



**PEJABAT PRO-NAIB CANSOLOR • OFFICE OF PRO-VICE CHANCELLOR
(PENJANAAN DAN PRASARANA) (INCOME GENERATION AND DEVELOPMENT)**

No. Rujukan : UKM.KZN.400-2/3/1
Tarikh : 18 Disember 2019

- Penasihat Undang-Undang, Pejabat Penasihat Undang-Undang
- Pengarah Eksekutif, Pusat Strategi UKM
- Pengarah, Pusat Komunikasi Korporat
- Pengarah, Pusat Teknologi Maklumat
- Pengarah, Pusat Siswazah
- Pengarah, Pusat Citra UKM
- Pengarah, Pusat Pengajaran & Teknologi Pembelajaran
- Pengarah, Pusat Jaminan Kualiti
- Pengarah, Pusat Pembangunan Keusahawanan & EKS (UKM-CESMED)
- Pengarah, Pusat Kembangan Pendidikan
- Pengarah, Pusat Pengurusan Penyelidikan & Instrumentasi
- Pengarah, Pusat Inovasi Kolaboratif
- Pengarah, Pusat Perhubungan Alumni (ALUMNI-UKM)
- Pengarah, Pusat Hal Ehwal Pelajar (HEP-UKM)
- Pengarah, Pusat Sukan Universiti
- Pengarah, Pusat IDEA UKM
- Pengarah, Pusat Transformasi Komuniti Universiti (UCTC)
- Pengarah, Pusat Pembangunan Karier (UKM-Karier)
- Pengarah, Pusat Pembangunan Profesional & Kepimpinan
- Pengarah, Prasarana-UKM
- Pengarah, Pusat Perubatan UKM
- Pengarah, Pusat Pengurusan Risiko, Kelestarian & Kesihatan Pekerjaan (ROSH-UKM)
- Pengarah, Pusat Kesatria Universiti
- Pengarah, Pusat Kepimpinan Wanita
- Pengarah, Pusat Islam
- Pengarah, Pusat Pengurusan PUSANIKA
- Pengarah, Pusat GENIUS@Pintar Negara
- Pengarah, Muzium Warisan Akademik
- Pengarah, Yayasan Canselor
- Ketua Pustakawan, Perpustakaan UKM
- Ketua, Pusat Kesihatan Universiti
- Ketua, Pusat Kebudayaan Universiti
- Ketua, Pusat Pengurusan Akademik
- Ketua, Pusat Pengurusan Pelajar
- Ketua, Unit Audit Dalam
- Ketua, Unit Integriti

Dekan

- Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan
- Fakulti Sains dan Teknologi
- Fakulti Ekonomi dan Pengurusan

- Fakulti Farmasi
- Fakulti Pengajian Islam
- Fakulti Sains Kesihatan
- Fakulti Kejuruteraan dan Alam Bina
- Fakulti Undang-Undang
- Fakulti Pergigian
- Fakulti Pendidikan
- Fakulti Perubatan
- Fakulti Teknologi dan Sains Maklumat
- UKM-Graduate School of Business

Institut

- Institut Sel Fuel (SELFUEL)
- Institut Informatik Visual (IVI)
- Institut Biologi Sistem (INBIOSIS)
- Institut Kejuruteraan Mikro dan Nanoelektronik (IMEN)
- Institut Alam Sekitar dan Pembangunan (LESTARI)
- Institut Kajian Malaysia dan Antarabangsa (IKMAS)
- Institut Perubahan Iklim (IPI)
- Institut Penyelidikan Tenaga Suria (SERI)
- Institut Islam Hadhari (HADHARI)
- Institut Kajian Etnik (KITA)
- Institut Alam dan Tamadun Melayu (ATMA)
- Institut Perubahan Molekul UKM (UMBI)
- Institut Telinga, Pendengaran dan Pertuturan (INSTITUTE-HEARS)

Kolej

- Kolej Aminuddin Baki
- Kolej Burhanuddin Helmi
- Kolej Dato' Onn
- Kolej Ibrahim Yaakob
- Kolej Ibu Zain
- Kolej Keris Mas
- Kolej Pendeta Za'ba
- Kolej Rahim Kajai
- Kolej Tun Dr. Ismail
- Kolej Tun Hussein Onn
- Kolej Tun Syed Nasir
- Kolej Ungku Omar



PEJABAT PRO-NAIB CANSOLOR (PENJANAAN DAN PRASARANA), ARAS 4, BANGUNAN CANSOLORI
Universiti Kebangsaan Malaysia, 43600 UKM Bangi, Selangor Darul Ehsan Malaysia

Telefon: +603-8921 4595 Faksimili: +603-8921 4667 E-mel: pro-vc.jana@ukm.edu.my Laman Web: <http://www.ukm.my/khazanah>

Mengilham Harapan, Mencipta Masa Depan • *Inspiring Futures, Nurturing Possibilities*

www.ukm.my

YBhg. Prof. Ulung/Prof./Dato'/Datuk/Tuan/Puan,

KADAR BAHARU BAGI SEWAAN RUANG DAN KEMUDAHAN UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA

Dengan hormatnya saya merujuk kepada perkara di atas.

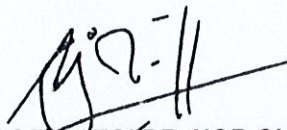
2. Untuk makluman YBhg. Prof. Ulung/Prof./Dato'/Tuan/Puan, UKM mempunyai dua (2) asas kekuatan iaitu aset intelektual dan aset fizikal. Kedua-dua kekuatan ini boleh digembeling untuk mengukuhkan kedudukan kewangan UKM. Sumber penajaan pendapatan yang berasaskan aset fizikal termasuk aktiviti penyewaan ruang dan kemudahan sedia ada. Berdasarkan amalan industri, semakan kadar sewa disemak setiap tiga (3) tahun agar kadar yang dikenakan dikemaskini mengikut pasaran semasa. Semakan kadar sewaan ruang dan kemudahan terakhir dibuat pada tahun 2015.

3. Sehubungan itu, disertakan kadar sewa baharu seperti di Lampiran 1 dan Lampiran 2 yang telah diluluskan oleh Jawatankuasa Tetap Kewangan (JKTK) Bil. 3/2019. Kadar sewa baharu ini berkuatkuasa pada tarikh surat ini.

4. Penetapan kadar sewa ruang dan kemudahan yang tidak tersenarai seperti dalam Lampiran 1 atau lain-lain pertanyaan boleh berhubung dengan En. Mohd Za'im Aziz di talian 03-89213016.

Sekian, kerjasama dan perhatian YBhg. Prof. Ulung/Prof./Dato'/Tuan/Puan dalam perkara ini amatlah dihargai dan diucapkan terima kasih.

Yang benar,



PROF. DATO' DR. NOR GHANI MD NOR

Pro-Naib Canselor
(Penajaan dan Prasarana)

Berlampir

- s.k.
- Naib Canselor
 - Timbalan Naib Canselor (Hal-ehwal Akademik dan Antarabangsa)
 - Timbalan Naib Canselor (Hal-ehwal Jaringan Industri dan Masyarakat)
 - Timbalan Naib Canselor (Hal-ehwal Penyelidikan dan Inovasi)
 - Timbalan Naib Canselor (Hal-ehwal Pelajar dan Alumni)
 - Pengarah Eksekutif Pentadbiran
 - Pengarah Eksekutif Kewangan
 - Pro-Naib Canselor (Strategi dan Pembangunan Korporat)
 - Pro-Naib Canselor (Kampus Kuala Lumpur)