



UNIVERSITI
KEBANGSAAN
MALAYSIA
*The National University
of Malaysia*

MASTER IN PUBLIC ADMINISTRATION AND LEADERSHIP *SARJANA PENTADBIRAN AWAM DAN KEPIMPINAN (SPeAK)*

UKM



FACULTY OF ECONOMICS AND MANAGEMENT
FAKULTI EKONOMI DAN PENGURUSAN
UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA

Mengilham Harapan, Mencipta Masa Depan

www.ukm.my

INTRODUCTION

PENGENALAN



- ❑ The SPeAK program is a new program that was first offered in semester 1, 2019/2020 (to date, there have been four (4) cohorts of students)
 - *Program SPeAK adalah sebuah program baharu yang mula ditawarkan pada semester 1, 2019/2020 (sehingga kini, telah ada empat (4) kohort pelajar)*
- ❑ This program is a combination of courses conducted by the Faculty of Economics and Management (FEM) and other faculties/centers in Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) managed by the Center for Professional Development and Leadership (Professional-UKM)
 - *Program ini merupakan gabungan kursus-kursus yang dikendalikan oleh Fakulti Ekonomi dan Pengurusan (FEP) dan fakulti/pusat lain dalam Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) yang diuruskan oleh Pusat Pembangunan Profesional dan Kepimpinan (Profesional-UKM)*
- ❑ The program aims to strengthen **management knowledge** to those involved in the administration and management of organizations either in the public or private sector
 - *Program ini bertujuan memantapkan ilmu pengurusan kepada mereka yang terlibat dalam pentadbiran dan pengurusan organisasi sama ada di sektor awam atau swasta*

INTRODUCTION

PENGENALAN



- ❑ Modular learning
 - *Pembelajaran secara modular*

- ❑ The block system is used to show the differences of various levels of competence in the program structure
 - *Sistem blok diguna pakai bagi menunjukkan perbezaan pelbagai tahap kompetensi dalam struktur program*

- ❑ The program is based on **six (6) blocks** of courses that must be taken by students. Students are required to take **all courses in blocks 1, 2 and 3**, and **elective courses in block 4**. In **block 5**, students can choose **cross-disciplinary** courses according to students' career development needs. **Block 6** is a compulsory master's **research project** for all students
 - *Program ini dibentuk berdasarkan enam (6) blok kursus yang perlu diambil oleh pelajar. Pelajar perlu mengambil semua kursus dalam blok 1, 2 dan 3, dan kursus-kursus pilihan dalam blok 4. Dalam blok 5, pelajar boleh memilih kursus-kursus rentas ilmu mengikut keperluan pembangunan kerjaya pelajar. Blok 6 adalah projek penyelidikan sarjana yang diwajibkan kepada semua pelajar*



1

INTRODUCTION Pengenalan



UNIVERSITI
KEBANGSAAN
MALAYSIA
*The National University
of Malaysia*

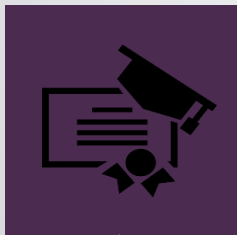
- ❑ Duration of study: three (3) to six (6) semesters
 - *Tempoh pengajian: tiga (3) hingga enam (6) semester*

- ❑ Students come from various backgrounds of knowledge, such as business management, education, social sciences, public administration, engineering
 - *Pelajar terdiri daripada pelbagai latar belakang bidang ilmu – pengurusan perniagaan, pendidikan, sains sosial, pentadbiran awam, kejuruteraan*

UKM



INTRODUCTION PENGENALAN



- Cooperation between FEM, Professional-UKM and other Responsibility Centers (RC), i.e., FIS, FIST, LESTARI, FSSH, IKMAS
 - *Kerjasama di antara FEP, Profesional UKM dan PTJ lain, iaitu, FPI, FTSM, LESTARI, FSSH, IKMAS*

- Triggered from the development of expertise in FEM
 - ✓ *Dicetuskan dari perkembangan kepakaran di FEP*

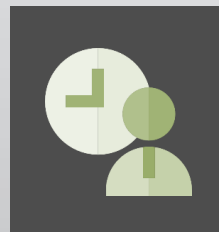
- Meets the needs of lifelong learning
 - *Memenuhi keperluan pembelajaran sepanjang hayat*

- Focused and flexible
 - *Terfokus and fleksibel*

- Work-based learning
 - *Pembelajaran berasaskan kerjaya*

- Academic recognition and training
 - *Pengiktirafan akademik dan latihan*

- Cost effectiveness
 - *Keberkesanan kos*



UNIQUENESS KEUNIKAN

OBJECTIVE OBJEKTIF



Develop knowledgeable, skilled, and professional human capital that applies the latest knowledge in organizational administration
Membangunkan modal insan yang berpengetahuan, berkemahiran, dan profesional yang mengamalkan pengetahuan terkini dalam pentadbiran organisasi

Academic and administrative staff:

- Education sectors
- Government agencies
 - Ministries
 - GLC companies

Kakitangan akademik dan pentadbiran:

- *Sektor pendidikan*
- *Agensi kerajaan*
- *Kementerian*
- *Syarikat GLC*



TARGET SASARAN

PROGRAM EXECUTOR

PELAKSANA PROGRAM

FEM / FEP

- Curriculum development
 - *Pembangunan kurikulum*
- Selection of lecturers
 - *Pemilihan pensyarah*
- Course management
 - *Pengurusan kursus*
- Teaching, supervision, & assessment
 - *Pengajaran, penyeliaan & penilaian*

PROFESSIONAL-UKM

- Course organization
 - *Penganjuran kursus*
- Student management
 - *Pengurusan pelajar*
- Lecture scheduling
 - *Penjadualan*

FACULTY/INSTITUTE

- Elective courses offering
 - *Penawaran kursus-kursus elektif*
- Teaching, supervision, & assessment
 - *Pengajaran, penyeliaan, & penilaian*

PROGRAM OBJECTIVES

OBJEKTIF PROGRAM



This program is implemented to achieve the objectives of producing an administrator who:

Program ini dilaksanakan bagi mencapai objektif untuk melahirkan pentadbir yang:



5

PROGRAM LEARNING OUTCOMES HASIL PEMBELAJARAN PROGRAM



UNIVERSITI
KEBANGSAAN
MALAYSIA
*The National University
of Malaysia*



- ❑ Critically evaluate theories and concepts of public administration and leadership
 - *Menilai secara kritis teori dan konsep pentadbiran awam dan kepimpinan*

- ❑ Demonstrate leadership qualities through communication and collaboration among partners and stakeholders
 - *Menunjukkan kualiti kepimpinan melalui komunikasi dan kerjasama dalam kalangan rakan dan pihak berkepentingan*

- ❑ Build alternative solutions to problems in organizational administration using scientific skills and critical thinking
 - *Membina alternatif penyelesaian kepada permasalahan dalam pentadbiran organisasi menggunakan kemahiran saintifik dan pemikiran kritis*



- ❑ Apply theories and concepts of leadership and administration in organizational management decision making
 - *Mengaplikasi teori dan konsep kepimpinan dan pentadbiran di dalam pembuatan keputusan pengurusan organisasi*



- ❑ Conduct research in the field of leadership and administration
 - *Menjalankan penyelidikan dalam bidang kepimpinan dan pentadbiran*



- ❑ Demonstrate lifelong learning skills in the areas of leadership and administration
 - *Mempamerkan kemahiran pembelajaran sepanjang hayat dalam bidang kepimpinan dan pentadbiran*

UNIQUENESS OF THE PROGRAM

KEUNIKAN PROGRAM



- ❑ Emphasis on **administration and leadership**, especially in public sector organizations
 - *Penekanan kepada pentadbiran dan kepimpinan, terutamanya dalam organisasi sektor awam*



- ❑ There is space to **organize and plan learning** in accordance with time constraints
 - *Ruang untuk menyusun dan merancang pembelajaran bersesuaian dengan kekangan masa*



- ❑ **Work-based learning**, with track offerings according to the suitability of the field of work
 - *Pembelajaran berasaskan kerjaya, dengan penawaran trek mengikut kesesuaian bidang kerja*



- ❑ **Flexible**
 - *Fleksibel*



- ❑ Easy-to-manage structure and implementation on **weekends**
 - *Struktur yang mudah untuk diuruskan dan pelaksanaan pada hujung minggu*

PROGRAM SUMMARY

RINGKASAN PROGRAM



5-course blocks and 1 research project
with a total of 45-unit hours
*5 blok kursus dan 1 projek penyelidikan
dengan jumlah 45 jam unit*

B1: Core / <i>Teras</i>	5K, 10 unit
B2: Public Administration / <i>Pentadbiran Awam</i>	4K, 8 unit
B3: Research Methodology / <i>Kaedah Penyelidikan</i>	2K, 6 unit
B4: Prof. & Leadership / <i>Prof. & Kepimpinan</i>	10K*, 5 unit
B5: Admin. Diversity / <i>Kepelbagaian Ptdbran</i>	12K*, 6 unit
B6: Research Project / <i>Projek Penyelidikan</i>	10 unit
Total / Jumlah	45 unit



The program is cross-disciplinary.
Block 5 offers a choice of courses from
FIS, FSSH, FIST, IKMAS, and
LESTARI

*Program berbentuk rentas ilmu. Blok 5
menawarkan pilihan kursus daripada
FPI, FSSK, FTSM, IKMAS, dan
LESTARI*



Courses run on weekends
*Kursus dijalankan pada
hujung minggu*

Comprehensive coverage: Public
policy, communications, technology,
analytical data, ethics, risk, innovation
*Liputan komprehensif: Dasar awam,
komunikasi, teknologi, data analitik,
etika, risiko, inovasi*



Dynamic teaching and courses: Case
studies, MOOC, discourse, applied
research

*Pengajaran dan kursus yang dinamik:
Kajian kes, MOOC, wacana,
penyelidikangunaan*



Cost-effective and inclusive
approaches

*Pendekatan yang kos
efektif dan inklusif*

9

PROGRAM STRUCTURE STRUKTUR PROGRAM



UNIVERSITI
KEBANGSAAN
MALAYSIA

The National University
of Malaysia

BLOCK 1 / BLOK 1 Core (10 units) / Teras (10 unit)

1. Organizational Design and Decision Making / *Reka Bentuk Organisasi dan Pembuatan Keputusan*
2. Leadership and Organizational Excellence / *Kepimpinan dan Kecemerlangan Pentadbiran*
3. Strategic Thinking in Leadership / *Pemikiran Strategik dalam Kepimpinan*
4. Public Policy and Administration / *Pentadbiran dan Dasar Awam*
5. Data Analytics for Decision Support / *Analitik Data untuk Sokongan Keputusan*

BLOCK 2 / BLOK 2 Public Administration (8 units) / *Pentadbiran Awam (8 unit)*

1. Public Fund Administration / *Pentadbiran Dana Awam*
2. Political Development and Malaysian Politics / *Pembangunan Politik dan Kepimpinan Malaysia*
3. Ethics and Integrity / *Etika dan Integriti*
4. Organizational Excellence Through Human Capital / *Kecemerlangan Organisasi melalui Modal Insan*

BLOCK 3 / BLOK 3 Research Methodology (6 units) / *Kaedah Penyelidikan (6 unit)*

1. Quantitative Research Method / *Kaedah Penyelidikan Kuantitatif*
2. Qualitative Research Method / *Kaedah Penyelidikan Kualitatif*

BLOCK 4 / BLOK 4 Prof. & Leadership* (5 units) / *Prof. & Kepimpinan* (5 unit)*

1. Marketing and Public Relations / *Pemasaran dan Hubungan Awam*
2. Public Accountability / *Akauntabiliti Awam*
3. Risk Management / *Pengurusan Risiko*
4. Negotiation and Conflict Resolution / *Rundingan dan Resolusi Konflik*
5. Entrepreneurial Mind and Innovation / *Minda Keusahawanan dan Inovasi*
6. Legal Issues in Administration / *Isu Perundangan dalam Pentadbiran*
7. Effective Communication and Networking / *Komunikasi dan Jaringan Berkesan*
8. Digital Media and Society / *Media Digital dan Masyarakat*
9. Information Technology for Effective Management / *Teknologi Maklumat untuk Keberkesanan Pengurusan*
10. Effective Performance Assessment / *Penilaian Prestasi Berkesan*

BLOCK 5 / BLOK 5 Admin. Diversity* (6 units) / *Kepelbagaian Pentadbiran* (6 unit)*

FEM / FEP

1. Psychology for Professional / *Psikologi untuk Profesional*
2. Current Issues in Leadership / *Isu Semasa dalam Kepimpinan*
3. Creative Thinking in Decision Making / *Pemikiran Kreatif dalam Pembuatan Keputusan*
4. Mentoring and Performance Coaching / *Pementoran dan Bimbingan Prestasi*
5. Leading Diversity in Organization / *Memimpin Kepelbagaian Dalam Organisasi*

FSSH / FSSK

1. Leadership & Organization Development / *Kepimpinan & Perkembangan Organisasi*
2. Personnel Selection & Performance Appraisal / *Pemilihan Personal dan Penilaian Prestasi*

BLOCK 5 / BLOK 5

FIS / FPI

1. Islamic Management and Leadership / *Pengurusan dan Kepimpinan Islam*

FIST / FTSM

1. Statistical Method for Data Analytics / *Kaedah Statistik bagi Analisis Data*

IKMAS

1. Introduction to Globalization and Occidentalism / *Pengenalan kepada Globalisasi dan Oksidentalisme*
2. Globalization and Occidentalism: Discourses, Issues, and Challenges / *Globalisasi dan Oksidentalisme: Wacana, Isu dan Cabaran*

LESTARI

1. Sustainability Science / *Sains Kelestarian*

BLOCK 6 / BLOK 6 RESEARCH PROJECT / PROJEK PENYELIDIKAN

RESEARCH (10 UNITS)

PENYELIDIKAN (10 UNIT)



- ❑ To begin a research project, students must **complete all courses in Blocks 1 – 3**
 - *Untuk memulakan projek penyelidikan, pelajar perlu **melengkapkan semua kursus di dalam Blok 1 – 3***
- ❑ Students must also meet the following criteria:
 - *Pelajar juga perlu memenuhi kriteria-kriteria berikut:*
 - ❑ Conduct a **research project related to the field of leadership and administration;**
 - *Menjalankan **projek penyelidikan yang berkait dengan bidang kepimpinan dan pentadbiran;***
 - ❑ Prepare project report in the field of leadership and administration in the form of **applied research;**
 - *Menyediakan laporan projek dalam bidang kepimpinan dan pentadbiran yang berbentuk **penyelidikan gunaan;***
 - ❑ Meet the requirements for the presentation at the conference/seminar/colloquium;
 - *Memenuhi keperluan pembentangan di persidangan/seminar/kolokium;*
 - ❑ Submit research project paper report to be **evaluated by a supervisor, i.e., FEM lecturer or lecturer from other faculties** (according to the field) appointed by the FEM
 - *Menghantar laporan kertas projek penyelidikan untuk **dinilai oleh penyelia, iaitu, pensyarah FEP atau pensyarah dari fakulti lain (mengikut bidang) yang dilantik oleh FEP***

11

PROGRAM STRUCTURE

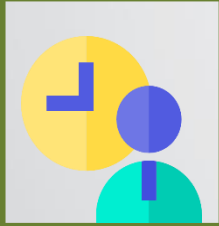
STRUKTUR PROGRAM



UNIVERSITI
KEBANGSAAN
MALAYSIA
*The National University
of Malaysia*

BLOCK / BLOK	BLOCK NAME / NAMA BLOK	NO. OF COURSES OFFERED / BIL. KURSUS DITAWARKAN	NO. OF COURSES TAKEN / BIL. KURSUS DIAMBIL	CREDIT HOURS@COU RSE / JAM KREDIT@ KURSUS	TOTAL CREDIT / JUMLAH KREDIT
1	Core / <i>Teras</i>	5	5	2	10
2	Public Administration / <i>Pentadbiran Awam</i>	4	4	2	8
3	Research Methodology / <i>Kaedah Penyelidikan</i>	2	2	3	6
4	Management Professionalism and Leadership / <i>Pengurusan Profesionalisme dan Kepimpinan</i>	10	5	1	5
5	Administration Diversity / <i>Kepelbagaian Pentadbiran</i>	12		3/2/1	6
6	Projek Penyelidikan / <i>Research Project</i>	1	1	10	10

MAIN AREAS BIDANG UTAMA



- MANAGEMENT / PENGURUSAN**
- Organizational Design / *Reka Bentuk Organisasi*
 - Creative Thinking / *Pemikiran Kreatif*
 - Leading Diversity / *Memimpin Kepelbagaian*
 - Entrepreneurial Mind and Innovation / *Minda Keusahawanan dan Inovasi*
 - Islamic Management / *Pengurusan Islam*
 - Negotiation and Conflict Resolution / *Rundingan dan Resolusi Konflik*



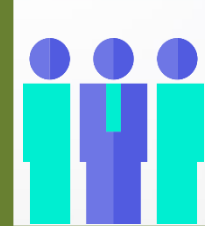
- FINANCE AND RISK / KEWANGAN DAN RISIKO**
- Public Fund Administration / *Pentadbiran Dana Awam*
 - Risk Management / *Pengurusan Risiko*



- MARKETING AND ICT / PEMASARAN DAN TMK**
- Marketing and Public Relations / *Pemasaran dan Hubungan Awam*
 - Digital Media and Society / *Media Digital dan Masyarakat*
 - Information Technology / *Teknologi Maklumat*
 - Data Analytics / *Analitik Data*



- HUMAN CAPITAL / MODAL INSAN**
- Human Capital / *Modal Insan*
 - Communication and Networking / *Komunikasi dan Jaringan*
 - Professional Psychology / *Psikologi Profesional*
 - Mentoring and Performance Coaching / *Pementoran dan Bimbingan Prestasi*
 - Performance Assessment / *Penilaian Prestasi*



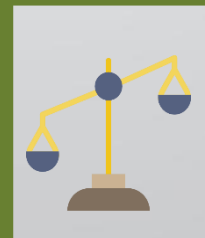
- LEADERSHIP / KEPIMPINAN**
- Leadership and Organizational Excellence / *Kepimpinan dan Kecemerlangan Pentadbiran*
 - Strategic Thinking / *Pemikiran Strategik*
 - Leadership & Organization Development / *Kepimpinan dan Perkembangan Organisasi*
 - Ethics and Integrity / *Etika dan Integriti*



- PUBLIC POLICY / DASAR AWAM**
- Political Development and Malaysian Politics / *Pembangunan Politik dan Kepimpinan Malaysia*
 - Public Policy and Administration / *Pentadbiran dan Dasar Awam*
 - Public Accountability / *Akauntabiliti Awam*

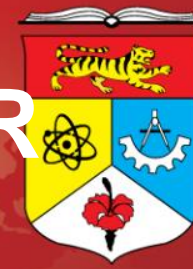


- RESEARCH / PENYELIDIKAN**
- Quantitative Research Method / *Kaedah Penyelidikan Kuantitatif*
 - Qualitative Research Method / *Kaedah Penyelidikan Kualitatif*



- OTHERS / LAIN-LAIN**
- Legal Issues in Administration / *Isu Perundangan dalam Pentadbiran*
 - Statistical Method for Data Analytics / *Kaedah Statistik bagi Analisis Data*
 - Globalization and Occidentalism / *Globalisasi dan Oksidentalisme*
 - Sustainability Science / *Sains Kelestarian*

13 TESTIMONIAL PELAJAR



UNIVERSITI
KEBANGSAAN
MALAYSIA
*The National University
of Malaysia*

“Program SPeAK memberi impak yang amat positif dari segi kaedah pembelajaran dan banyak manfaat yang boleh diaplikasikan di organisasi masing-masing.”

Asrulnizam
Jabatan Perdana Menteri

“Subjek-subjek yang dipilih sangat relevan dengan kehendak semasa, sesuai dengan pelajar yang bekerja di Malaysia dengan topik-topik bersifat tempatan”

Mohd Rafizi
Baitulmal

“Program ini banyak memberi manfaat dari aspek perkongsian pengalaman dan pengetahuan daripada tenaga pengajar yang berkaliber”

Nurliana,
Jabatan Perdana Menteri

“Program ini amat menarik dan kena dengan bidang dan kerjaya saya. Saya berpuashati dan tidak menyesal menyertai program ini”

Arhaida,
USIM



UNIVERSITI
KEBANGSAAN
MALAYSIA
*The National University
of Malaysia*

THANK YOU
TERIMA KASIH