



UNIVERSITI KEBANGSAAN
MALAYSIA

PELAN STRATEGIK

INSTITUT ISLAM HADHARI

2022 - 2024

PELAN STRATEGIK

INSTITUT ISLAM HADHARI, UKM
(INSTITUTE OF ISLAMIC CIVILIZATION)

2022 - 2024

Hak cipta terpelihara 2022. Tiada bahagian daripada terbitan ini boleh diterbitkan semula, disimpan untuk pengeluaran atau ditukarkan ke dalam sebarang bentuk atau dengan sebarang alat juga pun, sama ada dengan cara elektronik, gambar serta rakaman dan sebagainya tanpa kebenaran bertulis daripada pemilik hak cipta.

Diterbitkan di Malaysia oleh:

INSTITUT ISLAM HADHARI
Universiti Kebangsaan Malaysia
43600 UKM Bangi
Selangor Darul Ehsan
Malaysia

Dicetak di Malaysia oleh:

UKM CETAK
Universiti Kebangsaan Malaysia
43600 UKM Bangi
Selangor Darul Ehsan

PELAN STRATEGIK

INSTITUT ISLAM HADHARI, UKM

(INSTITUTE OF ISLAMIC CIVILIZATION)

2022 - 2024

KANDUNGAN

- PERUTUSAN
- PENGENALAN
- KEBITARAAN: WATAN
- KEBITARAAN: i-MINDA
- KEBITARAAN: HOLISTIK
- KEBITARAAN: DIGITAL
- KEBITARAAN: PRIHATIN
- AGENDA UTAMA:
PENJANAAN PENDAPATAN
- PENGHARGAAN

PERUTUSAN



"Lembayung T.E.R.A.S dan Bitara inilah yang sewajarnya menjadi nadi dan nafas untuk universiti bergerak ke hadapan dan melangkah jauh. Ia juga perlu difahami dan dihayati serta diterapkan dalam aspek pengembangan akademik, kecemerlangan penyelidikan, pembangunan pelajar dan pemerksaan jaringan antarabangsa serta khidmat komuniti. Nilai T.E.R.A.S dan Bitara adalah selari dengan aspirasi dan agenda negara."

-Buku T.E.R.A.S Naratif Baharu UKM Universiti Watan Kita : Bicara Perdana Naib Canselor UKM

**YBhg. Prof. Dato' Gs. Ts. Dr.
Mohd Ekhwan Hj. Toriman**

Naib Canselor UKM

Institut Islam Hadhari, UKM mempraktiskan Reset MINDA sebagai menyahut Rangka T.E.R.A.S. yang baharu bagi meningkatkan Kompetensi Diri & Kualiti Kerja. Dalam mencapai hasrat tersebut terdapat cabaran yang harus dilalui seperti penyesuaian dan kesediaan menerima perubahan, namun ia bukan penghalang. Dengan meningkatkan ketahanan psikologi, sikap dan nilai serta etika yang tinggi, Institut Islam Hadhari mampu melonjakkan pencapaiannya di peringkat universiti, kebangsaan dan antarabangsa

-Bengkel Pemurnian Plan Strategik, 25 Mei 2022

**YBhg. Prof. Dato' Dr.
Fariza Md Sham**

Pengarah Institut Islam Hadhari, UKM





Moto

Mengilham harapan, mencipta masa depan

Falsafah

Paduan antara iman kepada Allah dengan ilmu yang bermanfaat serta gabungan antara teori dengan amal adalah dasar utama bagi perkembangan ilmu, proses pembinaan masyarakat terpelajar dan pembangunan Universiti.

Visi

UKM bertekad menjadi Universiti terkehadapan yang mendahului langkah masyarakat dan zamannya bagi membentuk masyarakat dinamik, berilmu dan berakhhlak mulia.

Misi

Menjadi Universiti terpilih yang memartabatkan bahasa Melayu serta mensejagatkan ilmu beracuan budaya kebangsaan.

Nilai T.E.R.A.S

Bakat, Etika, Memperkasa, Tangkas dan Jiwa

PENGENALAN



Institut Islam Hadhari (IIH), UKM ditubuhkan pada 22 Rabiulakhir 1428H bersamaan 10 Mei 2007M dan dirasmikan oleh YABhg Tun Abdullah Ahmad Badawi, Perdana Menteri Malaysia ke-5. Institut Islam Hadhari, UKM adalah sebuah institut penyelidikan yang menfokuskan bidang peradaban Islam dan bersifat multidisiplin. Empat bidang tujuan utama Institut iaitu politik dan kepimpinan, sosio-budaya, pengurusan, ekonomi dan perniagaan serta sains & teknologi, kesihatan dan alam sekitar.

Dengan pelantikan YBhg. Prof. Dato' Gs. Ts. Dr. Mohd Ekhwan Hj. Toriman sebagai Naib Canselor Universiti Kebangsaan Malaysia pada 1 Januari 2021, UKM terus diperkasa dan dimantapkan dengan lima (5) nilai T.E.R.A.S, lima (5) Kebitaraan dan 25 Prakarsa bagi menyokong dua (2) agenda utama universiti. 5 T.E.R.A.S ini ialah Bakat (Talent), Etika (Ethics), Memperkasa (Revitalise), Tangkas (Agile) dan Jiwa (Soul). Manakala 5 Kebitaraan yang dimaksudkan ialah Watan, i-Minda, Holistik, Digital dan Prihatin. Ia telah dilancarkan oleh Naib Canselor pada 10 Jun 2021 yang menjadi asas kepada Pelan Strategik T.E.R.A.S UKM 2021-2025. Nilai T.E.R.A.S juga menjadi tonggak kepada iltizam warga UKM ke arah menjayakan aspirasi Wawasan Kemakmuran Bersama 2030, Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pendidikan Tinggi), New Deals KPT, Pelan Tindakan Keusahawanan IPT 2021-2025, Fokus 6 Strategik KPT dan Pelan Kesejahteraan Pendidikan Tinggi (SEJAHTERA IPT).

Menyahut seruan UKM dalam mencapai hasrat baharu dalam Pelan Strategik UKM 2021-2025, Institut Islam Hadahri (IIH) UKM telah mengadakan Bengkel Pelan Strategik dan Hala Tuju IIH bagi membincangkan kerangka pelan strategik IIH yang baharu bersama Felo-Felo IIH pada 8 Februari 2022 di Hotel Bangi Resort. Dalam merangka Pelan Strategik dan Hala Tuju IIH, Buku Pelan Strategik UKM 2021-2025 menjadi rujukan utama. Setelah melalui beberapa proses semakan dan pemurnian draf Pelan Strategik IIH, maka pada Julai 2022 Pelan Strategik dan Hala Tuju Institut Islam Hadhari UKM 2022-2024 telah siap sepenuhnya. Pelan strategik ini telah menjadi panduan dalam gerak kerja serta hala tuju untuk Institut dalam tempoh tiga tahun seterusnya dalam usaha untuk melonjakkan kecemerlangan.







1. Falsafah Universiti
2. Bahasa Melayu
3. Warisan Budaya
4. Jati Diri
5. Patriotisme

WATAN

KEBITARAAN WATAN

PRAKARSA	PERANCANGAN PRAKARSA	INDEKS PRESTASI UTAMA	SASARAN			TINDAKAN
			2022	2023	2024	
Penekanan nilai falsafah universiti sebagai Universiti Watan	Menghayati, memahami dan mengamalkan falsafah UKM yang menjadi penekanan UKM sebagai Universiti Watan	Bilangan aktiviti/program yang berkaitan sejarah, falsafah, moto, misi dan visi UKM	1	1	1	Ketua Pentadbir
Penobatan bahasa Melayu sebagai bahasa ilmu yang tinggi dan menjadikannya sebagai asas identiti kebangsaan	Memperkasakan penggunaan bahasa Melayu dalam penerbitan buku dan makalah jurnal IIH	Bilangan penerbitan buku dalam bahasa Melayu	2	3	5	Urusetia Penyelidikan
		Bilangan penerbitan makalah jurnal dalam bahasa Melayu	5	10	15	
	Menggalakkan penyelidikan mengenai aspek bahasa, kebudayaan dan peradaban Islam dalam konteks Malaysia	Bilangan penyelidikan mengenai aspek bahasa/kebudayaan/ peradaban Islam dalam konteks Malaysia	1	2	3	Urusetia Penyelidikan
Pemerkaasan jati diri dan patriotisme dalam pembinaan bangsa Malaysia yang kental dengan nilai-nilai kemanusiaan	Menyemai dan memperkasa jati diri warga IIH menerusi pelbagai program/ aktiviti yang melibatkan pembangunan sahsiah, kesukarelawanan dan identiti kebangsaan	Bilangan aktiviti/program yang berkaitan jati diri pelajar dan kakitangan IIH	1	1	1	Ketua Pentadbir
Pengantarabangsaan Bahasa dan Budaya Melayu berteraskan Peradaban Islam	Memperkasa program Bahasa dan Budaya Melayu	Bilangan aktiviti/program	1	1	2	Urusetia Antarabangsa
	Mengembangkan penyelidikan Bahasa dan Budaya Melayu di peringkat antarabangsa	Bilangan penyelidikan	0	1	1	Urusetia Penyelidikan



1. Advokasi
2. Inovasi
3. Ekosistem
4. Nilai dan Mutu
5. Translasi

i-MINDA

KEBITARAAN

i-MINDA

PRAKARSA	PERANCANGAN PRAKARSA	INDEKS PRESTASI UTAMA	SASARAN			TINDAKAN
			2022	2023	2024	
Memperoleh Geran Antarabangsa	Mengadakan taklimat / sesi perkongsian dengan melibatkan malim Menganjurkan bengkel penulisan geran antarabangsa dengan malim	Jumlah: Taklimat (2- Sumitomo / Newton @ lain-lain) Bengkel (2)	1 Geran	1 Geran	1 Geran	Urusetia Penyelidikan
Memperoleh Geran Kebangsaan/ Translasi/ Industri	Menganjurkan bengkel penyediaan kertas usulan penyelidikan Membuat kunjungan hormat dan pembentangan kepada institusi Islam/ NGO/ Syarikat.	Jumlah: Bengkel (2) Permohonan Kunjungan hormat (3)	2 Geran	3 Geran	4 Geran	Urusetia Penyelidikan
Meningkatkan penerbitan buku, makalah jurnal, kertas polisi	Mengadakan Sesi perkongsian Jurnal Q Menganjurkan bengkel penulisan Jurnal berimpak / Wos Quartile Mengadakan bengkel penulisan tesis ke buku dengan UKM Press Mengadakan Sesi perkongsian Kertas Polisi	Jumlah Bengkel: Sesi perkongsian Jurnal Q (1 kali) Penulisan Jurnal Q dan makalah jurnal terindeks (2 kali) Penerbitan tesis ke buku (1 kali) Penerbitan kertas polisi (1 kali)	11 (Jurnal Q) 40 (Jurnal Indeks) 2 (Buku) 1 Kertas Polisi	15 (Jurnal Q) 45 (Jurnal Indeks) 2 (Buku) 1 Kertas Polisi	20 (Jurnal Q) 50 (Jurnal Indeks) 2 (Buku) 1 Kertas Polisi	Urusetia Penyelidikan
Memperkasakan Jurnal Hadhari	Mengadakan bengkel penyuntingan Mengadakan bengkel pemantapan Jurnal Hadhari ke arah ESCI/SCOPUS Meningkatkan Promosi	Jumlah: Bengkel penyuntingan (2 kali) Bengkel pemantapan Jurnal Hadhari (1 kali) Call for Paper (Mingguan – 10)	Permohonan pada 2023 Indeks pada 2024			Ketua Editor/ Sidang Editor/ Pembantu Pengurusan Editor

KEBITARAAN

i-MINDA

PRAKARSA	PERANCANGAN PRAKARSA	INDEKS PRESTASI UTAMA	SASARAN			TINDAKAN
			2022	2023	2024	
Meningkatkan pendaftaran Harta Intelek	Menganjurkan bengkel pengisian permohonan sistem e-IPR dan pembentangan slide ke Pusat Inovasi dan Pemindahan Teknologi (INOVASI@UKMTM)	Jumlah: Bengkel (2) Pendaftaran Harta Intelek	3 Harta Intelek	4 Harta Intelek	5 Harta Intelek	Urusetia Penyelidikan
Penyerlahan aspek advokasi dalam kalangan warga IIH sehingga diiktiraf, dirujuk dan dihormati di peringkat antarabangsa	Menyerlahkan kepakaran felo IIH di peringkat antarabangsa dan persada dunia Menjadi Malim untuk negara sedang membangun	Bilangan warga IIH yang mendapat pengiktirafan di peringkat antarabangsa dan persada dunia	1	2	3	AJK Antarabangsa
Pemerkasaan jaringan antarabangsa yang melibatkan rakan antarabangsa	Memperkasakan Profesor Adjung /Penyandang Kursi / Pelawat Antarabangsa	Bilangan Profesor Adjung /Penyandang Kursi/ Pelawat Antarabangsa	1	1	1	AJK Antarabangsa IIH dan Urusetia Penyelidikan dan AJK Kursi IIH dan AJK promosi dan Penjanaan
	Melantik Profesor Tersohor	Bilangan Profesor Tersohor	1	1	1	AJK Antarabangsa IIH dan Urusetia Penyelidikan

KEBITARAAN i-MINDA

PRAKARSA	PERANCANGAN PRAKARSA	INDEKS PRESTASI UTAMA	SASARAN			TINDAKAN
			2022	2023	2024	
Penglibatan staf akademik di peringkat antarabangsa melalui program fellowship	Meningkatkan bilangan keterlibatan staf akademik di peringkat antarabangsa melalui program fellowship	Bilangan staf akademik terlibat	1	2	3	AJK Antarabangsa IIH dan Urusetia Bakat
Pengukuhan jaringan dengan universiti tersohor	Menandatangani MoU/ MoA/ Lol	Bilangan MoU/ MoA/ Lol dengan universiti antarabangsa	1	2	3	AJK Antarabangsa IIH dan Urusetia Penyelidikan



1. Keusahawanan
2. Kreativiti
3. Kepemimpinan
4. Kerjaya
5. Nilai Murni

HOLISTIK

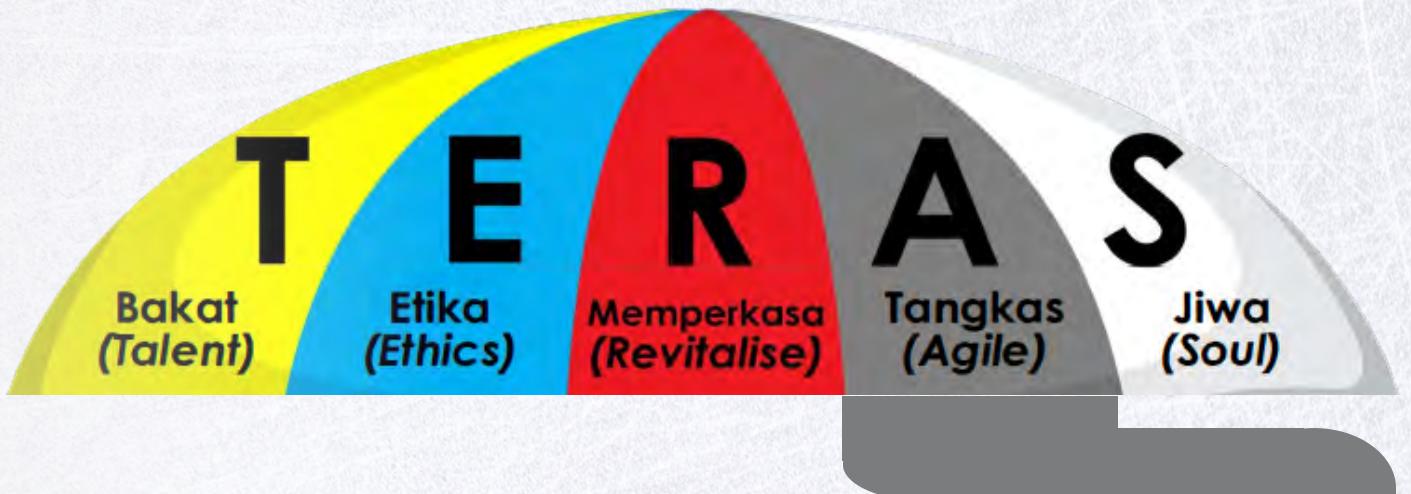
KEBITARAAN HOLISTIK

PRAKARSA	PERANCANGAN PRAKARSA	INDEKS PRESTASI UTAMA	SASARAN			TINDAKAN
			2022	2023	2024	
Pengiktirafan kakitangan	Menyediakan Anugerah Kakitangan Mithali (setiap 3 bulan) kepada kakitangan sokongan	Bilangan anugerah	4	4	4	Pengurusan Hadhari
	Mengadakan Hari Anugerah Kualiti (setiap tahun) untuk kakitangan sokongan/felo/pengurusan	Bilangan hari anugerah	1	1	1	
	Mewujudkan Anugerah Pengajaran, Penyeliaan dan Penyelidikan kepada felo penyelidik.	Bilangan anugerah	3	3	3	
Memperkasakan proses kerja yang berkaitan akademik	Audit dalaman kendiri dilaksanakan pada setiap semester/bengkel pengurusan siswazah	Bilangan NCR dan OFI	NCR: 0 OFI: 0	NCR: 0 OFI: 0	NCR: 0 OFI: 0	JK Kualiti
Pelan Pewarisan	Memenuhi keperluan bidang di Institut Mempunyai NIC yang lebih dikenali (Pembangunan insan, kelestarian alam sekitar, kepimpinan dan ekonomi) Mengenalpasti/ mengukuhkan sub bidang pensyarah	Jumlah	1(jumlah bilangan Felo)	2	2	Pengurusan IIH

KEBITARAAN

HOLISTIK

PRAKARSA	PERANCANGAN PRAKARSA	INDEKS PRESTASI UTAMA	SASARAN			TINDAKAN
			2022	2023	2024	
Meningkatkan bilangan pelajar	Promosi berterusan secara digital dan fizikal (hebahan poster di telegram, FB, website)	Jumlah pelajar phd dan sarjana	Sarjana: 25 PHD : 65	Sarjana: 30 PHD : 70	Sarjana: 35 PHD : 75	JK Siswazah
Meningkatkan bilangan tesis cemerlang	Bengkel berkaitan pemantapan kualiti tesis siswazah	Bilangan tesis cemerlang	1	2	2	JK Siswazah
Melibatkan pelajar dalam penyelidikan bersama felo (GRA)	Mempertingkatkan geran penyelidikan di IIH Mempromosikan pelajar untuk membuat penyelidikan berkaitan penyelidikan felo	Bilangan GRA di IIH.	2	3	4	JK Penyelidikan
Pengukuhan program mobiliti pelajar	Mempromosi bakat pelajar	Bilangan program mobiliti pelajar	1	2	3	AJK Antarabangsa IIH dan Urusetia Akademik
Meningkatkan bilangan pelajar GOT	Memantau perkembangan pelajar melalui LKC dan penyeliaan Bengkel berkaitan sokongan penulisan tesis	Bilangan pelajar GOT	1	2	3	JK Siswazah



1. Infra dan Info
2. Pedagogi dan Ekologi Pembelajaran
3. Pembudayaan
4. Kelestarian
5. Governans

DIGITAL

KEBITARAAN DIGITAL

PRAKARSA	PERANCANGAN PRAKARSA	INDEKS PRESTASI UTAMA	SASARAN			TINDAKAN
			2022	2023	2024	
Memperkasakan penggunaan secara digital	<p>Mencapai status Blended Learning</p> <p>Urusan pelajar lebih cepat dan cekap melalui pemantauan dalam Google Form</p> <p>PnP melalui Maya dengan lebih baik (bahan dan maklumat sokongan lebih terkini)</p>	Status kursus mencapai blended learning	2	2	2	Penyelaras Kursus
Memperkasakan Kurikulum	Menawarkan program secara ODL	Bilangan program	0	1	0	JK Kualiti
Membangunkan Sistem Pengurusan Siswazah	Penggunaan aplikasi pengurusan siswazah yang efisien	Bilangan sistem	0	1	1	Pengurusan Siswazah



1. S.I.H.A.T
2. Perpaduan
3. Kebajikan
4. Kemasyarakatan
5. Mesra OKU

PRIHATIN

KEBITARAAN PRIHATIN

PRAKARSA	PERANCANGAN PRAKARSA	INDEKS PRESTASI UTAMA	SASARAN			TINDAKAN
			2022	2023	2024	
Memperkasakan kualiti dan prestasi felo penyelidik	Penambahan felo penyelidik hakiki yang baru	Bilangan felo penyelidik hakiki yang baru	2	1	1	Pengurusan Hadhari
	Menjalankan sangkutan di universiti tersohor atau industri	Bilangan ahli akademik yang akan membuat sangkutan	1	1	1	
	Melantik felo penyelidik bersekutu dari industri	Bilangan felo penyelidik bersekutu dari industri	1	1	1	
	Mengadakan latihan pengajaran dan penyelidikan untuk felo penyelidik muda	Bilangan aktiviti atau program pementoran	1	1	1	
	Melatih penyediaan proposal untuk mendapatkan geran penyelidikan	Bilangan aktiviti atau latihan	2	2	2	Pengurusan Hadhari dan JK Penyelidikan
Kebajikan Kakitangan	Mewujudkan Tabung Kebajikan Kakitangan-sumbangan pengurusan/kakitangan	Bilangan Tabung	1	1	1	Pengurusan Hadhari
	Mengadakan lawatan kepada kakitangan yang ditimpa musibah.	Bilangan lawatan mengikut keadaan	2	2	2	
	Meraikan kakitangan yang berkahwin dan mendapat cahaya mata.	Bilangan keraian mengikut keadaan	2	1	1	

KEBITARAAN PRIHATIN

PRAKARSA	PERANCANGAN PRAKARSA	INDEKS PRESTASI UTAMA	SASARAN			TINDAKAN
			2022	2023	2024	
Kebajikan Kakitangan	Mewujudkan Tabung Kebajikan Kakitangan-sumbangan pengurusan/kakitangan	Bilangan Tabung	1	0	0	Pengurusan Hadhari
Memperkasa Nadi-Hadhari	Mengukuhkan kepimpinan melalui Nadi-Hadhari Menyesuaikan tajuk tesis yang berkaitan dengan keperluan bidang kerjaya	Bilangan tajuk tesis yang berkaitan kerjaya	5	7	10	JK Siswazah
Khidmat Masyarakat Terfokus	Mengadakan program khidmat masyarakat kerjasama Agensi/NGO/Organisasi/Industri yang telah dikenalpasti	Bilangan Program	1	2	2	Pengurusan Hadhari/ Kursi SAF



AGENDA UTAMA

AGENDA UTAMA

Penjanaan Pendapatan

PRAKARSA	PERANCANGAN PRAKARSA	INDEKS PRESTASI UTAMA	SASARAN			TINDAKAN
			2022	2023	2024	
Penambahan bilangan pelajar berbayar penuh	Meningkatkan promosi pelajar secara berkala pada setiap bulan	Jumlah penjanaan	RM40,000	RM50,000	RM55,000	Jawatankuasa Promosi dan Penjanaan Jawatankuasa Kursi IIH
Penambahan bilangan pelajar siswazah antarabangsa	Mempromosikan dan menawarkan kursus melalui UKMSHAPE					
Penggalakan permohonan geran penyelidikan daripada industri	Mengadakan lawatan rasmi kepada syarikat dan agensi untuk memperkenalkan kepakaran IIH Menyediakan bengkel proposal bagi penulisan geran		RM50,000	RM50,000	RM50,000	
Peningkatan sumbangan daripada alumni	Mengenalpasti alumni tersohor dan berpotensi untuk mendapatkan dana	Bilangan alumni tersohor dan berpotensi untuk mendapatkan dana	RM5,000	RM7,000	RM10,000	
	Mengadakan kunjungan hormat Alumni IIH tersohor	Bilangan kunjungan hormat Alumni IIH tersohor				
	Mengiktiraf alumni melalui program Dinding Kemasyhuran (e-Wall of Fame)	Bilangan alumni melalui program e-Wall of Fame	RM2,000	RM3,000	RM5,000	

AGENDA UTAMA

Penjanaan Pendapatan

PRAKARSA	PERANCANGAN PRAKARSA	INDEKS PRESTASI UTAMA	SASARAN			TINDAKAN
			2022	2023	2024	
Peningkatan jumlah sumbangan Tabung Wakaf Khas Penyelidikan Peradaban Islam Institut Islam Hadhari dalam Give2UKM	Mengiklankan Tabung Wakaf secara mingguan dalam media sosial	Jumlah penjanaan	RM10,000	RM15,000	RM17,000	Jawatankuasa Promosi dan Penjanaan
	Mengiklankan Tabung Wakaf pada setiap program seminar, persidangan, wacana dan forum ilmiah IIH					Jawatankuasa Kursi IIH
	Melaporkan jumlah Tabung Wakaf pada setiap bulan dalam mesyuarat pengurusan IIH					
Peningkatan dana endowmen	Mengenalpasti Agensi / NGO/ Yayasan/ Individu berpotensi untuk memberi sumbangan endowmen		RM250,000	RM250,000	RM500,000	

PENGHARGAAN

Prof. Dato' Dr. Fariza Md Sham
Prof. Madya Dr. Mohd Al-Adib Samuri
Prof. Ts. Dr. Faizal K.P. Kunchi Mohamed
Prof. Dr. Aisyah Abdul Rahman
Prof. Dr. Ahmad Ashrif Bin A Bakar
Prof. Madya Dato' Dr. Mohd Izhar Ariff Mohd Kashim
Prof. Madya Dr. Ermy Azziaty Rozali
Prof. Madya Dr. Salmy Edawati Yaacob
Prof. Madya Dr. Razaleigh Muhamat @ Kawangit
Prof. Madya Ir. Dr. Nazrul Anuar Nayan
Prof. Madya Dr. Norhayati Binti Ibrahim
Ts. Dr. Farah Ayuni Mohd Hatta
Dr. Shamsul Azhar Yahya
Dr. Norshariani Abd Rahman
Dr. Muhammad Hilmi Jalil
Dr. Syaidatun Nazirah Abu Zahrin
Dr. Nurul Hafizah Mohd Nor
Zubaidah Mohd Nasir
Noor Hayati Ahmad Rasol
Siti Maheran Ismail @ Ibrahim
Siti Asuha Said
Wan Muhammad Hazim Wan Mustapa
Nabila Wahida Binti Musa
Saidatul Akma Binti Saad
Nurul Syahada Din
Fatin Hanani Badrul Zaman
Norly binti Ishak
Mohd Nor Adzhar Adnan
Muhammad Rusydi Baharom



www.ukm.my/Hadhari



03 - 89216988



Institut Islam Hadhari UKM

Dokumen ini adalah dokumen terkawal.
Penyalinan tanpa kebenaran bertulis pengurusan UKM adalah tidak dibenarkan

UNIVERSITI KEBANGSAAN
MALAYSIA

PELAN STRATEGIK

INSTITUT ISLAM HADHARI

2022 - 2024

UNIVERSITI KEBANGSAAN
MALAYSIA

PELAN STRATEGIK

INSTITUT ISLAM HADHARI

2022 - 2024



www.ukm.my/Hadhari



03 - 89216988



Institut Islam Hadhari UKM