UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA
43600 UKM, Bangi
Selangor Darul Ehsan.

Tel: +603 8921 5540
Fax: +603 8921 4097

www.**UKM**.my

LAPORAN TAHUNAN UKM 2021 • UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA

Universiti Kebangsaan Malaysia
The National University of Malaysia

LAPORAN TAHUNAN
UKM2021

Mengilham Harapan, Mencipta Masa Depan · Inspiring Futures, Nurturing Possibilities

Universiti Kebangsaan Malaysia
The National University of Malaysia

NARATIF BAHARU UKM
UNIVERSITI WATAN KITA

LAPORAN TAHUNAN
UKM2021

KANDUNGAN

1.

IMBASAN SEJARAH	4
FALSAFAH, VISI, MISI, MATLAMAT PENDIDIKAN DAN NILAI TERAS	8
CANSELOR	10
PRO-CANSELOR	12
LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI	14
PEGAWAI PENGURUSAN UTAMA	20
STRUKTUR ORGANISASI UKM	24
SENAT UNIVERSITI	30
PERUTUSAN NAIB CANSELOR	32

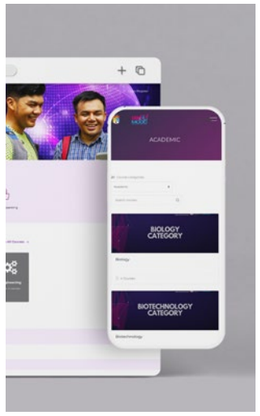


2.

PENYELIDIKAN DAN INOVASI	**36**
Kecemerlangan Penyelidikan Membawa Kepada Pelonjakan Penarafan UKM	38
Dana Penyelidikan dan Inovasi	38
Penyelidikan Translasi dan Multidisiplin Berdampak	43
Impak Penyelidikan Kepada Komuniti dan Industri	48
Kecemerlangan Penerbitan	51
Penerbitan Jurnal Berimpak Tinggi (Mengikut Bidang)	52
Pengurusan Harta Intelek & Pemindahan Teknologi	55
Produk UKM	57

3.

AKADEMIK DAN MAHASISWA	**64**
Enrolmen Pelajar	66
Kemasukan Pelajar	67
Biasiswa & Insentif	68
Konvokesyen Ke-49 Tahun 2021	70
Anugerah Akademik Pelajar	71
Ijazah Kehormat	73
Penganjuran Majlis Konvokesyen UKM Ke-49 Era Pandemik COVID-19	75
Pengajaran dan Pembelajaran	77
Pencapaian dan Pengiktirafan	81
Latihan Industri Pelajar	82
Kemahasiswaan	85
Pengantarabangsaan Pelajar	89
Program Kebajikan Pelajar	90
Keusahawanan Pelajar	93
Perluasan Kerjaya Pelajar	98
Program dan Pengiktirafan GENIUS@Pintar UKM	100
Kebolehpasaran Graduan	103



© 2022 Hak Cipta Terpelihara Universiti Kebangsaan Malaysia

4.

PENGANTARABANGSAAN, INDUSTRI, ALUMNI DAN KOMUNITI	**106**
Antarabangsa, Alumni dan Komuniti	108
Jaringan Strategik Antarabangsa	109
Mobiliti Antarabangsa Pelajar UKM	120
Jaringan Industri	121
Alumni	125
Komuniti	129



5.

PENYERLAHAN BAKAT	**137**
Pemerkasaan dan Kelestarian Kecemerlangan Bakat UKM	138
Perjawatan	138
Kenaikan Pangkat Staf	139
Pelantikan Khas	140
Cuti Belajar	140
Anugerah Perkhidmatan	142
Kaunseling dan Intervensi Staf	143
Persaraan	144
Menangani Cabaran Pandemik COVID-19	144
Pembangunan dan Pengukuhan Kompetensi	145
Memperkasa Kebitaraan Digital	146
Merajui Pengurusan Bakat Berasaskan Kompetensi	147
Kepimpinan Universiti Mendepani Cabaran	147

6.

KELESTARIAN PENDANAAN	**148**
Kelestarian Pendanaan	150
Ringkasan Prestasi Penjanaan Pendapatan 5 Tahun	152
Kursi dan Endowmen	155
Projek Pembangunan Khas	157
Prestasi Perbelanjaan 2021	160
Prestasi Kewangan	161



7.

HOSPITAL PENGAJAR UKM	**167**
Sepintas Lalu	168
Kepakaran Klinikal	171
Prestasi Hospital Canselor Tuanku Muhriz	172
Program Kualiti Hospital Canselor Tuanku Muhriz	175
Keterlibatan Hospital Canselor Tuanku Muhriz dalam Pengurusan COVID-19	176
Program Imunisasi Vaksin COVID-19 HCTM	177
Jaringan dan Khidmat Masyarakat	178
Sejarah Ringkas Hospital Pakar Kanak-Kanak UKM (HPKK)	181
HPKK ke Hospital COVID-19: Sejarah Tercipta	182
Aktiviti Perkhidmatan Kaunseling Dalam Tempoh Hospital COVID-19	186
Peristiwa Penting Bagi Hospital Pakar Kanak-Kanak UKM Tahun 2021	188

8.

LAPORAN PENYATA KEWANGAN	190
JAWATANKUASA KERJA LAPORAN TAHUNAN UKM 2021	261

Imbasan Sejarah



Imbasan Sejarah

1903

- Cetusan pertama gagasan perlunya pendidikan tinggi untuk orang Melayu muncul dalam Mesyuarat Majlis Raja-raja

1917

- Zainal Abidin Ahmad (Za'ba) seorang cendekiawan, menulis berkenaan gagasan penubuhan universiti kebangsaan dalam akhbar *Lembaga Melayu*

1923

- Abdul Kadir Adabi, seorang lagi cendekiawan Melayu mengemukakan memorandum gagasan penubuhan universiti kebangsaan kepada DYMM Sultan Kelantan

1957-1967

- Gerakan pemikiran. perdebatan serta tekad golongan cendekiawan Melayu dalam perjuangan untuk penubuhan universiti kebangsaan yang menggunakan bahasa Melayu sebagai bahasa pengantar di institusi pengajian tinggi semakin bersemarak

1968

- Cendekiawan Melayu membentuk sebuah jawatankuasa penaja bagi merancang penubuhan sebuah universiti kebangsaan. Pelbagai forum budaya dan politik diadakan bagi mendapat sokongan kerajaan dan rakyat

1970

- Penubuhan Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) yang memulakan operasi pertamanya di Lembah Pantai Kuala Lumpur
- Kumpulan pelajar pertama prasiswazah seramai 192 orang dan dua orang pascasiswazah mendaftar di Fakulti Sains, Fakulti Sastera dan Fakulti Pengajian Islam

1973

- Konvokesyen pertama diadakan di Bangunan Parlimen, Kuala Lumpur dengan melahirkan seramai 167 orang graduan sulung UKM

1974

- Penubuhan UKM Kampus Sabah di Kebun Kawang, Papar. Nama Kebun Kawang kemudiannya ditukar kepada Limauan oleh Tun Datu Mustapha Datu Harun yang ketika itu sebagai Ketua Menteri Sabah
- Bangunan sementara Fakulti Perubatan mula beroperasi di Jalan Raja Muda Abdul Aziz dalam Kompleks Hospital Kuala Lumpur

1975

- Hospital Kuala Lumpur diisytihar sebagai Hospital Pengajar Fakulti Perubatan UKM

1977

- Kampus induk UKM di Bangi dengan keluasan 1,096.29 hektar memulakan operasinya

1980

- UKM Kampus Sabah yang menempatkan Fakulti Sains dan Sumber Alam berpindah ke Bukit Padang, Kota Kinabalu
- Kampus tetap UKM Bangi dirasmikan penubuhannya oleh DYMM Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong, Sultan Ahmad Shah pada 2 September 1980

1990

- UKM Kampus Sabah berpindah ke Menggatal, Tuaran bersama Fakulti Sains Pembangunan yang asalnya ditempatkan di Kampus Induk Bangi

1996

- UKM Sabah ditutp secara rasminya

1997

- Penubuhan Hospital Universiti Kebangsaan Malaysia (HUKM)

2006

- Diiktiraf sebagai universiti penyelidikan di Malaysia
- Menerima Anugerah Perdana Menteri

2010

- Memproleh status Swa-Akreditasi

2012

- Menerima status Universiti Autonomi

2014

- Pertukaran nama Hospital Universiti Kebangsaan Malaysia kepada Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM)

2016

- Penubuhan Majlis Alumni UKM
- Pembinaan Hospital Pakar Kanak-Kanak

2018

- Penubuhan Pejabat Antarabangsa Royal College of Surgeon of Edinburgh di Pusat Perubatan UKM Fakulti/ Perubatan yang pertama di luar United Kingdom

2019

- Pelancaran no plat khas kenderaan UKM sempena Sambutan Jubli Emas UKM

2020

- Sambutan Jubli Emas 50 Tahun UKM
- Takbir urus universiti dalam norma baharu
  - Penyampaian perkhidmatan selaras mengadaptasi perubahan dan dasar Universiti dalam mendepani krisis pandemik
  - Transformasi sistem elektronik dan pembudayaan teknologi dalam pengoperasian
- Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM) berperanan dalam membendung penularan COVID-19

2021

- Pusat Pemberian Vaksin UKM
  - PPV IPT@UKM di Dewan Gemilang
  - Pusat Pemberian Vaksin IPT UKM – *Drive Thru*
  - Pusat Pemberian Vaksin (PPV) Bergerak, Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM)
  - *Special PPV (SPPV)*
- Pengoperasian HPKK UKM sebagai sebuah Hospital COVID-19
- UKM menjadi universiti awam pertama menerima sijil akreditasi APEL oleh Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) bagi melaksanakan pengakreditan pembelajaran berasaskan pengalaman terdahulu bagi tujuan penganugerahan kelayakan akademik (APEL.Q).

Falsafah, Visi, Misi, Matlamat Pendidikan dan Nilai Teras

Universiti Kebangsaan Malaysia

Falsafah

Paduan antara iman kepada Allah dengan ilmu yang bermanfaat serta gabungan antara teori dengan amal adalah dasar utama bagi perkembangan ilmu, proses pembinaan masyarakat terpelajar dan pembangunan Universiti

Visi

UKM bertekad menjadi Universiti terkehadapan yang mendahului langkah masyarakat dan zamannya bagi membentuk masyarakat dinamis, berilmu dan berakhlak mulia

Misi

Menjadi Universiti terpilih yang memartabatkan Bahasa Melayu serta mensejagatkan ilmu beracuan budaya kebangsaan



Matlamat Pendidikan

Graduan Beraspirasi Kebangsaan, Berkompeten, Berdaya Saing dan Inovatif

Nilai T.E.R.A.S

Bakat (*Talent* (T)), Etika (*Ethics* (E)), Memperkasa (*Revitalise* (R)), Tangkas (*Agile* (A)) dan Jiwa (*Soul* (S))

CANSELOR

Duli Yang Maha Mulia Yang di-Pertuan Besar Negeri Sembilan Darul Khusus Tuanku Muhriz Ibni Almarhum Tuanku Munawir

D.K., D.M.N., D.K. (Perak)., D.K. (Perlis)., D.K. (Selangor)., D.K. (Kedah)., D.K. (Kelantan)., D.K. (Johor)., D.K. (Terengganu)., D.K.Y.R., P.P.T., LLB (Aberystwyth)., Hon. LLD (South Wales)., Hon. Fellow (Aberystwyth)., FRCSEd (Hon)



PRO-CANSELOR



1

Yang Amat Mulia Tunku Laxamana Tunku Dato' Seri Utama Naquiyuddin Ibni Tuanku Ja'afar

DK., DKYR., SPNS., SPMP., PPT., BSc. (Econ) (Hons)., Legion d'Honneur, Ordre du Merite, Palmes Academiques (France)., Order of Gran Cruz De La Orden Bernardo O'Higgins (Chile)., Fellow of Aberystwyth University (Wales)., Royal Fellow of Lestari Institute (UKMalaysia)



2

Yang Teramat Mulia Dato' Seri DiRaja Tan Sri Tunku Puteri Intan Safinaz Almarhum Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah

DKH., DKYR., SHMS., SSDK., PSM., PAT., JP. Hon. PhD.(UUM), Hon.PhD. (KUIN), Hon.PhD. (UPNM).

Tunku Temenggong Kedah



3

Yang Berbahagia Tan Sri Dato' Seri Mohd Zuki Ali

P.M.N, P.S.D, S.S.M.Z, D.A, S.M.W, D.I.M.P, J.S.D, A.M.T, P.P.T, A.S.P, BEcon (UKMalaysia), MBA (NTU-MIT), DPA (INTAN)

Lembaga Pengarah Universiti



Prof. Emeritus Dato' Dr. Mohamad Abd. Razak
Pengerusi

Prof Emeritus Dato' Dr. Mohamad Abd. Razak dilantik sebagai Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) pada 1 November 2021 yang juga merupakan alumni pertama yang dilantik bagi jawatan ini. Kini beliau juga merupakan Naib Canselor di Universiti of Cyberjaya. Selain memegang jawatan Presiden Persatuan Ortopedik Malaysia dari 1996 hingga 1998, Prof Emeritus Dato' Dr. Mohamad Abd. Razak pernah berkhidmat sebagai pendaftar pelawat di Jabatan Ortopedik Universiti Edinburgh, dan pendaftar dan Felo Klinikal dalam Kecerdasan Tulang Belakang di Southport Spinal Injuries Centre di Liverpool, Britain. Beliau juga pernah berkhidmat sebagai Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni) UKM dari 2008 hingga 2010 dan sebagai Pengarah Hospital UKM (HUKM), yang kini dikenali sebagai Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM) dari 2003 hingga 2007.



Prof. Dato' Gs. Ts. Dr. Mohd Ekhwan Toriman
Naib Canselor / Ahli

Prof. Dato' Gs. Ts. Dr. Mohd Ekhwan Toriman dilantik sebagai Naib Canselor UKM pada 1 Januari 2021. Sebelum menjawat jawatan sebagai Naib Canselor, beliau pernah menjawat beberapa jawatan lain antaranya sebagai Timbalan Ketua Pengarah (Akademik dan Pembangunan) di Jabatan Pendidikan Tinggi serta sebagai Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Pembangunan) di Universiti Sultan Zainal Abidin (UniSZA). Ketokohan dan kewibawaan beliau terserlah apabila beliau menjawat beberapa jawatan penting antaranya adalah Pengerusi Majlis Peperiksaan Malaysia (MPM), Ketua Perunding bagi Kajian Dasar Air Negara serta menjawat jawatan sebagai Ahli Lembaga Pengarah/Majlis Penyeliaan di beberapa institusi penting negara seperti Malaysian Qualification Agency (MQA), Malaysian National News Agency (BERNAMA), serta Education Malaysia Global Services (EMGS). Beliau merupakan pemegang Ijazah Sarjana Muda Sastera dengan Kepujian dalam bidang Geografi Fizikal di UKM kemudian melanjutkan pengajian di University of Manchester, United Kingdom dalam bidang Sarjana Sains di Fakulti Sains dan Kejuruteraan. Beliau juga berkelulusan PhD daripada Fakulti Sains, Pertanian dan Kejuruteraan dari University of Newcastle Upon Tyne di United Kingdom



Prof. Dato' Dr. Husaini Omar
Ahli

Prof. Dato' Dr. Husaini Omar dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah (Wakil Perkhidmatan Awam) mulai 16 Februari 2021. Beliau merupakan Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi, Jabatan Pendidikan Tinggi. Prof. Dato' Dr. Husaini berkelayakan Ijazah Sarjana Muda Sains dengan Kepujian (Geologi) daripada Universiti Malaya (UM) dan Ijazah Sarjana Kejuruteraan Geologi dari University of Leeds, United Kingdom. Beliau seterusnya memperoleh *Doctor of Engineering (System Engineering)* dari Universiti Putra Malaysia (UPM) pada tahun 2002. Beliau mempunyai pengalaman industri selama lapan (8) tahun sebagai jurutera geologi sebelum memulakan karier sebagai pensyarah di Fakulti Kejuruteraan Universiti Putra Malaysia (UPM) pada tahun 1996. Beliau meniti kejayaan akademik dan pentadbiran sehingga dilantik sebagai Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi) UPM pada 15 Februari 2017 sebelum menjawat jawatan Naib Canselor Universiti Malaysia Kelantan (UMK) pada 1 Januari 2018 sehingga 6 Januari 2019. Beliau pernah menggalas tugas sebagai Ketua Pegawai Eksekutif Agensi Kelayakan Malaysia (MQA). Prof. Dato' Dr. Husaini telah menerbitkan lebih 200 buah penerbitan dalam bentuk jurnal, prosiding, buku, dan laporan teknikal hasil daripada penyelidikan yang dijalankan. Beliau juga telah menyelia lebih 20 orang pelajar pasca siswazah dan sebahagian daripada hasil penyelidikan beliau telah dipatenkan di Malaysia dan Amerika Syarikat.



Dr. Nirwan Noh
Ahli

Dr. Nirwan Noh dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah (Wakil Kementerian Kewangan) pada 1 Januari 2018. Beliau merupakan Timbalan Ketua Ekonomi, Sektor Penyelidikan Ekonomi, Bahagian Ekonomi di Kementerian Kewangan Malaysia. Beliau mempunyai pengalaman yang luas dalam sektor kewangan dan ekonomi melalui penempatan di beberapa kementerian seperti Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI), Unit Perancangan Ekonomi (EPU) di Jabatan Perdana Menteri dan Kementerian Pelancongan, Seni Dan Budaya. Beliau merupakan pemegang Sarjana Muda Perdagangan (Kepujian) Ekonomi dari McGill University, Montreal, Canada, Sarjana Kewangan Antarabangsa dan Polisi Ekonomi dari Unniversity of Glasgow, United Kingdom dan Ijazah Doktor Falsafah (PhD) dari Universiti Kebangsaan Malaysia.

Lembaga Pengarah Universiti



Prof. Emeritus Datuk Dr. Sukiman Sarmani
Ahli

Prof. Emeritus Datuk Dr. Sukiman Sarmani dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah (Wakil Masyarakat Setempat) pada 1 Oktober 2018. Beliau juga merupakan Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti Kuala Lumpur (UniKL). Beliau merupakan seorang tokoh akademik yang dihormati dan pernah berkhidmat dalam pelbagai agensi seperti Pengerusi Lembaga Perlesenan Atom di bawah Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi Malaysia (MOSTI), Naib Presiden Global, Sun Moon University, Seoul, Korea, Ahli Panel Pembangunan Program di bawah The International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF) dan Ahli Majlis Akademi Sains Malaysia. Beliau juga pernah dilantik dalam pelbagai jawatan pentadbiran di UKM termasuk Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Hubungan Antarabangsa) mulai 2004 hingga 2008. Beliau merupakan pemegang Ijazah Sarjana Kimia dari UKM dan Ijazah Doktor Falsafah (PhD) dari University of Reading, United Kingdom.



Prof. Dr. Lilia Halim
Ahli

Prof. Dr. Lilia Halim dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah (Wakil Senat) pada 15 Januari 2020. Beliau merupakan seorang Profesor dalam Pendidikan Sains di Pusat Kajian Pembudayaan STEM, Fakulti Pendidikan UKM. Memulakan kerjaya sebagai Guru Fizik dan berkhidmat di Universiti pada 1991, minat dan skop penyelidikan beliau banyak memberi tumpuan kepada mempromosikan literasi sains dalam pembelajaran. Beliau banyak menyumbang kepakaran di peringkat kebangsaan dan antarabangsa selain menerima beberapa penganugerahan seperti Silver Medal Award (2019)- STEM Mentoring Program dan Distinguished Research Award (2016), East Asian Science Education Association, Japan. Beliau mendapat pendidikan Ijazah Sarjana Muda Sains Fizik di Carleton University, Canada, Master of Education (Science Education) (Leeds University, UK) dan berkelulusan PhD dalam bidang Pendidikan Sains dari (King's College London, UK).



Datuk Ahmad Shalimin Ahmad Shaffie
Ahli

Datuk Ahmad Shalimin Ahmad Shaffie dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah mewakili Sektor Swasta pada 1 Mei 2020. Beliau sangat berpengalaman luas dalam bidang pengangkutan dan logistik serta penglibatan dalam khidmat masyarakat. Kini, beliau merupakan Pengerusi Eksekutif di Bintang Bulk Mover Sdn Bhd dan N'Osairis Technology Sdn Bhd. Selain dari sektor pengangkutan dan logistik, beliau juga memegang beberapa jawatan sebagai Pengarah dan Penasihat dalam sektor awam dan swasta termasuk industri perdagangan, perkhidmatan, peruncitan, makanan dan minuman, pendidikan dan pertanian. Beliau juga merupakan ahli Malaysia-Indonesia Business Council (MIBC) dan Malaysia Entrepreneurs Council selain penglibatan beliau dalam Malaysian Logistic Advisory Council (MLAC). Datuk Ahmad Shalimin Ahmad Shaffie mendapat pendidikan di Pusat Pengajian Pentadbiran Awam dan Undang-undang, Universiti Teknologi Mara (UiTM). Beliau juga mempunyai kelayakan profesional sebagai ahli Institut Logistik dan Pengangkutan Bertauliah (CILT).



Dato' Sri Amrin Haji Awaluddin
Ahli

Dato' Sri Amrin Haji Awaluddin dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah mewakili Sektor Swasta pada 7 Ogos 2020. Beliau merupakan Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif Lembaga Tabung Haji dan mempunyai pengalaman lebih 30 tahun di sektor korporat. Beliau memulakan karier di institusi perbankan sebelum memegang beberapa jawatan penting di beberapa syarikat seperti Renong Berhad, Malaysian Resources Corporation Berhad dan Putera Capital Berhad. Beliau meneruskan kecemerlangan kerjayanya dengan dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif di beberapa syarikat besar di Malaysia seperti Natseven TV Sdn Bhd (NTV7), Sistem Televisyen Malaysia Berhad, Media Prima Berhad, Sime Darby Property Berhad, Bousted Holdings Berhad dan Lembaga Tabung Angkatan Tentera. Dato' Sri Amrin memiliki Ijazah Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan dari Universiti Acadia, Canada dan Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan (Kewangan) dengan kepujian dari University of Hull, England. Beliau merupakan ahli Institut Akauntan Pengurusan Bertauliah (CIMA), UK dan Akauntan Bertauliah Insitut Akauntan Malaysia (MIA).

Lembaga Pengarah Universiti



Datuk Johan Idris
Ahli

Datuk Johan Idris dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah mewakili Sektor Swasta pada 1 Januari 2021. Beliau merupakan Rakan Kongsi Urusan KPMG di Malaysia dan berkhidmat sebagai ahli Lembaga KPMG Asia Pacific dan Ahli Majlis KPMG International. Datuk Johan pernah memegang jawatan sebagai Presiden Institut Akauntan Malaysia (MIA) bagi penggal 2013-2015. Datuk Johan kini merupakan Ahli Majlis dan EXCO Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia (MICPA). Pengalaman profesionalnya melangkaui Malaysia termasuk Amerika Syarikat dan Indonesia. Beliau telah mengetuai dan menguruskan audit (assurance assignment) pada peringkat antarabangsa termasuk penglibatan dalam 500 Syarikat tersenarai Awam yang terbesar (Fortune 500). Kepakaran beliau meliputi pembabitan dalam sektor automotif, minyak dan gas, perladangan, makanan dan minuman, pengangkutan, peruncitan & pembuatan, teknologi dan sektor penjanaan kuasa. Pada 2015, Datuk Johan Idris telah memenangi Anugerah Juara CEO oleh Talent Corporation Malaysia.



Dato' Yeow Wah Chin
Ahli

Dato' Yeow Wah Chin telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah UKM Mewakili Alumni pada 15 Mei 2019. Beliau sangat berpengalaman luas dalam bidang kepakaran perbankan dan undang-undang komersial. Kini, beliau menjadi Pengurus Bersama melalui penubuhan firma guaman Tetuan Yeow & Salleh. Beliau telah berkhidmat sebagai ahli Jawatankuasa Disiplin Peguambela dan Peguamcara selama beberapa tahun dan juga pernah berkhidmat sebagai ahli Jawatankuasa Amalan Penyampaian Majlis Peguam. Mempunyai latar belakang pendidikan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dari Universiti Kebangsaan Malaysia, (Book Prize Winner for Analytical Economics and Public Policy), Ijazah Sarjana Muda Undang Undang dari University of Wales, Aberystwyth, UK dan memperoleh Certificate in Legal Practice (CLP). Beliau juga banyak melibatkan diri dalam Badan Bukan Kerajaan antaranya Council Chairman of Lions Clubs International Multiple District 308 untuk Malaysia, Singapura dan Brunei, Penasihat Undang-undang Persatuan Hokkien serta Penasihat Undang-undang Persatuan Penterjemah Untuk Orang Pekak, Wilayah Persekutuan dan Selangor.



Puan Hjh. Musliati Moslimin
Ahli

Puan Musliati Moslimin dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah (Wakil Berpengetahuan & Berpengalaman). Beliau merupakan Pegawai Tadbir lantikan di Unit Pemimpin Pembangunan Masyarakat, Jabatan Ketua Menteri Sabah. Merupakan seorang yang komited terhadap kerjaya, beliau juga banyak melibatkan diri dalam aktiviti khidmat masyarakat dan penglibatan dalam banyak Jawatankuasa dan Lembaga Pengarah agensi awam di bawah Kerajaan negeri Sabah. Kini, beliau merupakan Ahli Lembaga Pengarah Pelancongan Negeri Sabah (STB) dan Ahli Lembaga Penasihat Dewan Bandaraya Kota Kinabalu. Puan Musliati Moslimin memperoleh Ijazah Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan dengan Kepujian di Open University Malaysia (OUM) dan memegang Ijazah Sarjana Eksekutif Pengurusan Korporat di Universiti Malaysia Pahang.

Pegawai Pengurusan Utama

Naib Canselor
Prof. Dato' Gs. Ts. Dr. Mohd. Ekhwan Toriman

Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Akademik dan Antarabangsa)
Prof. Dr. Mohammad Kassim

Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Penyelidikan dan Inovasi)
Prof. Dato' Dr. Wan Kamal Mujani

Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Pelajar dan Alumni)
Prof. Madya Dr. Mohd Suzeren Md Jamil

Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Jaringan Industri dan Masyarakat)
Prof. Dato' Dr. Norizah@Norazah Mohd Nordin

Pendaftar
Dato' Dr. Syed Kamarudin Sadakkuthulla

Bendahari
Mohd Azli Mohd Kasirun

Ketua Pustakawan
Rohaya Umar

Penasihat Undang-undang
Prof. Madya Dr. Salawati Mat Basir

Pro-Naib Canselor
(Strategi dan Pembangunan Korporat)
Prof. Dr. Roslee Rajikan

Pro-Naib Canselor
(Penjanaan dan Prasarana)
Prof. Dr. Norhamidi Muhamad

Pro-Naib Canselor
(Kampus Kuala Lumpur)
Prof. Dato' Dr. Hanafiah Haruna Rashid



1. Naib Canselor
2. Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)
3. Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)
4. Timbalan Naib Canselor (Hal-Ehwal Pelajar)
5. Timbalan Naib Canselor (Jaringan Industri, Alumni dan Masyarakat)

6. Pendaftar
7. Bendahari
8. Ketua Pustakawan
9. Penasihat Undang-undang

Struktur Organisasi

Universiti Kebangsaan Malaysia

LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI

Ketua Unit Audit Dalam

Lembaga Pengarah UKM Holdings

NAIB CANSELOR

Ketua Unit Integriti & Ombudsman

CANSELORI

Pro-Naib Canselor Strategi & Pembangunan Korporat

- Pusat Strategi UKM (Strategi-UKM)
- Pusat Komunikasi Korporat
- Pusat Pembangunan Profesional & Kepimpinan (Profesional-UKM)
- Pusat Pengurusan Risiko, Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan (ROSH-UKM)

Pro-Naib Canselor Penjanaan & Prasarana

- Pusat Pengurusan Penjanaan UKM (JANA@UKM)
- Jabatan Pembangunan Prasarana UKM

Pro-Naib Canselor Kampus Kuala Lumpur

- Hospital Canselor Tuanku Muhriz
- Hospital Pakar Kanak-kanak

Ketua Pegawai Maklumat

- Pusat Teknologi Maklumat

Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Akademik & Antarabangsa)

- Pusat Pengajaran dan Pembangunan Kurikulum (Pengajaran-UKM)
- Pusat Jaminan Kualiti (Kualiti-UKM)
- Pusat Pengurusan Akademik (AKADEMIK UKM)
- Pusat Hubungan Antarabangsa (UKM-Global)
- Fakulti
- Pusat Pengajian

Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Penyelidikan & Inovasi)

- Pusat Pengurusan Penyelidikan & Instrumentasi
- Pusat Inovasi & Pemindahan Teknologi (INOVASI@UKMTM)
- Penerbit UKM
- Pusat IDEA-UKM
- Institut
- Pusat Kepimpinan Wanita Tun Fatimah Hashim
- UKM Technology Sdn. Bhd.

Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni)

- Pusat Hal-Ehwal Pelajar (HEP-UKM)
- Pusat Perumahan Pelajar
- Kolej Kediaman
- Pusat Sukan Universiti
- Pusat Kebudayaan Universiti
- Pusat Kesihatan Universiti
- Pusat Kesatria Universiti (KESATRIA-UKM)
- Pusat Perhubungan Alumni (Alumni-UKM)
- Pusat Islam

Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Jaringan Industri & Masyarakat)

- Pusat Jaringan Industri dan Komuniti (I-KOM)
- Pusat Pembangunan Kerjaya (UKM-Karier)
- Yayasan Canselor
- Pusat Pembangunan Keusahawanan dan EKS (UKM – CESMED)

Pendaftar

- Unit Governan
- Unit Perkhidmatan & Sokongan OKU (UPS-OKU)
- Bahagian Sumber Manusia
- Bahagian Pentadbiran dan Kemudahan
- Bahagian Keselamatan

Bendahari

- Bahagian Perolehan
- Bahagian Bayaran
- Bahagian Dasar dan Akaun
- Bahagian Hasil
- Bahagian Aset
- Bahagian Bajet

Penasihat Undang- undang

- Unit Perundangan

Ketua Pustakawan

- Perpustakaan Tun Seri Lanang
- Perpustakaan Alam & Tamadun Melayu
- Perpustakaan Undang-undang
- Perpustakaan Dr. Abdul Latiff
- Perpustakaan Perubatan
- Perpustakaan Lingkungan Kedua
- Muzium Warisan Akademik

Pengarah Urusan UKM Holdings

- UKM Kesihatan Sdn. Bhd.
- UKM Pakarunding Sdn. Bhd.
- UKM Unipeq Sdn. Bhd
- UKM Daya Urus Sdn. Bhd.

- **Fakulti**
  - Fakulti Pengajian Islam
  - Fakulti Sains Sosial & Kemanusiaan
  - Fakulti Sains & Teknologi
  - Fakulti Perubatan
  - Fakulti Ekonomi & Pengurusan
  - Fakulti Kejuruteraan & Alam Bina
  - Fakulti Pendidikan
  - Fakulti Pergigian
  - Fakulti Sains Kesihatan
  - Fakulti Teknologi & Sains Maklumat
  - Fakulti Undang-undang
  - Fakulti Farmasi
  - Pusat Pengajian Siswazah Perniagaan (UKM-GSB)
  - Pusat Pengajian Citra Universiti (CITRA UKM)
- **Pusat Pengajian**
  - Pusat Pembentukan Pendidikan Lanjutan & Profesional (UKMShape)
  - Pusat GENIUS @ Pintar Negara

- **Institut**
  - Institut Alam & Tamadun Melayu (ATMA)
  - Institut Alam Sekitar & Pembangunan (LESTARI)
  - Institut Biologi Sistem (INBIOSIS)
  - Institut Sel Fuel (SELFUEL)
  - Institut Islam Hadhari (HADHARI)
  - Institut Kajian Etnik (KITA)
  - Institut Kajian Malaysia & Antarabangsa (IKMAS)
  - Institut Kejuruteraan Mikro & Nanoelektronik (IMEN)
  - Institut Penyelidikan Tenaga Suria (SERI)
  - Institut Biologi Molekul Perubatan (UMBI)
  - Institut Perubahan Iklim (IPI)
  - Institut IR4.0 (IIR4.0)
  - Institut Pembangunan dan Kemajuan Inklusif Malaysia (MINDA-UKM)

- **Kolej Kediaman**
  - Kolej Dato' Onn
  - Kolej Aminuddin Baki
  - Kolej Ungku Omar
  - Kolej Burhanuddin Helmi
  - Kolej Ibrahim Yaakub
  - Kolej Rahim Kajai
  - Kolej Ibu Zain
  - Kolej Keris Mas
  - Kolej Pendeta Za'ba
  - Kolej Tun Hussein Onn
  - Kolej Tun Dr. Ismail
  - Kolej Tun Syed Nasir

Petunjuk:

Jawatan Pentadbiran Pengurusan Tertinggi yang dinyatakan dalam Perlembagaan Universiti Kebangsaan Malaysia 2010 (Sebagaimana pada 22 November 2012)

Jawatan Pentadbiran Pengurusan Universiti yang diwujudkan secara dalaman Universiti

Senat Universiti

PENGERUSI

Naib Canselor
Prof. Dato' Gs. Ts. Dr. Mohd Ekhwan Toriman
BA (Hons) (UKMalaysia), M.Sc (Manchester Univ), Ph. D (Newcastle Upon Tyne Univ)

KEAHLIAN TIMBALAN NAIB CANSELOR

Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Akademik dan Antarabangsa)
Prof. Dr. Mohammad Kassim
BSc. (Chemistry) (Lakehead Canada)., S.Sn (Kimia) (UKMalaysia)., Ph.D (Bristol)

Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Penyelidikan dan Inovasi)
Prof. Dato' Dr. Wan Kamal Mujani
BA(Hons.) (Al-Azhar), S.P.I. (UKM), Ph.D (Manchester)

Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni)
Prof. Madya Dr. Mohd Suzeren Md Jamil
ANS., B.Sc. (UKMalaysia), M.Sc. (UKMalaysia), Ph.D. (Sheffield)

Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Jaringan Industri dan Masyarakat)
Prof. Dato' Dr. Norizah @ Norazah Mohd Nordin
Bsc (Mathematics) (Florida State University), Dip. Pend (UiTM), Msc. (Mathematics)(California State University), Ph.D (Information Science)(UKM)

KEAHLIAN DEKAN

Fakulti Ekonomi dan Pengurusan
Prof. Dr. Aini Aman
Dip.Arts (New York), BSc (Accounting) (Indiana), MBA (Manchester), Ph.D (Manchester)

Fakulti Pengajian Islam
Prof. Madya Dr. Ahmad Sunawari Long
B.A. (Hons)(UKM), M.A. (Nottingham), Ph.D (Malaya)

Fakulti Perubatan
Prof. Dr. Abdul Halim bin Abdul Gafor
MBBS(Malaya), MMED(UKM)

Fakulti Pergigian
Prof. Madya Dr. Tuti Ningseh binti Mohd Dom
BDS (Malaya), MPH (Michigan), Ph.D (UKMalaysia)

Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan
Prof. Dr. Kadaruddin bin Aiyub
BA (Hons), MEM (UKM), MSc., Ph.D (Norwich)

Fakulti Sains dan Teknologi
Prof. Dr. Ishak Ahmad
BSc (Hons)(Chemistry) (UKM), PhD (UMIST)

Fakulti Kejuruteraan dan Alam Bina
Prof. Dato' Ir. Dr. Wan Hamidon Wan Badaruzzaman
BSc, MSc (Bradford), Ph.D (Wales), MIEM, P.Eng.

Fakulti Pendidikan
Prof. Dr. Mohd. Mahzan Awang
BA (Hons.) (UM), MA (UKM), Ph.D (Dundee)
(Mulai 1 September 2021)

Fakulti Undang-undang
Prof. Madya Dr. Jady @ Zaidi bin Hassim
LL.B (Hons), MCL(IIUM), Ph.D (UKM)

Fakulti Teknologi dan Sains Maklumat
Prof. Dr. Salwani Abdullah
BSc (Computer Science) (UTM), MSc (UKM), Ph.D (University of Nottingham, UK)

Fakulti Farmasi
Prof. Madya Dr. Mohd Makmor Bakry
BPharm (Hons) (UKM), Ph.D (Medicines and Therapeutics) (Glasgow)

Fakulti Sains Kesihatan
Prof. Dr. Suzana Shahar
Bsc. Dietetic (UKM), MMedSci (Sheffield), Ph.D (Shefffield)

UKM – Graduate School of Business (UKM – GSB)
Prof. Dr. Zafir Khan Mohamed Makhbul
BBA (Hons)(UUM), MBA (UKM), Ph.D (UTM)

Pusat Pengajian Citra Universiti
Prof. Dr. Khairul Anwar @ Johari Mastor
SmSn(Kep.) (UKM), MAEd (George Washington, USA), Dip. Peng. Islam (UKM), Ph.D (New South Wales, Australia)

KEAHLIAN PENGARAH

Institut Kajian Malaysia dan Antarabangsa (IKMAS)
Prof. Dr. Sufian Jusoh
LL.B (Wales); LL.M (Lond.); Doctor Iuris (Institute of Economic and European Law, University of Bern).

Institut Alam dan Tamadun Melayu (ATMA)
Prof. Datuk Dr. Awang bin Sariyan
Ph.D (Falsafah Pendidikan Bahasa)(UMalaya), Sarjana Sastera (linguistik)(UMalaya)

Institut Alam Sekitar dan Pembangunan (LESTARI)
Prof. Madya Dr. Goh Choo Ta
BSc., MSc., Ph.D (UKM)

Institut Kejuruteraan Mikro dan Nanoelektronik (IMEN)
Prof. Madya Dr. Ahmad Rifqi Md Zain
BEng. (Hons)(Coventry), MSc. (Glasgow), Ph.D (Glasgow)

Institut Perubatan Molekul (UMBI)
Prof. Madya Dr. Nor Azian Abdul Murad BSc. (UPM), MSc. (UKM), Ph.D (University of Queensland, Australia)

Institut Penyelidikan Tenaga Suria (SERI)
Prof. Madya Dr. Mohd Adib Ibrahim
BSc. (UiTM), MBA (UKM), MSc. (UKM), Ph.D (Southampton)

Institut Biologi Sistem (INBIOSIS)
Prof. Madya Dr. Syarul Nataqain binti Baharum
BSc. (UPM), Ph.D (UPM)

Institut Sel Fuel (SELFUEL)
Prof. Ir. Dr. Siti Kartom Kamarudin
BEng. (UKM), MSc (UKM), Ph.D (UKM)

Institut Islam Hadhari (HADHARI)
Prof. Dato' Dr. Fariza Md. Sham
Sm.P.I, S.P.I (UKM), Ph.D (UM)

Institut Kajian Etnik (KITA)
Prof. Ulung Datuk Dr. Shamsul Amri Baharuddin
PJN., DSNS., PPT., BA, MA (Malaya)., Ph.D (Monash)

Institut Perubahan Iklim (IPI)
Prof. Madya Dr. Zaini Sakawi
BSc, MSc, Ph.D (UKM)

Institut IR4.0 (IIR4.0)
Prof. Madya Dr. Rabiah binti Abdul Kadir
BSc (UPM), MSc (UKM), Ph.D (UKM)

Pusat Pembangunan Keusahawanan & EKS (UKM – CESMED)
Prof. Madya Dr. Noor Azuddin Yakob
BSc (Accounting) (Washington), MFIn (Wollongong, NSW), Ph.D (UKM)

Pusat Pembentukan Pendidikan Lanjutan & Profesional (UKMShape)
Prof. Datuk Dr. Muhammad Hussin
B.Econ (Hons)(UKM), Dip. Pend. (UKM), Med (UKM), Ph.D (Cardiff)

Pusat GENIUS@Pintar Negara
Prof. Madya Dr. Rorlinda Yusof
BSc (Central Michigan), MEd. (UMalaya), Ph.D (UKMalaysia)

Pusat Kepimpinan Wanita Tun Fatimah Hashim
Prof. Dr. Dayang Anita Abdul Aziz
BMedSc (UKM), MD (UKM), FRCS (Edinburgh, UK)

Senat Universiti

KEAHLIAN PROFESOR

Fakulti Ekonomi dan Pengurusan
Prof. Dato' Dr. Norman Mohd Saleh
BAc (UKMalaysia), MSc (University of Anglia, England), Ph.D (La Trobe, Australia)

Fakulti Kejuruteraan dan Alam Bina
Prof. Dr. Andanastuti Muchtar
B.Eng. (Hons) Mech Eng (Leeds), Ph.D (NUS)

Prof. Dr. Che Hassan Che Haron
BSc (Mechanical Engineering) (Bridgeport), MS (Pittsburgh), Ph.D (Coventry)

Fakulti Pendidikan
Prof. Dr. Lilia Halim
BSc (Ottawa), Dip. Pend. (UKM), Med (Leeds), Ph.D (London)

Fakulti Pengajian Islam
Prof. Dr. Mohd. Nasran Mohamad
Sm.P.I. (Kep.) (UKM), M.C.L. (UIAM), Ph.D (Manchester)

Fakulti Perubatan
Prof. Dato' Dr. Hanafiah Haruna Rashid
SCMEDSCI (St. Andrews), MBCHB (Edinburgh), FRCS (Edinburgh)

Prof. Dr. Zaleha Abdullah Mahdy
MD (UKM), MOG(UKM), MRCOG (London), MD (UK)

Prof. Dr. Ismail Mohd. Saiboon
MBBS (UM), MSurg (Orth& Trauma) (UKM), Subspecialized Emergency Medicine (UKM)

Fakulti Sains dan Teknologi
Prof. Dr. Maslina Darus
BSc. (Mathematics) (Acadia), Ph.D (Swansea)

Prof. Dr. Yang Farina Abdul Aziz
BSc (Manchester), Ph.D (Reading), AMIC

Prof. Dr. Mohd Talib bin Latif
BSc (UKM), MSc (UKM), Ph.D (Norwich)

Fakulti Pergigian
Prof. Dr. Rohaya binti Megat Abdul Wahab
BDS (Malaya), MDEntSc (Leeds), MOrthRCS (Edinburgh)

Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan
Prof. Datin Dr. Ruzy Suliza Hashim
Dip.Ed (TESL) (UKM), BA (Otago), MA (Essex), Ph.D (Otago)

Fakulti Sains Kesihatan
Prof. Dr. Bariah Mohd. Ali
SmOptom (UKM), Ph.D (UNSW), FAMO, FBCLA

Fakulti Teknologi dan Sains Maklumat
Prof. Dr. Shahrul Azman Mohd Noah
BSc (Hons)(UKM), MSc, Ph.D (Sheffield)

Fakulti Undang-undang
Prof. Dr. Zinatul Ashiqin Zainol
LL.B (Hons) (IIUM), LL.M (London), Ph.D (IIUM)

Institut Kajian Malaysia dan Antarabangsa
Prof. Dato' Dr. Rashila Haji Ramli
BSc (Chemistry) (Western Illinois), MBA (Northern Arizona), Ph.D (Political Science) (Northern Arizona)

Institut Alam Sekitar dan Pembangunan (LESTARI)
Prof. Dr. Muhammad Rizal Razman
LL.B. (Hons) (UKM), LL.M. (Wales, U.K.), Ph. D. (UKM)

KEAHLIAN KO-OPT

Pro Naib Canselor
(Strategi dan Pembangunan Korporat)
Prof. Dr. Roslee Rajikan
DNS., SmSn (Dietetik) (UKMalaysia), MSc. (Aberdeen), Ph.D (Glasgow)

Pengarah
Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Instrumentasi
Prof. Ts. Dr. Muhammad Rahimi Yusop
B.Sc., M.Sc. (UKM), Ph.D. (Edinburgh, UK)

Pengarah
Pusat Jaminan Kualiti
Prof. Madya Dr. Roziah Sidik @ Mat Sidek
Sm.P.I.(Kep.), Dip.Pend. (UKM), M.Litt. (Edinburgh), Ph.D (Malaya)

Pengarah
Pusat Pengajaran dan Pembangunan Kurikulum
Prof. Ir. Dr. Ahmad Kamal Ariffin Mohd Ihsan
BEng (Mechanical Engineering) (UKM), Ph.D (Wales)

Pengarah
Hospital Canselor Tuanku Muhriz
Prof. Dato' Dr. Razman Jarmin
MD (UKM), MS (Gen. Surg.) (UKM), Fellow in Hepatobillary Surgery (Melbourne)

KEAHLIAN EX-OFFICIO

Pendaftar
Dato' Dr. Syed Kamarudin Sadakkuthulla
DIMP., KMW., PPN., SmSEkon(Kep)(UKMalaysia), S.SPend.(Pend. Ekon) (UKMalaysia), Ph.D (Pend. Ekon) (UKMalaysia)

Bendahari
Encik Mohd Azli Mohd Kasirun
BAC (Hon)(UKMalaysia), MBA (Cardiff, UK)

Ketua Pustakawan
Cik Rohaya Umar
B. A (Hons) Islamic Studies (UKM), Postgrad. Dip. in Lib. Sc. (ITM), M.S. (UPM)

Penasihat Undang-undang
Prof. Madya Dr. Salawati Mat Basir
L.LB, LLM, Ph.D (UKM)


UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA

Perutusan Naib Canselor



Tahun 2021 meraikan 51 tahun penubuhan UKM pada 1970 dan merupakan tahun UKM MARA melangkah melepasi fasa 50 tahun pertama sejak penubuhannya. Bagi memastikan Pelan Strategik UKM 2019-2021 direalisasikan dan aspirasi UKM untuk menjadi Universiti Kelas Dunia pada tahun 2025 tercapai, UKM telah membangunkan kerangka TERAS yang mengandungi elemen kebitaraan dan prakarsa yang dijadikan hala tuju universiti. Kerangka ini menjadi lembayung yang memayungi elemen kebitaraan dan prakarsa. Lembayung TERAS UKM terdiri daripada 5 nilai utama, iaitu Bakat (Talent), Etika (Ethics) Memperkasa (Revitalise), Tangkas (Agile) dan Jiwa (Soul). Nilai TERAS ini akan menjadi tonggak kepada iltizam warga UKM ke arah menjayakan aspirasi Wawasan Kemakmuran Bersama 2030, Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pendidikan Tinggi), New Deals KPT, Pelan Tindakan Keusahawanan IPT 2021-2025 dan Fokus 6 Strategik KPT.

Pemangkin bagi kelima-lima nilai ini adalah elemen kebitaraan kepada TERAS, iaitu Watan, i-Minda, Holistik, Digital dan Prihatin. Setiap satu nilai ini memberi pengertian yang memayungi kebitaraan dan menjadi asas kepada semua Pusat Tanggungjawab untuk merangka strategi dan gerak kerja masing-masing berdasarkan prakarsa yang telah dirangka. Cakupan di bawah kebitaraan Watan terdiri daripada 5 prakarsa, iaitu penghayatan Falsafah Universiti, pemerkasaan bahasa Melayu, pemuliharaan Warisan Budaya, pengukuhan Jati Diri dan pemupukan semangat Patriotik. Bagi rangkuman kebitaraan i-Minda pula meliputi prakarsa Advokasi, Inovasi, Ekosistem, Nilai dan Mutu dan Translasi. Liputan Holistik pula meliputi prakarsa Keusahawanan, Kreatif, Kepimpinan, Kerjaya, dan Nilai Murni. Aspek kebitaraan Digital meliputi prakarsa Infra dan Info, Pedagogi dan Ekologi Pembelajaran, Pembudayaan, Kelestarian dan Governan. Kebitaraan Prihatin merupakan yang terakhir dalam nilai TERAS yang meliputi prakarsa SIHAT, Perpaduan, Kebajikan, Kemasyarakatan dan Mesra OKU.

Lembayung TERAS menjelaskan tentang nilai dan prinsip yang menjadi tunjang kepada perancangan dan pelaksanaan tanggungjawab warga UKM dan menjadi asas kepada perancangan strategik, pembinaan gerak kerja dan penentuan Indeks Pencapaian Utama yang meliputi aspek Penyelidikan, Akademik, Antarabangsa, Bakat, Jaringan dan Kewangan. TERAS merupakan tekad UKM untuk perlu terus berpegang kepada misi dan visi Universiti kerana pembangunan universiti ke arah kecemerlangan memerlukan kepimpinan yang dinamik dan asas perjuangan yang jelas dan terkehadapan. Interaksi dan kesepaduan kesemua elemen kebitaraan TERAS ini akhirkan akan memberi impak yang signifikan kepada kebolehpasaran graduan dan penjanaan pendapatan di UKM.

TERAS menerajui kelestarian penyelidikan seiring dengan UKM sebuah Universiti Penyelidikan. Penyelidikan UKM terus menyumbang dan memberikan impak yang besar kepada pencapaian ranking dimana kedudukan pada tahun 2021 UKM berada di kedudukan ke-141 berbanding 150 pada tahun 2020 sekaligus, meletakkan UKM sebagai universiti 11% terbaik dunia. Tahun 2021 merekodkan keseluruhan projek penyelidikan yang diluluskan kepada penyelidik di UKM adalah sebanyak 1,331 projek dengan peruntukan berjumlah RM76.2 juta. Daripada jumlah ini, 26% adalah dari sumber dana penyelidikan Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) iaitu sebanyak RM18.7 juta dan Dana Universiti Penyelidikan (RU) sebanyak 21% sebanyak RM15.6 juta serta Dana Antarabangsa sebanyak 19% iaitu RM14.2 juta. Selain dana baharu, terdapat 3516 projek penyelidikan yang sedang aktif dijalankan oleh penyelidikan UKM. Bagi Geran Penyelidikan, UKM telah menerima RM89.2 juta berbanding RM 76.5 juta pada tahun 2020. Melalui dana dan geran yang diperolehi, UKM berjaya menghasilkan penerbitan yang berimpak iaitu 235 buku penyelidikan, penerbitan dalam jurnal berindeks SCOPUS/ WOS/ERA, mencatatkan 3,876 dan bilangan sitasi penerbitan mencatatkan 136,863. Selain itu, penerbitan dalam Jurnal Q1 dan Q2 juga meningkat daripasa 1,225 tahun 2020 kepada 1,511 tahun 2021 manakala bagi Jurnal Q1-Q4 meningkat daripada 1,741 tahun 2020 kepada 2,422 taun 2021. Selain itu, 196 artikel penyelidik UKM tersenarai dalam jurnal terbaik 10% pada tahun 2021 menunjukkan peningkatan sebanyak 8% berbanding tahun sebelumnya. Hasil daripada penyelidikan yang berkualiti ini sebanyak 20 produk telah dikomersial merangkumi produk rawatan kesihatan, makanan, komuniti dan industri.

TERAS memacu UKM terus MARA terkehadapan dalam pemerkasanaan Akademik dan Mahasiswa. Pada tahun 2021, kemasukkan pelajar baharu adalah seramai 7,501 orang menjadikan enrolmen pelajar keseluruhan adalah 36,574 orang, dengan nisbah Pascasiswazah berbanding Prasiswazah sebanyak 38:62.

Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) Tahun 2021 tidak menghalang pelajar antarabangsa menjadikan UKM sebagai pilihan utama untuk melanjutkan pengajian. Seramai 1,031 pelajar antarabangsa telah mendaftar pada tahun 2021 menjadikan enrolmen pelajar antarabangsa di UKM seramai 2,882 meliputi 65 Negara. Sebagai universiti Watan yang cakna dengan keperluan pelajar, UKM telah menawarkan Biasiswa UKM kepada pelajar baharu sesi 2021. Biasiswa ini terbahagi kepada dua (2) iaitu Biasiswa Naib Canselor dan Biasiswa Zakat UKM dengan jumlah 12 penerima dikalangan pelajar UKM. Selain itu, UKM terus menyumbang dalam kebajikan pelajar dalam tempoh pandemik dengan bantuan insentif komputer riba, tabung khairat kematian, Foodbank Varsiti, sumbangan bantuan banjir, bantuan insentif kecemasan dan pelbagai lagi.

Selain itu, keMARAan UKM dalam Akademik dan Mahasiswa diteruskan dengan menjadi Universiti Awam pertama menganjurkan Majlis Konvokesyen era pandemik COVID-19. Majlis Konvokesyen ke-49 dilaksanakan pada 27 November hingga 8 Disember 2021 yang dihadiri seramai 7,709 graduan. Penganjuran Majlis Konvokesyen yang menggunapakai prosedur baharu dengan pematuhan SOP Covid-19 yang menjadi rujukan dan panduan kepada universiti dan institusi pengajian tinggi yang lain. Pada Majlis Konvokesyen kali ini, UKM telah menganugerahkan Ijazah Kehormat kepada dua (2) tokoh ternama iaitu Tan Sri Dr. Jeffery Cheah dalam Ijazah Kehormat Doktor Falsafah (Kepimpinan Dalam Jaringan Pendidikan Kesihatan dan Kelestarian) dan YM Dato' Raja Abdul Aziz Raja Adnan dalam Ijazah Kehormat Doktor Falsafah

“**TERAS menyerlah** pemerkasaan dan **kelestarian** kecemerlangan bakat dalam usaha berterusan bagi memperkasa dan **mengukuhkan kebitaraan UKM.** “

(Sains Nuklear). Kesarjanaan tahun 2021 terus perkasa dengan penganugerahan Apple Teacher kepada 65 warga UKM oleh syarikat Apple selain menjadi perintis kepada universiti awam lain kerana menjadi yang pertama menerima sijil akreditasi APEL.Q oleh Agensi Kelayakan Malaysia (MQA).

TERAS melonjak kebolehpasaran graduan UKM dengan menghasilkan graduan yang boleh mencipta pekerjaan (job creator). Pemenang tempat pertama Anugerah Perusahaan Graduan Terbaik di Majlis Anugerah Keusahawanan Kementarian Pengajian Tinggi (KPT) 2021 iaitu Bulan Bintang Clothing Sdn. Bhd merupakan syarikat pembekal baju melayu yang diasas oleh saudara Azzim Zahid, graduan UKM dalam jurusan Komunikasi Media. Syarikat dengan jualan melebihi 10,000 unit ini telah memberi peluang kepada graduan UKM yang lain untuk sama-sama menjana pendapatan sebagai wakil penjual. Selain Azzim, ramai lagi graduan UKM yang berjaya menjadi usahawan seperti Saudari Aisyah Hijanah Azhari (Hijanah Haul Holdings Sdn. Bhd), saudari Nurfarahin Shakila Mohd Razali (Rokmal Alfan Enterprise), saudara Aidil Idzham Riza (Aidl Resources), saudara Helmi Hafizi Basri (HHZ Production), saudari Suriya Vathi Subramanian (NS Surprise Box) dan ramai lagi. Sepanjang tahun 2021, UKM telah menganjurkan lebih 100 program bagi tujuan perluasan kerjaya pelajar termasuk program di bawah Dana PENJANA KPT-CAP dan Dana KPT-PACE. Hasilnya, kadar kebolehpasaran graduan UKM 2021 mencapai 87.9% dan UKM berada di tempat ke-2 bagi keseluruhan universiti awam.

TERAS melebar jaringan strategik antarabangsa membolehkan UKM MARA untuk menjadi universiti terkemuka dunia. Penarafan Quacquarelli Symonds (QS) World University Ranking 2022 menyaksikan UKM pada tahun 2021, berada di kedudukan 144 terbaik dunia. Manakala bagi QS Asia University Ranking, UKM meningkat ke kedudukan 33 terbaik di Asia sekaligus, diiktiraf sebagai universiti 11% terbaik dunia. COVID-19 tidak menghalang UKM untuk melebarkan jaringan dengan pelbagai rakan strategik di dalam dan luar negara berteraskan pengantarabangsaan. Antara rakan antarabangsa UKM adalah National University of Singapore (Singapura), Tecnológico de Monterrey (Mexico), Universidad de Guanajuato (Mexico), University of Alberta (Kanada), McMaster University (Kanada), University of Tsukuba (Jepun), Kyoto University (Jepun), Kansai University (Jepun), IPB University (Indonesia), Jeonbuk National University (Republik Korea) dan banyak lagi. Jaringan strategik dalam dan luar negara diutuhkan lagi dengan keahlian UKM dalam pelbagai pertubuhan antarabangsa seperti The Association of Universities of Asia and the Pacific (AUAP), University of the Mobility for the Asia and the Pacific (UMAP), ASEAN University Network (AUN), University Alliance in Talent Education (UAiTED), President’s Forum of Southeast Asia and Taiwan Universities (SATU), ASEA-Europe University Network (ASEA-UNINET), The Association of Southeast Asia Institutions of Higher Learning (ASAIHL), Asia-Pacific University-Community Engagement Network (APUCEN), The Talloires Network of Engaged Universities (Talloires Network) dan Global University Network for Innovation (GUNI).

TERAS menyerlah pemerkasaan dan kelestarian kecemerlangan bakat dalam usaha berterusan bagi memperkasa dan mengukuhkan kebitaraan UKM. Tahun 2021 menyaksikan, UKM melantik seramai 122 orang di bawah Skim Lantikan Khas yang melibatkan 34 orang Profesor Antarabangsa Tersohor, 42 Profesor Adjung, 1 Felo Antarabansga Tersohor, 23 Profesor Kehormat, 13 Profesor Pelawat dan sebagainya. Selain itu, 27 warga UKM diluluskan bercuti belajar dan 13 diluluskan cuti sabatikal yang melibatkan institusi dalam dan luar negeri. Bakat UKM diperkasa dengan kewujudan dua sistem utama iaitu Sistem Pengurusan Pembangunan Bakat (Urus Bakat) dan Pelantar Maya Pembestarian Bakat (MayaBestari@UKM) yang bertujuan merangkumkan data bagi program Pembangunan dan pengukuhan kompetensi warga UKM.

TERAS melestarikan prakarsa pendanaan secara bersepadu selaras dengan aspirasi Wawasan Kemakmuran Bersama 2030. UKM sentiasa terus memperkukuh dan meningkatkan hasil penjanaan dalaman universiti dan penjimatan menerusi aktiviti penjanaan pendapatan dengan mengoptimumkan sumber, aset dan idea penjanaan sedia ada atau baharu untuk melestarikan kewangan universiti bagi mengekalkan kecemerlangannya. Tahun 2021, menunjukkan penjanaan sumber dalaman adalah berjumlah RM437.7 juta. Selain itu, peningkatan hasil Kursi pada tahun 2021 sebanyak 100% (RM15 juta) berbanding tahun 2020 dan hasil Endowmen menunjukkan peningkatan sebanyak 29% (RM3.12 juta) berikutan peningkatan penerimaan sumbangan daripada pelbagai pihak kepada universiti. Prestasi kutipan keseluruhan Wakaf Am dan Wakaf Khas bagi tahun 2021 berjumlah RM549,165.21, dengan peningkatan sebanyak 164% berbanding tahun RM 207,827.08 bagi tahun 2020. Kutipan zakat tahun 2021 juga menunjukkan peningkatan sebanyak 6% (RM0.8 juta) dan agihan oleh UKM 50% dari jumlah zakat yang dikutip juga menunjukkan peningkatan sebanyak 29% (RM1.71 juta).

TERAS UKM unggul dalam memberi perhatian terhadap S.I.H.A.T. (Sustainable Inclusive Healthcare that is Affordable and Trustworthy). Sebagai universiti watan, UKM urut menyumbang kepada kesejahteraan masyarakat dalam usaha untuk mencapai imuniti kelompok (herd immunity), HCTM tidak ketinggalan untuk menyediakan Pusat Pemberian Vaksin (PPV), PPV Pandu Lalu menggunakan ruang di Hospital Pakar Kanak-kanak (HPKK) dan PPV Bergerak (Mobile PPV). Melalui usaha ini, UKM dapat membantu pemberian sebanyak 95,180 vaksin meliputi Dos 1, Dos 2 dan Dos 3 (Penggalak). Peranan UKM dalam memerangi COVID19 diteruskan dengan pengumumam HPPK sebagai hospital merawat pesakit Covid-19 bagi menampung kemasukan pesakit kategori 4 dan 5. Susulan peningkatan kes COVID19 di Lembah Klang, HPKK dengan kerjasama daripada Greater Klang Valley Special Task Force telah merancang langkah strategik bagi mengoptimumkan tindakan pengesanan kes, perkhidmatan perawatan, sokongan logistik perubatan dan am, perkhidmatan sokongan kepada komuniti, petugas kesihatan dan barisan hadapan.

Penutup kata, Lembayung TERAS merupakan prakarsa untuk memastikan UKM terus MARA maju kehadapan demi mencapai hala tuju universiti dan memperoleh pencapaian pada tahap yang tertinggi. TERAS adalah nilai yang melengkapi perancangan UKM yang mana mampu memberi impak terhadap pemegang taruh dan kecekapan pengoperasian, penjanaan, infrastruktur, kepelbagaian bakat, mencipta ilmu baharu, mengintegrasi perkembangan teknologi dan dalam masa yang sama memperkukuhkan jiwa watan warganya.

PROF. DATO’ Gs. Ts. Dr. MOHD EKHWAN HAJI TORIMAN
Naib Canselor

Penyelidikan dan Inovasi

“MINDA Penyelidikan Menerajui Kelestarian TERAS”



Kecemerlangan Penyelidikan Membawa Kepada Pelonjakan Penarafan UKM

Penyelidikan UKM terus menyumbang dan memberikan impak yang besar kepada pencapaian ranking UKM. UKM terus cemerlang di persada antarabangsa dengan mendapat pengiktirafan dunia. UKM terus melonjak dan menunjukkan trend menaik sejak beberapa tahun kebelakangan ini. Pengiktirafan UKM dalam kedudukan antarabangsa melalui QS World University Rankings (WUR) telah meningkat dari kedudukan ke-150 pada tahun 2020 kepada kedudukan ke-141 pada tahun 2021. Ini adalah kesan daripada pencapaian UKM dalam bidang penyelidikan dan penerbitan yang menjadi salah satu komponen utama penilaian penarafan. Aktiviti Penyelidikan yang semakin hebat ini juga turut memberikan impak yang sangat besar kepada UKM sehingga UKM kini berada dalam kedudukan 11% terbaik dunia.

Di samping menerima dana baharu pada tahun 2021, terdapat 3,516 projek penyelidikan yang sedang aktif dijalankan oleh penyelidik UKM pada tahun 2021. Perincian seperti pada Rajah 2.

Dana Penyelidikan dan Inovasi

Penyelidikan UKM terus menyumbang dan memberikan impak yang besar kepada pencapaian ranking UKM. UKM terus cemerlang di persada antarabangsa dengan mendapat pengiktirafan dunia. UKM terus melonjak dan menunjukkan trend menaik sejak beberapa tahun kebelakangan ini. Pengiktirafan UKM dalam kedudukan antarabangsa melalui QS World University Rankings (WUR) telah meningkat dari kedudukan ke-150 pada tahun 2020 kepada kedudukan ke-141 pada tahun 2021. Ini adalah kesan daripada pencapaian UKM dalam bidang penyelidikan dan penerbitan yang menjadi salah satu komponen utama penilaian penarafan. Aktiviti Penyelidikan yang semakin hebat ini juga turut memberikan impak yang sangat besar kepada UKM sehingga UKM kini berada dalam kedudukan 11% terbaik dunia.

1. Swasta | **46 projek** | 1%
2. NGO | **44 projek** | 1%
3. Industri | **188 projek** | 6%
4. Antarabangsa | **233 projek** | 7%
5. Kebangsaan | **960 projek** | 27%
6. Universiti | **2045 projek** | 58%



Rajah 2: Projek Penyelidikan Aktif Tahun 2021 (Kumulatif)

1. Dana MOA | **RM60,000** | 0%
2. Dana KPT | **RM18,682,266** | 26%
3. Dana RU | **RM14,173,007** | 19%
4. Dana Antarabangsa | **RM7,562,563** | 10%
5. Dana Industri | **RM15,586,001** | 21%
6. Lain-lain Agensi Dalam Negara | **RM8,441,313** | 12%
7. Dana UKM | **RM3,953,206** | 5%
8. Dana MOSTI | **RM4,984,100** | 7%



Rajah 1: Kelulusan Dana Penyelidikan UKM Tahun 2021

Geran Penyelidikan Besar dan Berimpak

Kepakaran penyelidik UKM sekali lagi diiktiraf di mana UKM telah diluluskan Dana Langganan Sukuk Pakej Rangsangan Ekonomi Prihatin Rakyat (PRIHATIN) sebanyak RM38 juta di bawah satu program kajian selama dua (2) tahun yang diketuai oleh Prof. Datuk Dr. A. Rahman A. Jamal dari Institut Molekul Biologi Perubatan (UMBI). Penyelidik dari Universiti Malaya (UM) dan Universiti Sains Malaysia (USM) bersetuju untuk bekerjasama bagi melaksanakan program penyelidikan ini. Pemilihan ini adalah berdasarkan kepakaran, pengalaman dan keupayaan pihak universiti berkenaan untuk menjayakan program penyelidikan ini.

Penyelidikan yang dijalankan adalah berkaitan penyakit berjangkit merangkumi pembangunan vaksin, serta kajian rawatan dan diagnostik. Pemberian dana ini adalah siginifikan dan penting untuk memangkinkan industri perubatan dan kesihatan terutamanya dalam menghadapi kesan pasca COVID-19. Jangkaan keberhasilan (outcome) dan impak penyelidikan berkaitan penyelidikan antaranya adalah menaik taraf dan memberikan akreditasi kepada Makmal GLP, kemudahan pusat haiwan termasuk National Primate Facility, memberi pendedahan awal kepada pasukan pakar vaksin dan penyakit berjangkit untuk bersedia bagi menghadapi wabak pada masa hadapan, menyediakan sekurang-kurangnya dua (2) candidate vaccine untuk digunakan pada percubaan fasa 1 selepas tiga (3) tahun, mewujudkan pangkalan data genome pathogens termasuk COVID-19 bagi mengenal pasti penggunaan ubat-ubatan yang bersesuaian dan tepat, mengenal pasti kandungan bahan aktif rawatan yang baharu/berpotensi termasuk anti virus, antibiotik dan penggalak imuniti dan menghasilkan rapid diagnostik kits dan ujian multi-patogen.

Geran Penyelidikan Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi (MOSTI)

Pada 8 Januari 2021, Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi (MOSTI) telah melancarkan *Malaysia Grand Challenge (MGC)* sebagai usaha menggalakkan aktiviti penyelidikan, pembangunan, pengkomersialan dan inovasi (R&D&C&I) negara. Pada tahun 2021, UKM telah berjaya memperoleh lima (5) projek R&D MOSTI dengan statistik seperti berikut:

Geran	Bilangan Projek	Peruntukan Lulus (RM)
International Collaboration Fund (ICF)	1	325,600.00
Technology Development Fund 1(TeD 1)	3	1,206,200.00
Strategic Research Fund (SRF)	1	3,227,200.00
JUMLAH	5	4,759,000.00

Projek-projek yang berjaya ini adalah projek yang telah dikenal pasti memberi impak tinggi kepada negara dan sejajar dengan Dasar Sains, Teknologi dan Inovasi Negara (DSTIN). Perincian mengenai projek adalah seperti berikut:

Geran	Tajuk Penyelidikan	Ketua Projek	Tempoh Projek	Jumlah Dana (RM)
International Collaboration Fund (ICF)	Development of a Cerebellar Ataxia Monitoring System Using Video Kinematics and Deep Learning	Prof. Datin. Dr. Norlinah Mohamed Ibrahim (Fakulti Perubatan)	01/06/2021 - 30/11/2023	325,600.00
Strategic Research Fund (SRF)	Discovery of New COVID-19 Variants via a Large Scale Genome Surveillance Program: A Pilot of 3000 Genomes	Prof. Datuk Dr. A. Rahman A. Jamal (UMBI)	15/06/2021 - 14/10/2022	3,227,200.00
Technology Development Fund 1 (TeD 1)	Optimization Of Airboxsense System For Fine Particulate Matter And Dioxins/ Furans Composition In Ambient Air With Their Application In Health Risk Assessment	Prof. Dr. Mohd Talib Latif (Fakulti Sains dan Teknologi)	01/07/2021 - 30/06/2023	337,000.00
	Development Of Polyphenol-Rich Extracts From Natural Products For Management Of Blood Glucose, Cholesterol And Testosterone Levels Using Omics Approaches	Prof. Madya Dr. Wan Mohd Aizat Wan Kamaruddin	15/11/2021 - 14/11/2023	500,000.00
	Tunable Bio-Poly(Butylene Succinate) Nanocomposite For Sustainable Additive Manufacturing	Prof. Madya Ts. Dr. Mohd Shaiful Sajab	15/11/2021 - 14/11/2023	369,200.00

Geran Konsortium Kecemerlangan Penyelidikan 2021

Bagi tahun 2022, UKM masih mengekalkan dan meneruskan projek yang telah diluluskan pada tahun 2020 dengan 5 KKP Induk dan 5 KKP Satelit yang mana keseluruhan peruntukan projek sebanyak RM3.14 juta. Geran Konsortium Kecemerlangan Penyelidikan (KKP) adalah program baharu yang dilaksanakan oleh KPT bermula tahun 2020 bagi menggalakkan penyelidikan bidang nic melalui gabungan kerjasama antara kumpulan penyelidik IPT. KKP merupakan gabungan kumpulan penyelidik dari Pusat Kecemerlangan (CoE) di IPT dengan kumpulan penyelidik di CoE lain dan/atau kumpulan penyelidik (berbeza IPT) yang sama bidang kepakaran bagi menghasilkan kerangka kerja yang diharapkan dapat menyelesaikan masalah nasional.

"5 KKP Satelit keseluruhan **peruntukan projek** sebanyak **RM3.14 juta"**

Geran Penyelidikan Dalaman

Pada tahun 2021, Dana Universiti Penyelidikan telah diperuntukkan untuk penawaran geran berikut:

Nama Geran	Objektif Geran
Geran Galakan Penyelidik Muda (GGPM)	Menggalakkan penyelidik muda yang untuk merintis peluang dan menjalankan penyelidikan.
Geran Universiti Penyelidikan (GUP)	Meningkatkan aktiviti penyelidikan mengikut keperluan kluster penyelidikan dan menggalakkan jaringan kolaborasi dengan agensi kerajaan/swasta/industri/komuniti.
Dana Impak Perdana (DIP)	Membangunkan pasukan penyelidik yang boleh meningkatkan kecemerlangan universiti melalui peningkatan kualiti dan kuantiti penerbitan.
Dana Padanan Kolaborasi (DPK)	Meningkatkan penerimaan geran penyelidikan luar industri/antarabangsa dan menggalakkan jaringan kolaborasi penyelidikan dengan pihak industri/ antarabangsa untuk menyerlahkan kewibawaan dan kepakaran penyelidik UKM.
Geran Penyelidikan Khas Top Down (GPK)	Melaksanakan penyelidikan transdisiplin bagi menghasilkan penyelesaian yang komprehensif terhadap isu-isu semasa dalam tema berkenaan dan output projek dapat menyumbang kepada KPI universiti penyelidikan serta dimanfaatkan oleh pihak berkepentingan, universiti, komuniti dan negara secara keseluruhannya.
Geran Translasi UKM (TR-UKM)	Menyerlahkan kebitaraan universiti dalam memperkasakan projek penyelidikan berimpak yang bersifat translasi dan multidisiplin yang boleh diterjemahkan bagi manfaat pihak berkepentingan dan berpotensi untuk dikomersialkan sekali gus dapat menyokong kelestarian ekosistem penyelidikan UKM. Fokus utama penyelidikan translasi UKM 2021 adalah untuk menyokong agenda dan mendepani 10 Cabaran Perdana Malaysia (Malaysia Grand Challenge) dan membantu serta memperkasakan masyarakat dan sektor perniagaan yang terjejas akibat pandemik COVID-19.
Dana Inovasi	Menampung jurang pembiayaan dalam pembangunan suatu inovasi atau teknologi dari tahap PoC kepada suatu tahap di mana ia boleh menjadi suatu produk atau perkhidmatan yang boleh dilesenkan kepada Syarikat Kolaborasi yang telah dikenal pasti.

Statistik kelulusan geran di bawah Dana Universiti Penyelidikan pada tahun 2021 adalah seperti berikut:

GERAN	BILANGAN PROJEK	PERUNTUKAN LULUS (RM)
GGPM	63	2,256,800.00
GUP	78	5,341,530.00
DIP	28	2,800,000.00
DPK	22	452,280.00
GPK	3	75,000.00
TR-UKM	24	1,889,695.00
DANA INOVASI	12	1,159,100.00
JUMLAH	**167**	**11,717,605.00**

Bagi menerapkan budaya penyelidikan yang berteraskan kecemerlangan kesarjanaan dalam usaha untuk memperkasa UKM sebagai Universiti Penyelidikan dan hasil penyelidikan UKM kekal relevan, fakulti/institut/pusat juga telah menyediakan dana penyelidikan dan meluluskan projek penyelidikan diperingkat fakulti/institut/pusat masing-masing. Sebanyak 331 projek telah diluluskan di peringkat fakulti/institut/pusat dengan jumlah peruntukan sebanyak RM3,950,206.37

Selain pembiayaan menjalankan projek penyelidikan, pihak Universiti juga telah memperuntukkan sebanyak RM1.5 juta bagi pembiayaan Dana Pecutan Penerbitan. Dana ini telah diberikan kepada 27 fakulti/institut untuk membiayai aktiviti penerbitan.

Geran Luar

Selain dana daripada MOSTI dan KPT, penyelidik UKM juga berjaya mendapat dana penyelidikan daripada pihak luar di peringkat kebangsaan/ antarabangsa dengan jumlah peruntukan sebanyak RM31,550,526.09. Perincian geran luar adalah seperti berikut:

JENIS GERAN	BILANGAN PROJEK	PERUNTUKAN LULUS (RM)
Dana Luar (kebangsaan)	86	8,401,962.86
Dana Luar (Antarabangsa)	48	4,669,393.51
Dana Industri (Kebangsaan)	82	15,586,000.62
Dana Industri (Antarabangsa)	16	2,893,169.10
JUMLAH	**232**	**31,550,526.09**

“RM1.5 juta bagi pembiayaan Dana Pecutan **Penerbitan.”**

“Peringkat **kebangsaan/ antarabangsa** dengan jumlah peruntukan sebanyak **RM31.55J”**



Penyelidikan Translasi Dan Multidisiplin Berdampak

Penyelidikan Cabaran Perdana UKM

Bagi menzahirkan pembudayaan penyelidikan translasi multidisiplin berdampak, Pusat IDEA-UKM telah berperanan menggerakkan para penyelidik UKM berbilang kepakaran untuk mendapatkan penyelesaian tuntas kepada Cabaran Perdana melalui penglibatan pelbagai pihak berkepentingan. Dalam menjayakan usaha ini, tujuh Cabaran Perdana telah dipilih dan menjadi teras penyelidikan translasi di UKM, iaitu (1) Akal Budi Melayu, (2) Islam Kontemporari, (3) Integrasi ASEAN, (4) Malaysia Lestari, (5) Malaysia Sihat Sejahtera, (6) Pemerkasaan B40 dan (7) Pengukuhan STEM.

Program Dana Cabaran Perdana (DCP) UKM yang bermula pada tahun 2017 melibatkan sebanyak 127 projek yang bernaung di bawah 35 Program Penyelidikan yang utama dan dana sejumlah RM11,408,609.87. Pada tahun 2021, Seminar Pemantauan Laporan Akhir DCP telah dilaksanakan bagi menilai prestasi projek. Sebanyak 93.6% projek telah tamat dengan jayanya sejajar dengan objektif dan matlamat program DCP. Selain daripada output yang dapat menyumbang kepada penunjuk prestasi utama (KPI) penyelidikan dan inovasi (Rajah 1), sebilangan besar dapatan projek ini berjaya diterjemahkan kepada masyarakat dan pihak berkepentingan, serta berupaya menarik minat pihak industri untuk diaplikasikan atau dikembangkan produk tersebut ke dalam pasaran.

Antara projek yang telah menunjukkan hasil berimpak yang signifikan termasuk:

1. **Program DCP-2017-004**

DCP-2017-004/1: *In silico mapping of QTLs associated with resistance against biotic and abiotic stresses* (Prof. Dr. Prof. Dr. Kalaivani A/P K. Nadarajah, Fakulti Sains dan Teknologi)

DCP-2017-004/2: *Development of new high yielding rice with tolerance to multiple biotic and abiotic stresses* (Prof. Madya Dr. Noraziyah Abd Aziz Shamsudin, Fakulti Sains dan Teknologi)

DCP-2017-004/3: *Resilient and sustainable rice production/production in Malaysia through ecological farming* (Prof. Madya Dr. Che Radziah Che Mohd Zain, Fakulti Sains dan Teknologi)

DCP-2017-004/4: *Benefit-cost analysis for farming practices and generation of alternative sources of income* (Prof. Dr. Er Ah Choy, Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan)





2. **Program DCP-2018-005**

DCP-2018-005/1: Profil faktor risiko penyakit tidak berjangkit dalam kalangan staf Universiti Kebangsaan Malaysia dan keberkesanan Program Intervensi SLIM SHAPE 2.0 (Prof. Dr. Mohd Rizal Haji Abdul Manaf, Fakulti Perubatan)

DCP-2018-005/2: Memperkukuh kualiti hidup staf Universiti Kebangsaan Malaysia melalui minda ketarasedar, flow dan kerohanian (Prof. Madya Dr. Nor Ba`yah Abdul Kadir, Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan)



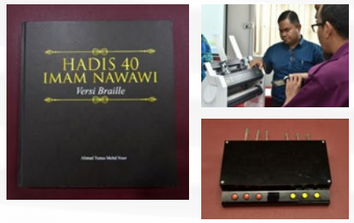
DCP-2018-005/3: *The effectiveness and sustainability of a holistic weight reducing intervention SLIM SHAPE 2.0 at the workplace for overweight and obese UKM employees* (Prof. Madya Dr. Zahara Abdul Manaf, Fakulti Sains Kesihatan)

1. Program DCP-2018-001

DCP-2018-001/1: Transliterasi dan grafik papan kekunci braille Al-Qur'an bertajwid (Prof. Dr. Khairuddin Omar, Fakulti Teknologi dan Sains Maklumat)

DCP-2018-001/2: *Enhancing learning process for Al-Quran equipped with tajwid using a self-learning tool embedded on a special device* (Prof. Madya Dr. Dahlila Putri Dahnil Sikumbang, Fakulti Teknologi dan Sains Maklumat)

DCP-2018-001/3: Pembinaan modul braille al-Quran bertajwid (Dr. Ahmad Yunus Mohd Noor, Fakulti Pengajian Islam)



"Sejumlah **RM923,388.00** telah diagihkan kepada 26 projek penyelidikan yang merangkumi tema utama."

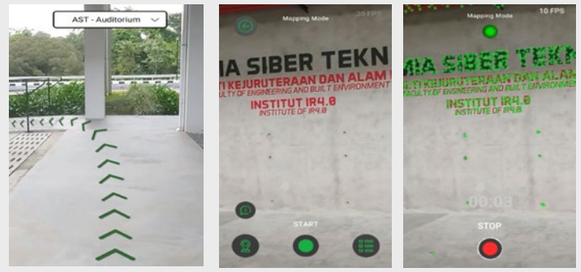
Penyelidikan Khas *Top Down*

Geran Penyelidikan Khas (GPK) Top-Down UKM telah ditawarkan pada tahun 2020 bertujuan melaksanakan penyelidikan transdisiplin bagi menghasilkan penyelesaian yang komprehensif terhadap isu-isu semasa dalam tema berkenaan dan output projek dapat menyumbang kepada KPI universiti penyelidikan serta dimanfaatkan oleh pihak berkepentingan, universiti, komuniti dan negara secara keseluruhannya. Pusat IDEA-UKM telah melaksanakan Seminar Pemantauan Laporan Kemajuan GPK pada 22 – 24 September 2021 untuk memantau pencapaian projek sepertimana yang disasarkan.

Sejumlah RM923,388.00 telah diagihkan kepada 26 projek penyelidikan yang merangkumi tema utama, iaitu (1) Keterlibatan Komuniti, (2) Pengajaran dan Pembelajaran, (3) Wabak COVID-19, (4) Pemartabatan Bahasa Melayu dan (5) Penyelidikan IR4.0. Antara projek yang telah berjaya menghasilkan output yang berpotensi untuk dikembangkan adalah aplikasi realiti terimbuh (AR) untuk panduan laluan dalam bangunan, bahasa Melayu untuk penutur asing (Rakan BM) dan kaedah alternatif pengajaran dan pembelajaran amali, serta aplikasi bersepadu pemantauan penyebaran COVID-19 bawaan udara (Covidsense) dan kajian persepsi penjagaan kesihatan dalam kalangan warga emas B40 bagi menghasilkan garis panduan penggubal dasar dalam membangunkan pelan perlindungan kewangan yang komprehensif untuk penduduk di Malaysia.

Antara projeknya adalah seperti berikut:

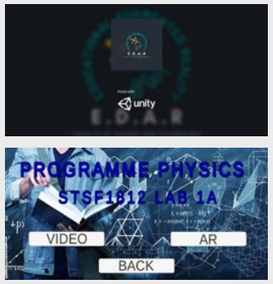
GPK-4IR-2020-018: *An augmented reality (AR) indoor navigation technology with secure building access control* (Prof. Dr. Haslina Arshad, Institut IR4.0)



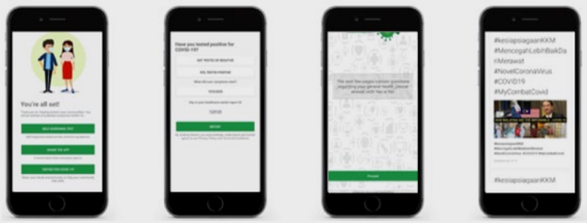


GPK-PBM-2020-015: RakanBM: Aplikasi mudah alih dan augmentasi realiti Bahasa Melayu untuk penutur pertama dan penutur asing (Dr. Nazatul Aini Abd. Majid, Fakulti Teknologi dan Sains Maklumat)

GPK-P&P-2020-003: Pembangunan realiti terimbuh dalam pengajaran dan pembelajaran berasaskan amali sains (Prof. Ts. Dr. Wan Aida Wan Mustapha, Fakulti Sains dan Teknologi)







GPK-C19-2020-013: *Covidsense: An integrated application for COVID-19 outbreak control with airborne transmission monitoring* (Prof. Dr. Sawal Hamid Md Ali, Fakulti Kejuruteraan dan Alam Bina)

GPK-KOM-2020-002: *Healthcare utilization among B40 population (aged 40 years and above) in Klang Valley and Selangor* (Prof. Dr. Sharifa Ezat Wan Puteh, Fakulti Perubatan)





Penyelidikan Translasi UKM

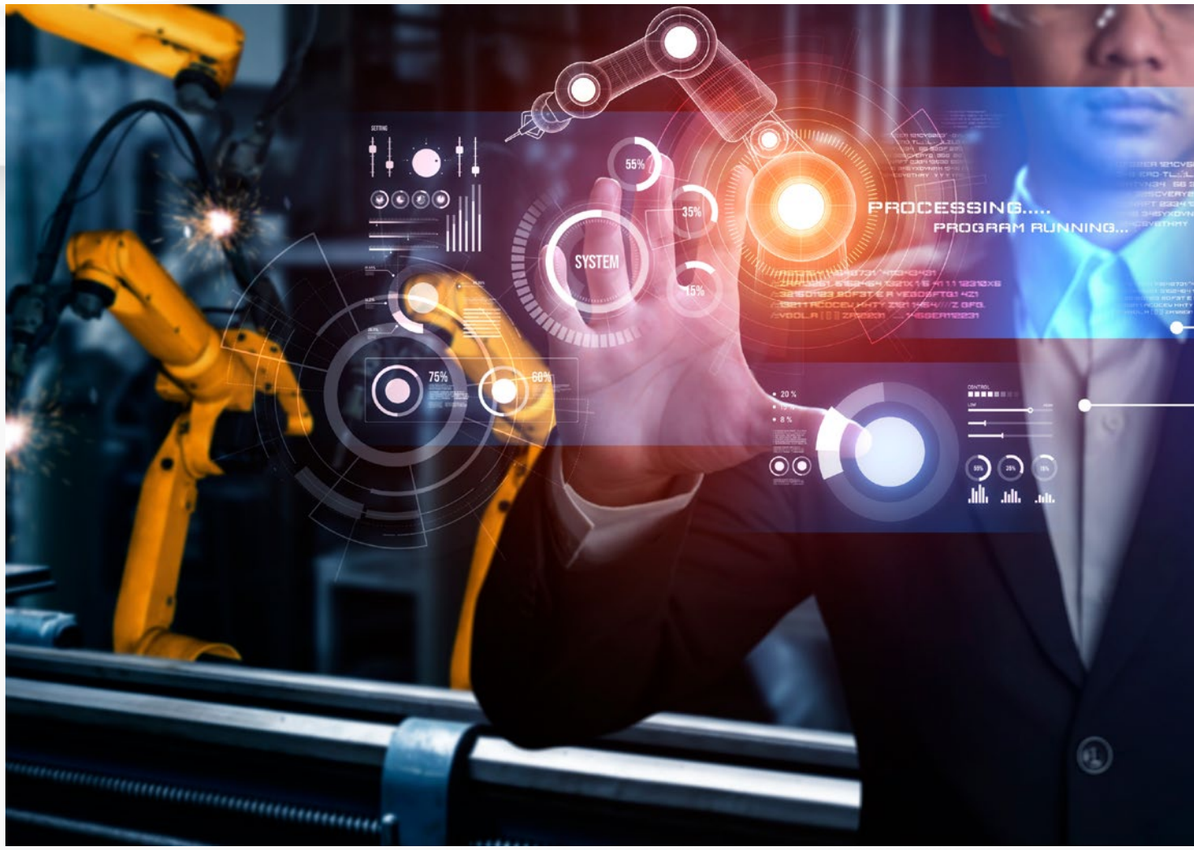
Geran Penyelidikan Translasi UKM (TR-UKM) pertama kali ditawarkan pada bulan Julai 2021. Agenda memperkasakan penyelidikan translasi merupakan salah satu naratif baharu UKM seperti yang telah disampaikan oleh YBhg. Prof. Dato' Ts. Dr. Mohd. Ekhwan Hj. Toriman, Naib Canselor UKM dalam Bicara Perdana Naib Canselor pada 10 Jun 2021 yang lalu. Bitara i-MINDA akan menjadi pencetus kepada para penyelidik UKM untuk menggerakkan penyelidikan translasi yang berkeupayaan menterjemahkan output yang berimpak tinggi seperti pemindahan teknologi dan pengkomersialan produk, pendaftaran harta intelek, dan penghasilan kertas polisi yang menjadi penyelesaian tuntas kepada permasalahan negara, industri dan komuniti.

Pusat IDEA-UKM telah dipertanggungjawab untuk menguruskan dana Malaysia Research University Network (MRUN) dan dana dalaman penyelidikan UKM bagi tujuan penawaran geran TR-UKM yang baharu ini. Sebanyak 24 projek telah dipilih dengan agihan peruntukan berjumlah RM1,889,695.00. Objektif geran ini adalah untuk (1) melaksanakan penyelidikan berdampak secara multidisiplin bagi menghasilkan penyelesaian yang komprehensif terhadap pelbagai isu dan cabaran semasa negara dan output projek dapat menyumbang kepada KPI universiti penyelidikan serta dimanfaatkan oleh pihak berkepentingan, (2) menghasilkan dapatan yang boleh diterjemahkan untuk manfaat pihak berkepentingan dan berpotensi untuk dikomersialkan, dan (3) menyokong penyelidikan yang telah mempunyai prototaip/ produk/harta intelek sedia ada untuk meneruskan kajian pada peringkat yang seterusnya.

Fokus utama TR-UKM adalah untuk menyokong agenda dan mendepani 10 Cabaran Perdana Malaysia, iaitu (1) tenaga, (2) pendidikan, (3) air dan makanan, (4) pertanian dan perhutanan, (5) alam sekitar dan biodiversiti, (6) bandar pintar dan pengangkutan, (7) perubatan dan penjagaan kesihatan, (8) kebudayaan, kesenian dan pelancongan, (9) perkhidmatan perniagaan dan kewangan dan (10) teknologi dan sistem pintar. Juga, agenda untuk membantu dan memperkasakan masyarakat dan sektor perniagaan yang terjejas akibat pandemik COVID-19 supaya memastikan golongan rentan tersebut dapat meneruskan kesinambungan kehidupan pasca COVID-19. Tema penyelidikan TR-UKM bagi tahun 2021 adalah "Menterjemah Hasil Penyelidikan untuk Manfaat Pihak Berkepentingan". Skop penyelidikan termasuk (1) hasil penyelidikan yang berpotensi untuk dimanfaatkan kepada pihak berkepentingan seperti pihak kerajaan, industri dan komuniti; (2) penyelesaian penyelidikan pada tempoh masa yang ditetapkan dan dapat menunjukkan hasil dan impak yang positif kepada pihak berkepentingan dalam mendepani permasalahan semasa negara; dan (3) pendekatan pelaksanaan penyelidikan secara holistik yang memenuhi keseluruhan proses dalam rantaian nilai.

Keistimewaan dan keunikan TR-UKM ini, selain bersifat penyelidikan translasi, mengambil kira keterlibatan pihak industri dan universiti awam bukan universiti penyelidikan khususnya Universiti Komprehensif/Berfokus sebagai rakan strategik untuk bersama-sama menggerakkan penyelidikan tersebut di samping pertukaran idea kreatif dan inovatif, dan perkongsian hasil penyelidikan, pengalaman dan kemahiran bagi menghasilkan output yang berimpak tinggi. Pengurusan dan perlaksanaan projek TR-UKM ini melibatkan penyelidik yang merentas disiplin dalam lima Kluster Penyelidikan di UKM, iaitu (1) Transformasi Sosial dan Ekonomi (TSE), (2) Warisan dan Masyarakat Madani (WMM), (3) Sumber Lestari, Alam Sekitar dan Kehidupan Pintar (SLASKP), (4) Teknologi Digital dan Terkehadapan (TDT) dan (5) Kesihatan dan Perubatan Termaju (KPT).

"Bitara i-MINDA akan menjadi pencetus kepada para **penyelidik UKM** untuk menggerakkan penyelidikan translasi yang berkeupayaan menterjemahkan output yang **berimpak tinggi"**



Impak Penyelidikan Kepada Komuniti dan Industri

Penyelidikan dan Inovasi UKM banyak memberikan impak kepada negara dan komuniti serta industri. Antaranya adalah seperti paparan pada gambar (Sumber: HIT UKM).



***Kelulut*: Antioxidants and Oxidative Stress, Highlighting the Research of *Kelulut* Bee**

By Asmahanim Amir

A book about *kelulut* (stingless bee) is now ready to meet ardent bee breeders and the public regarding bee and bee products in Malaysia. It is originally from the research which is led by Assoc. Prof. Dr. Rozinah Sharif @ Mohd Sharif from the Faculty of Health Sciences (FSK), UKM.

The book is entitled *Kelulut*: Antioksidans dan Tekanan Oksidatif/ *Kelulut*: Antioksidan dan Tekanan Oksidatif and consists of 147 pages. It is a strategic collaboration between UKM and Bayu Gagah Marketing (M) Sdn Bhd (Bayu Kelulut) since 2018 to produce natural *kelulut* honey for scientific research.

According to Assoc. Prof. Dr. Rozinah Sharif @Mohd Sharif the book is published for all bee enthusiasts. The writing is not only easy to understand but also supported with data from research.

"We received a research grant from the Ministry of Higher Education (MOHE) that is related to kelulut honey. We also managed to publish academic articles concerning this research, yet we have yet to quench our thirst to make more findings and turn them into a simple book for readers.

"This book will help readers understand the benefits of honey in general from the context of health science. They can also gain knowledge that is related to honey bee products such as honey and propolis and their effect as a protector against oxidative stress. Uncontrolled oxidative stress can lead to chronic diseases such as cancer, obesity, heart and so on," she said.

Despite made in cell culture model, she added, the research finding from the project is positive and exciting.

"Honey clinical trials are still in the planning stage. Clinical trials are important to support the findings of the initial study as testimonies alone are not enough to support all the claims. UKM has the best infrastructure facilities to conduct research analysis and support the efforts of researchers to produce high-quality research," she added.

In the book, readers are also exposed to some basic concepts about antioxidants such as free radicals, oxidative stress, DNA damage, and oxidative damage. In addition to honey, propolis produced out of *kelulut* is also discussed.

In light of the COVID-19 pandemic, Assoc. Prof. Dr. Rozinah also highlighted the importance of antioxidants that is vital to boost immunity. The *kelulut* honey can be one of the alternatives to help combat the COVID-19 pandemic, especially for the elderly.

"In the west, acai berry and blueberry are known as a superfood. But here we have *kelulut* that can be potentially developed as a local superfood," she said.

Kelulut bees are non-venomous bee species and they have been mentioned since the massive *kelulut* breeding project was launched in 2012 by the Malaysian Agricultural Research and Development Institute (MARDI) and in the *Kelulut* National Industry Development Plan 2020-2030.

In Malaysia, *kelulut* bees have more species variants than honey bees as it is probably due to the humid geography of Malaysia and suitable for this bee colony.

The bees may look small in the naked eye but the honey produced actually has more benefits compared to regular honey especially in terms of antioxidant content and various nutrients hidden behind the "liquid gold".



UKM Produces Face Mask Valve Innovation for COVID-19 Pandemic Endoscopic Procedure

By Dr. Hardip Singh Gendeh

A group of UKM researchers successfully invented a tool called Face Mask Valve to reduce the spread of aerosols or small droplets from the airways that may have COVID-19 virus particles during endoscopic procedures on the nose and throat made on ear, nose and throat (ENT) patients.

This tool is a combination innovation by Dr. Hardip Singh Gendeh (Lecturer and ENT Surgeon Specialist), Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM), Prof. Dr. Salina Hussin (Head of Department and Senior Surgeon ENT), Dr. Abdul Razak (ENT master student) and Prof. Madya Dr. Zainuddin Sauat (Faculty of Engineering and Built Environment).

With 2 cm diameter, the tool can be mounted on an existing 3 ply or 4 ply face mask and invented from locally quality materials are available at reasonable prices. It has two parts, the outside and the inside that can be attached together. The valve which is made of plastic and has a perforated line produced by a thin razor cut is located in the centre of the mask.

This tool allows the endoscope to be inserted through the valve in the face mask worn by the patient. Thus, the reduction of the hole size in the face mask at the clinic will reduce the risk of COVID-19 aerosol diffusion. With this method, ENT clinics can perform endoscopic nose and throat procedures as usual during movement control orders in Malaysia due to the increase in COVID-19 cases.

Moreover, this invention can be used for patients who have other infectious diseases through airborne droplets such as Tuberculosis (TB) in which Mycobacterium Tuberculosis (Mtuberculosis). As we know, the bacteria can be spread through droplets from the respiratory tract. In fact, these devices can be modified by gastroenterologists, respiratory physicians, anaesthetists, and surgeons while performing endoscopic procedures of the stomach (gastroscopy) and lungs (bronchoscopy) through the nose or mouth.

Face Mask Valve for nose endoscopy and the throat created by UKM has the potential to be commercialised for the use of the public and private medical industries in Malaysia. This will overcome the fear of the spread of the COVID-19 virus and infected the ENT surgeons and existing health workers around.



UKM Partners with Cochlear Ltd. to Train Hearing Professionals in Auditory-Verbal Therapy

By Department of Marketing and Business Development

Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) houses expertise and services for individuals with hearing loss. Together with Cochlear Ltd., the global leader in implantable hearing solutions, make a partnership to offer the first professional certificate programme in Auditory-Verbal Therapy (AVT) conducted and accredited by a university (UKM) in Southeast Asia (SEA).

AVT is an approach to assists children with hearing loss in developing spoken language through listening. Children with all degrees of hearing impairment, from mild to profound who are currently using hearing aids and/or a cochlear implant, can learn to listen and develop spoken language through the Auditory-Verbal approach. For children with hearing loss, AVT has successful improved spoken language outcomes.

UKM Vice Chancellor, Prof. Dato' Ts. Dr. Mohd Ekhwan Toriman said UKM is recognised as the leader in CochLear implants and hearing loss services in Malaysia, and it is the pioneer in performing Cochlear implant surgery in the SEA region.

"With more children receiving cochlear implants, it is important that we provide the best post-operative care for these children. It gives me great pleasure to announce the start of the professional certificate course in AVT.

"This is a milestone for UKM as it is the first university in SEA to offer such a programme. This programme was made possible through our collaborative partnership with Cochlear Ltd., in creating this programme," he said.

In Malaysia, the number of babies diagnosed at birth with hearing loss are increasing. This is due to the Universal Newborn Hearing Screening programme implemented in several hospitals. Some of these babies have hearing aids and/or a cochlear implant and benefit from the Auditory-Verbal approach, which allows them to listen and develop spoken language.

However, in Southeast Asia, the number of AVT professionals seems to be very limited. This AVT certificate programme will train 12 hearing professionals each year to best support our children with hearing loss.

President of Asia Pacific, CochLear Ltd., Anthony Bishop said their team at CochLear is extremely proud and honoured to be partnering with UKM in the development of the first Asian AVT professional certification programme.

"The AVT approach has been shown to be immensely beneficial for children with hearing devices and aiding the development of their speech and language. The AVT therapy has also been shown to be most effective when clinicians come closely with parents and caregivers.

"In our region, we know there are not enough qualified AVT clinicians, and this world-class course will help close that gap. We are very excited to help sharing the vision with UKM to help more people with hearing impairment hear now and always," he said.

The UKM AVT Professional Certificate programme is an eight-month programme commencing 17 April 2021 for hearing professionals already working and managing children in their clinical practice. This course incorporates two main components: theoretical learning and structured clinical practicum, which includes clinical mentoring, to ensure that participants have the necessary skills to support the paediatric community with hearing loss. Continuing educational units obtained from this professional certificate programme can be used for application to AG Bell to be a fully certified AVT clinician.



Carbon Nano Materials To Replace Silicon In Electronics Industry

By Mohamad Sobeh Sulieman

As the building block of the transistor, silicon has been dominating the electronics technology industry over five decades. Technology keep pressing more silicon into smaller microchips, and at present it is reaching its limit. Scientists work tirelessly to find new alternatives that works even faster and better, and of course, cheaper.

Carbon nano materials is the milestone for the industry. A nanometer of the carbon is 1000 times higher in terms of electron mobility as compared to silicon, thus offering solution as fundamental blocks in building microchips. Interestingly, they are several allotropes in carbon materials such as carbon nanotube, graphene and fullerene which have high potential as a silicon substitute.

"It could exhibit either semiconductor or conductor properties depending on its carbon structure and could function like silicon in microchips. It could contain up to billions of transistors in a single fingernail-sized microchip," said Dr. Mohd Ambri, a researcher at the Institute of Microengineering and Nanoelectronics, UKM.

It is no magic that carbon-based transistor works at far greater speed than silicon based. A nanometer sized CMOS circuits can potentially be created with carbon-based elements. It also demonstrates significantly improved performance compared to silicon-based devices.

"Carbon-based electronic devices are anticipated to be the basis of future digital processing technologies post CMOS era in few more decades, with more speed, safer for environment and is energy saving," he declared.

While countries like the United States of America are more developed in terms of technology due to more advanced research and development, Malaysia isn't lagging behind.

Institute of Microengineering and Nanoelectronics (IMEN), UKM, serves as one of the centre of reference in Malaysia. The establishment of Carbon Electronics Laboratory in 2013 helps facilitate in the area of research and development.

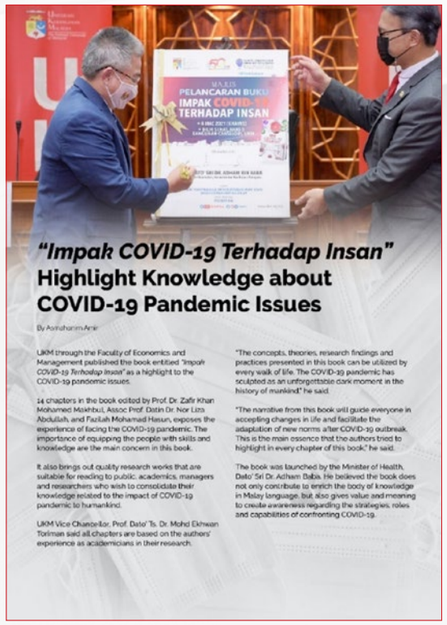
"We design, synthesize, functionalize, and fabricate these carbon nanomaterials for nanochip applications in nanoelectronics devices, as potential replacement to silicon materials," he added.

"I'm proud to say that we have created a nanogenerator based on carbon materials following years of research. It may be a prototype yet we are already planning to make a giant leap to commercialization."

As a matter of fact, key players from industry such as, IBM, Intel, TSMC and Samsung are highly supportive in research and development. Though the institute receives a lot of support from the industry, Dr. Ambri carefully admits the challenges the industry has been facing for years.

"Producing high quality materials and integration into nanochips are two highly technical issues that the industry from the whole world are still working on today," he observed.

"We have been focusing on the "beyond CMOS" era in semiconductor industry and providing access to higher performance computer systems, mobile and ubiquitous society. I think we can achieve this if we can enable faster data processing, bigger data storage, energy saving mechanism and being environmentally friendly," he said.



***"Impak COVID-19 Terhadap Insan"* Highlight Knowledge about COVID-19 Pandemic Issues**

By Asmahanim Amir

UKM through the Faculty of Economics and Management published the book entitled *"Impak COVID-19 Terhadap Insan"* as a highlight to the COVID-19 pandemic issues.

14 chapters in the book edited by Prof. Dr. Zafir Khan Mohamed Makhbul, Assoc Prof. Datin Dr. Nor Liza Abdullah, and Fauziah Mohamad Hassan, exposes the experience of facing the COVID-19 pandemic. The importance of equipping the people with skills and knowledge are the main concern in this book.

It also brings out quality research works that are suitable for reading to public, academics, managers and researchers who wish to consolidate their knowledge related to the impact of COVID-19 pandemic to humankind.

UKM Vice Chancellor, Prof. Dato' Ts. Dr. Mohd Ekhwan Toriman said all chapters are based on the authors' experience as academicians in their research.

"The concepts, theories, research findings and practices presented in this book can be utilized by every walk of life. The COVID-19 pandemic has sculpted as an unforgettable dark moment in the history of mankind," he said.

"The narrative from this book will guide everyone in accepting changes in life and facilitate the adaptation of new norms after COVID-19 outbreak. This is the main essence that the authors tried to highlight in every chapter of this book," he said.

The book was launched by the Minister of Health, Dato' Sri Dr. Adham Baba. He believed the book does not only contribute to enrich the body of knowledge in Malay language, but also gives value and meaning to create awareness regarding the strategies, roles and capabilities of confronting COVID-19.



The Future Of Mobile Robots Technology In Malaysia

By Mohamad Sallah Sulieman

The use of mobile robots in recent years is increasing due to the high demand for investment and jobs around the globe. For that reason, a team led by Ts. Dr. Abdul Hadi Abd Rahman, from the Faculty of Technology and Information Science (FTSM) UKM will pave the way for the industry with its latest state of the art innovation after years of research.

The Machine Learning and Vision (MLV) lab at FTSM focuses on developing an APA-based robot system that can adapt to the latest robot technology in the market. APA (Automatik, Pandou, Awan) or Autonomous, Monitoring, and Cloud are the integration of three essential elements that are becoming more common in the fourth industrial revolution era (IR4.0). The research is also utilising an open-source Robot Operating System (ROS) with robot technologies from Korea, China, and Taiwan.

APA also captivatingly integrates the use of image processing, path planning and cloud processing algorithms for any robot applications. Having said that, robots such as drones, social, and service robots will benefit the APA technology. The APA-based robot system is also suitable for various solutions such as edutainment robots for education, human interactive solutions for robot service applications or surveillance purposes.

Speaking of Malaysian government's role and support, these initiation projects were funded by the Ministry of Higher Education, RM6.3 fund, as well as several university grants.

While it would be unjust to compare Malaysia with developed countries such as Korea, Japan, China and the USA, these robots have already invaded local hospitals, wet markets and outdoor parks. Thank you to the government incentives for encouraging collaboration between universities and industrial players.

In light of recent developments, some mobile robot applications like cleaning, surveillance and in-house delivery services have the potential to penetrate the market. As exciting as they are, we are also anticipating unmanned ground and aerial vehicles in action in the near future.

Mobile robot system is nothing short of a miracle. A unique combination of mechanical, electrical and software capabilities will allow customized robot solutions with effective results, expandable to multiple robots, and increases productivity in human life.



Cell Fuel Institute is a Pioneer in Zero-Emissions Hydrogen Production

By Asmahanim Amir

"UKM has always been open to opportunities to contribute expertise in green technology and renewable energy"

Prof. Dato' Ts. Dr. Mohd Ekhwan Toriman
Vice Chancellor

Cell Fuel Institute, Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) is a pioneer in the production of zero-emissions hydrogen after forging a strategic partnership with the Malaysian Centre for Green Technology and Climate Change (MGTC).

The collaboration involves sharing of expertise related to the field of hydrogen and fuel cell technologies as well as providing exposure for various fields of research available at UKM.

UKM Vice Chancellor, Prof. Dato' Ts. Dr. Mohd Ekhwan Toriman said that UKM has always been open to opportunities to contribute expertise in green technology and renewable energy.

"MGTC, the nation's leading catalyst for green technology deployment, is an agency under the purview of the Ministry of Environment and Water (KASA) tasked with driving the country in the area of Green Growth, Climate Change Mitigation, and Green Lifestyle.

"The agreement with MGTC through the Fuel Cell Institute is a show of confidence and trust in UKM's ability to collaborate in the development of the hydrogen and fuel cell industries," he said during the signing ceremony of Memorandum of Understanding (MoU) between Cell Fuel Institute and MGTC.

According to him, in line with the global advancement of the hydrogen economy, the MoU between MGTC and UKM will also facilitate the hydrogen economy initiatives in an affordable and environmentally-friendly manner, as well as support the promotion of hydrogen-powered applications.

"Therefore, this collaboration will not only realize the nation's hydrogen economy vision, but will also provide an opportunity for researchers and experts from both MGTC and UKM to share their knowledge and findings in order to drive the hydrogen economy initiatives forward.

"On behalf of UKM, we will do our best to ensure the success of this MoU and hopefully, such ventures will set an example for other industries to collaborate with institutions of higher learning in research partnerships for the benefit of the country," he continued.

Meanwhile, MGTC Chairman, Prof. Dato' Ir. Dr. A. Bakar Jaafar expressed his hope that the collaboration will benefit both parties in terms of knowledge and technology exchange, climate change and hydrogen ecosystems with a high potential education base in all sectors of the economy, in Malaysia and throughout the region.

The MoU was signed by Prof. Dato' Ts. Dr. Mohd Ekhwan Toriman and CEO of MGTC, Ts. Shamsul Bahar Mohd Nor in the presence of Director of Cell Fuel Institute, Prof. Ir. Dr. Siti Kartom Kamarudin and Prof. Dato' Ir. Dr. A. Bakar Jaafa



UKM Lecturers Build AR-Faseh Application to Help Students Learn Arabic

By Asmahanim Amir

According to Dr. Lily Hanefarezan, the app has the potential to improve Arabic vocabulary comprehension and increase students' interest through attractive object display techniques such as 3D object approach, animation, audio, and video via device camera scans toward designed images. "This application is designed around the daily use of Arabic vocabularies based on authentic sources (corpus Arabic). It is also available in three languages namely Malay, English, and Arabic, and can be used as a support tool for interactive teaching at a university or school for related courses," she explained.

She stressed that the application is not just for university students rather, it has a high added value and should be integrated into the Arabic curriculum in primary and secondary schools in Malaysia. "The application will be available on Google Play in the future and can be used to supplement Arabic language learning materials in educational institutions such as public and private universities, schools as well as the general public who are interested to learn Arabic," she said.

Research Centre for Arabic Language and Islamic Civilization, Faculty of Islamic Studies Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) lecturer, Dr. Lily Hanefarezan Asbulah developed an Arabic vocabulary learning application based on augmented reality technology called AR- Faseh. The interactive and fun learning application was funded by the UKM 2021 Teaching and Learning Research Grant.

Led by Dr Lily Hanefarezan, the project was jointly developed by Dr. Tan Siok Yee of the Faculty of Information Science and Technology at UKM and Ts. Dr. Mucab Sahrin of the Faculty of Engineering and Built Environment at Universiti Sains Islam Malaysia. It also saw the collaboration with the Managing Director of Wariscan Sdn. Bhd, Hilman Nordin, who provides consultancy, training, and guidance in the field of augmented reality from an industry perspective.

Dr. Lily Hanefarezan is optimistic about the project's prospects, given that the education landscape has now shifted to digital learning.

"AR Faseh application has the potential to generate significant commercial value and can be marketed globally and internationally," she said.

She added that the application not only makes use of augmented reality technology, but also has the potential to expand into virtual reality technology in the future.

The research project was awarded the Best Innovation Award at the Congress and Teaching and Learning Innovation Competition (KNovasi2021) and claimed a gold medal in the UKM Thorough Talk Series for the Emerging Technology Category in Learning Without Borders.



Chippie Choc Cookies for Healthy Diet

By Murniati Abu Karim

Cookies often contain high amounts of sugar, refined flour, and fat. Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) Dietetic lecturer Dr. Nur Hana Hamzaid, however, begs to differ.

Dr. Nur Hana, who is from the Faculty of Health Sciences recently developed Chippie Choc Cookies as a healthier snacking alternative to regular chocolate chip cookies. According to her, Chippie Choc Cookie is the first cookie in Malaysia that meets the labelling standards for high fibre, gluten-free, and sugar-free but is also very tasty and suitable as a snack for adults and children.

"The production of Chippie Choc Cookies goes through a very thorough process that ensures that all three criteria, namely high fibre (> 6g fiber/100g biscuits), gluten-free, and sugar-free (0.5 g per 100 g solid), are met,"

"The cookies are also available in two sugar levels: low sugar, which is at 5 g per 100 g solid and less sugar, which offers 25 percent less sugar from the original recipe," she explained.

Dr. Nur Hana, who is experienced in running a dietetic clinic for children with special needs, discovered that chocolate chip cookies are the most popular choice among kids. This has prompted her to formulate a healthier cookie recipe.

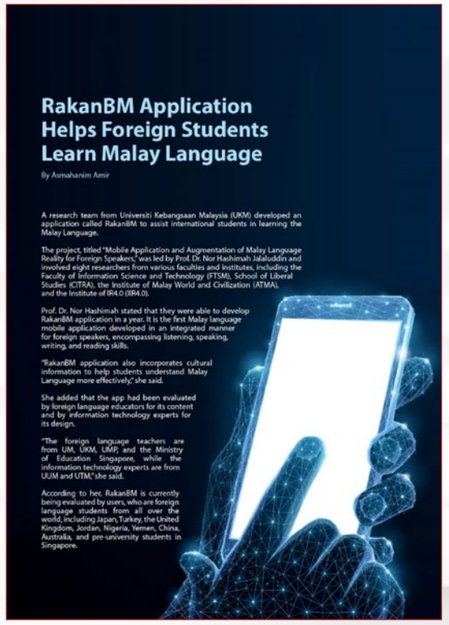
She added that the statistics of diabetes, obesity, and overweight in adults is on the rise, which is very concerning.

To commercialise Chippie Choc Cookies, UKM signed a Technology Licensing Agreement with MFaez Food Industries Industries Sdn Bhd through UKM Technology Sdn Bhd.

Through the agreement, MFaez Food Industries Industries Sdn Bhd granted licensing rights to produce Chippie Choc Cookies and market them on a local and international scale.

Meanwhile, MFaez Food Industries Sdn Bhd. advisor, Thaer Bujang stated that the project will benefit individuals, particularly those who practise daily dietary control.

"The commercialization of Chippie Choc Cookies meets the specifications and has been recognised by JAKIM Halal certification and the Ministry of Health 'Healthier Choice Logo' or HCL," he said.



RakanBM Application Helps Foreign Students Learn Malay Language

By Asmahanim Amir

A research team from Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) developed an application called RakanBM to assist international students in learning the Malay Language.

The project, titled "Mobile Application and Augmentation of Malay Language Reality for Foreign Speakers," was led by Prof. Dr. Nor Hashimah Jalaluddin and involved eight researchers from various faculties and institutes, including the Faculty of Information Science and Technology (FTSM), School of Liberal Studies (CITRA), the Institute of Malay World and Civilization (ATMA), and the Institute of IR4.0 (IIR4.0).

Prof. Dr. Nor Hashimah stated that they were able to develop RakanBM application in a year. It is the first Malay language mobile application developed in an integrated manner for foreign speakers, encompassing listening, speaking, writing, and reading skills.

"RakanBM application also incorporates cultural information to help students understand Malay Language more effectively," she said.

She added that the app had been evaluated by foreign language educators for its content and by information technology experts for its design.

"The foreign language teachers are from UM, UKM, UMP, and the Ministry of Education Singapore, while the information technology experts are from UUM and UTM," she said.

According to her, RakanBM is currently being evaluated by users, who are foreign language students from all over the world, including Japan, Turkey, the United Kingdom, Jordan, Nigeria, Yemen, China, Australia, and pre-university students in Singapore.



UKM Doctoral Gold Award Receiver Develops Ulam Raja Supplement to Prevent Dementia

By Murniati Abu Karim

There's a reason why Cosmos Caudatus or Ulam Raja is touted as the King of Ulam.

According to Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) lecturer Dr Yoa Yee Xing, Ulam Raja has a potential value of polyphenol and antioxidant content, which have been proven effective in preventing memory loss and increasing cognitive function in the elderly.

He was recently awarded with Doctoral Gold Award for his thesis titled 'Cosmos Caudatus supplementation as an ulam consumption modelling to improve cognitive function among older adults' mild cognitive impairment' during the UKM 49th convocation ceremony.

You, who is from the Centre for Healthy Ageing and Wellness, UKM Faculty of Health Sciences developed Ulam Raja supplement which lowers lipid peroxidation, increases serum glutathione levels and activates the brain; these help to prevent cognitive decline.

He then carried out a study which involved 48 adults aged between 60 and 75 with mild cognitive impairment who consumed the supplement for a period of 12 weeks.

"Twenty-four of them were given the Ulam Raja supplement to consume, while the remaining 24 were given placebos. The study design is double- blind placebo-controlled clinical trial. The distribution of the supplement had not been disclosed to me and the participants in order to reduce bias in this study," he said.

The participants' fasting serum lipids, blood sugar, kidney and liver functions were tested at the baseline and post-intervention, he said, adding that this was to determine whether the supplement was safe to be consumed.

You mentioned that his study used functional magnetic resonance imaging (fMRI) to test the participants' cognitive function before and after they took the supplement.

He further revealed that those who took the supplement had significant increment in brain activation compared to those who consumed placebos.

"The supplement also improved global cognitive function, working memory, and reduced stress and mood disturbances.

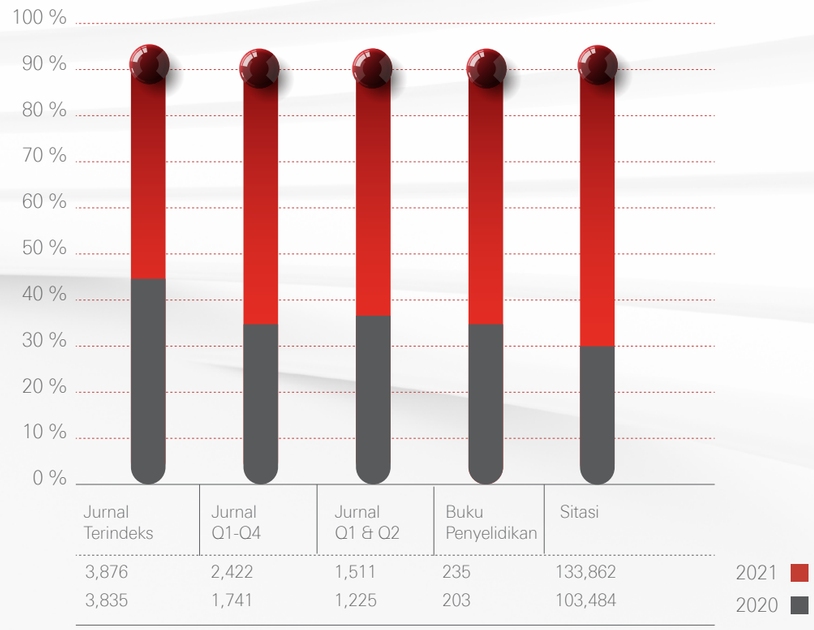
"It has been proven that ulam raja, which is high in antioxidants and other nutrients, can help prevent cognitive decline in older people," he explained.

He has published 23 papers in reputable journals, including journal articles, conference papers and book chapters related to this field of study.

Kecemerlangan Penerbitan

Penerbitan ini merangkumi penerbitan kertas polisi, makalah dalam jurnal terindeks, makalah dalam Jurnal Q1-Q4, makalah dalam jurnal Q1 & Q2, dan buku penyelidikan. UKM juga mempunyai beberapa penerbitan yang lain, namun demikian pelaporan ini menumpukan kepada penerbitan dalam jurnal berindeks SCOPUS/ WOS/ERA.

Pada tahun 2021, UKM menunjukkan peningkatan prestasi penerbitan yang membanggakan berbanding tahun 2020. Bagi penerbitan makalah dalam jurnal terindeks, makalah dalam jurnal Q1 hingga Q4, makalah dalam jurnal Q1 & Q2, dan sitasi, UKM menunjukkan lonjakan cemerlang berbanding tahun sebelumnya sebagaimana yang ditunjukkan pada Rajah 3.



Rajah 3: Prestasi Penerbitan UKM 2021 Berbanding 2020

Penerbitan Jurnal Berimpak Tinggi Mengikut Bidang

196 artikel penyelidik UKM tersenarai dalam jurnal terbaik 10% untuk tahun 2021

Bidang Sains Perubatan

1. **GP-2021-K005325 (02)**
   Glycemic index, glycemic load, and cardiovascular disease and mortality

   New England Journal of Medicine
   Impak Faktor (91.253)

   To our knowledge, no previous study has prospectively documented the incidence of common diseases and related mortality in high-income countries (HICs), middle-income countries (MICs), and low-income countries (LICs) with standardised approaches. Such information is key to developing global and context-specific health strategies. In our analysis of the Prospective Urban Rural Epidemiology (PURE) study, we aimed to evaluate differences in the incidence of common diseases, related hospital admissions, and related mortality in a large contemporary cohort of adults from 21 HICs, MICs, and LICs across five continents by use of standardised approaches.

   Dalam kalangan orang dewasa yang berumur 35-70 tahun, penyakit kardiovascular penyebab utama kematian global. Di negara berpendapatan tinggi (HIC) dan sebahagian negara berpendapatan pertengahan (tinggi), penyakit kanser penyebab kematian yang utama. Kematian utama di negara miskin lebih berkait dengan perkhidmatan kesihatan yang buruk.

   Among adult aged 35-70 years, cardiovascular disease is the major course mortally globally. However, in high income country (HIC) and some upper middle-income countries, death from cancer are now more common than those from cardiovascular disease, cardiovascular disease decrease in many countries, mortally from cancer will probably become the leading causes of death. The high mortality in poor countries is related to poor occur the health care.

2. **GP-2021-K020594 (02)**
   Association of preterm birth with myocardial fibrosis and diastolic dysfunction in young adulthood

   Journal of the American College of Cardiology
   Impak Faktor (24.093)

   Preterm birth affects about 10% of live births worldwide ans is associated with cardiac alterations. The aim of this study was to determine whether diffuse left ventricular fibrosis is evident in young adults born preterm. The finding showed that preterm-born young adults have alterations in LV morphology and function, including greater diffuse myocardial fibrosis that mediates the relationship between the degree of prematurity and impaired diastolic function. Greater diffuse myocardial fibrosis may underlie part of the increased cardiovascular risk in this population, including heart failure and early cardiovascular-related mortality.

   Kelahiran pramatang menjejeaskan kira – kira 10% daripada kelahiran hidup di seluruh dunia dan dikaitkan dengan perubahan pada jantung. Matlamat kajian ini adalah untuk menentukan sama ada pembentukan fibrosis ventrikel kiri dapat dikenal pasti dalam kalangan orang dewasa yang dilahirkan pramatang. Hasil kajian menunjukkan orang dewasa muda yang dilahirkan pramatang mempunyai perubahan pada morfologi dan fungsi ventrikel kiri, termasuklah penyebaran fibrosis myocardium yang lebih besar mungkin menjadi punca kepada peningkatan risiko pembentukan penyakit kardiovaskular dalam populasi ini, termasuklah kegagalan jantung dan kematian awal berkaitan kardiovaskular.

Bidang Sains dan Teknologi

1. **GP-2021-K020185 (02)**
   CATH: increased structural coverage of functional space

   Nucleic Acids Research
   Impak Faktor (16.971)

   CATH identifies domains in protein 3D structures and classifies them into evolutionary conserved superfamilies, thereby providing structural and functional annotations. The latest CATH release significantly increases coverage, providing 500 238 structural domains, and 151 million predicted sequence domains assigned to 5481 protein families. We also present CATH-FunVar web-pages (https://funvar.cathdb.info/) displaying variations in protein sequences to known/ predicted functional sites in the domain structure. We present two case studies applied to the analysis of genetic variations in (1) putative cancer drivers and (2) SARS-CoV-2 proteins. This information is extremely useful for everyone to understand the biological systems, study impact of mutations (disease severity/resistance) and provide clues to manipulate the systems (such as drug design).

   CATH mengenal pasti domain dalam struktur 3D protein, mengklasifikasikannya menjadi keluarga terpelihara evolusi demi memberikan anotasi struktur dan fungsi protein. Keluaran CATH terbaharu meningkatkan liputan secara ketara, menyediakan 500 238 domain struktur, 151 juta domain jujukan ramalan yang dikumpulkan kepada 5481 keluarga protein. Kami turut membentangkan halaman web CATH-FunVar (https://funvar.cathdb.info/) yang memaparkan variasi dalam jujukan protein pada tapak berfungsi yang diketahui/diramalkan dalam struktur domain. Kami membentangkan dua kajian kes yang digunakan untuk analisis variasi genetik dalam (1) pemacu kanser dan (2) protein SARS-CoV-2. Maklumat ini sangat berguna bagi semua orang untuk memahami sistem biologi, mengkaji kesan mutasi (keterukan/rintangan penyakit) dan memberikan petunjuk untuk memanipulasi sistem biologi (seperti dalam reka bentuk ubat).

2. **GP-2021-K020067 (01)**
   Spray pyrolyzed TiO2 embedded multi layer front contact design for high efficiency perovskite solar cells

   Nano Micro Letters
   Impak Faktor (16.419)

   The photovoltaic performance of perovskite solar cells (PSCs) can be improved by utilizing efficient front contact. However, it has always been a significant challenge for fabricating high-quality, scalable, controllable, and cost-effective front contact. This study proposes a realistic multi-layer front contact design to realize efficient single-junction PSCs and perovskite/ perovskite tandem solar cells (TSCs). As a critical part of the front contact, we prepared a highly compact titanium oxide (TiO2) film by industrially viable Spray Pyrolysis Deposition (SPD), which acts as a potential electron transport layer (ETL) for the fabrication of PSCs. Optimization and reproducibility of TiO2 ETL were discreetly investigated while fabricating a set of planar PSCs. As the front contact has a significant influence on the optoelectronic properties of PSCs, hence, we investigated the optics and electrical effects of PSCs by three-dimensional (3D) finite-difference time-domain (FDTD) and finite element method (FEM) rigorous simulations. The investigation allows us to compare experimental results with the outcome from simulations. Futhermore, an optimized single-junction PSC is designed to enhance the energy conversion efficiency (ECE) by > 30% compared to the planar reference PSC. Finally, the study has been progressed to the realization of all-perovskite TSC that can reach the ECE, exceeding 30%.

   Prestasi fotovoltaik .

Pengurusan Harta Intelek & Pemindahan Teknologi

UKM sebagai Pakar Rujuk dalam Pengurusan Harta Intelek & Pemindahan Teknologi



Bidang Sains Sosial

1. **GP-2021-K013053 (01)**
   The impact of anticholinergic burden on functional capacity in persons with schizophrenia across the adult life span

   Schizophrenia Bulletin
   Impak Faktor (9.306)

   Anticholinergic burden (ACB) from medications impairs cognition in schizophrenia. Cognition is a predictor of functional capacity. However, little is known about ACB effect on functional capacity in this population. This study assesses the relationship between ACB and functional capacity across the life span in individuals with schizophrenia after controlling for ACB effect on cognition. Regression analyses revealed that ACB, age, education, and cognition independently predicted functional capacity and that ACB predicted cognition among those aged 55 years and older. In conclusion, people with schizophrenia are exposed to severe ACB that can have a direct negative impact on functional capacity after controlling for its impact on cognition. Reducing ACB could improve functional capacity and potentially real-world function in schizophrenia.

   Beban anticholinerginic membawa kesan buruk terhadap fungsi kongsi pesakit Schizopheria. Kecerdasan kognitif merupakan peramal utama kebolehfungsian pesakit schizopheria. Tetapi kurang difahami kesan anticholinergic terhadap kebolehfungsian dalam kalangan pesakit schizopheria. Kajian ini telah menilai hubungan di antara beban anticholinergic setelah mengawal kesan beban anticholinergic terhadap kognitif. Keputusan menunjukkan beban anticholinergic, umur, tahap Pendidikan dan kognisi secara bebas meramal kebolehfungsian serta beban anticholinergic meramal kognitif bagi pesakit berumur 55 tahun dan keatas. Kesimpulannya, pesakit schizopheria didedahkan dengan beban anticholinergic yang berat dan memberi kesan buruk terhadap kebolehfungsian mereka. Pengurangan beban anticholinergic mampu membantu meningkatkan kebolehfungsian pesakit schizopheria dalam dunia nyata.

2. **GP-2021-K019179 (02)**
   A social media analytic framework for improving operations and service management: A study of the retail pharmacy industry

   Technological Forecasting & Social Change
   Impak Faktor (8.593)

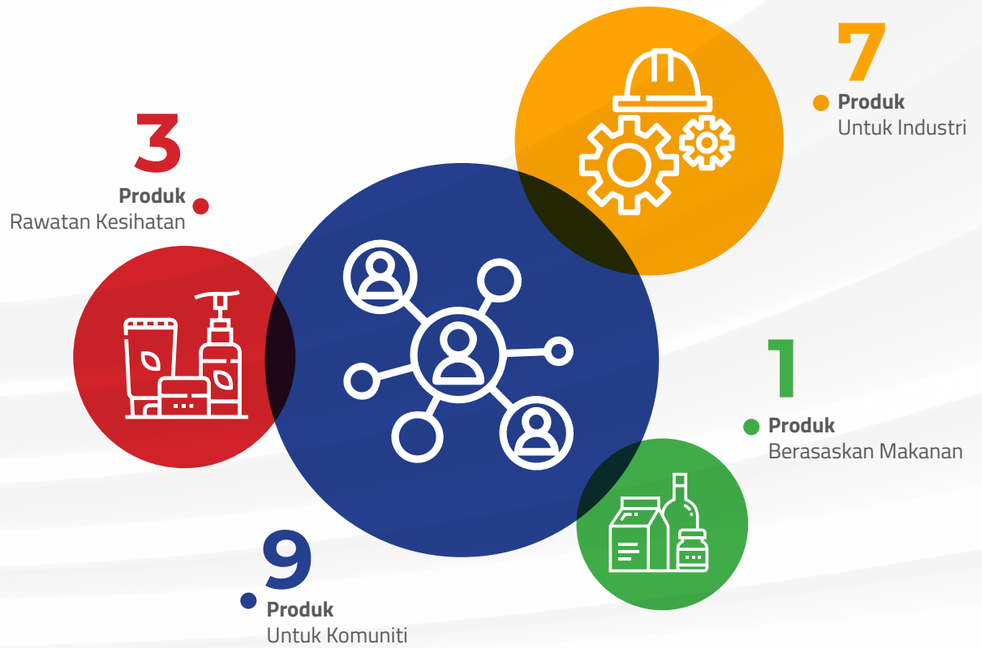
   This study proposes an analytical framework for retail pharmacy organizations to use social media and highlight topics most discussed by consumers, identify key areas for improvement based on the most negative comments received, and determine the relationship between important concepts and increase customer loyalty by adding value to users. An in-depth analysis on the Twitter platfrom of the three largest retail pharmacy organizations in the UK (Boots, Lloyds and Superdrugs) shows marketing issues, customer service and products are key areas of improvement for retail pharmacy. The findings of the study support pharmaceutical organizations in developing their social media strategies as well as improving their operations and quality of services.

   Kajian ini mencadangkan rangka kerja analitik untuk organisasi farmasi runcit untuk menggunakan media social dan menyerlahkan topik yang paling dibincangkan oleh pengguna, mengenal pasti bidang utama untuk penambahbaikan berdasarkan komen paling negatif yang diterima, dan menentukan perkaitan antara konsep penting dan tingkatkan kesetiaan pelanggan dengan menambah nilai kepada pengguna. Analisis mendalam pada platform Twitter bagi tiga organisasi farmasi runcit terbesar di UK (Boots, Lloyds dan Superdrug) menunjukkan isu pemasaran, perkhidmatan pelanggan dan produk adalah bidang penambahbaikan utama untuk farmasi runcit. Dapatan kajian menyokong organisasi farmasi dalam membangunkan strategi media social mereka serta meningkatkan operasi dan kualiti perkhidmatan mereka.

Kerjasama Strategik UKM Bersama Organisasi dalam Pengurusan Harta Intelek & Pemindahan Teknologi



Produk UKM



Produk Rawatan Kesihatan

Dermal Fibroblast Sera - Fakulti Perubatan

Serum kulit yang dibangunkan menggunakan teknologi kultur sel yang boleh membaiki parut serta kulit yang bermasalah. Serum ini boleh dijadikan bahan aktif dalam produk penjagaan kulit yang merangkumi losyen, krim dan pencuci muka.









SepsiDot - Fakulti Perubatan

Produk ini merupakan peranti diagnostik darah yang menggunakan teknologi mikro-elektromekanikal (MEMs). Peranti ini mampu mengesan sepsis dalam darah pesakit walaupun mempunyai dimensi yang kompak dan mudah alih.

Produk Rawatan Kesihatan

KEJORA Eyelid Cleanser: An Improved Formulation on Ocular Allergy & Skin Anti-aging - Fakulti Sains Kesihatan

KEJORA Eyelid Cleanser diformulasikan menggunakan minyak kelapa dara (VCO) sebagai bahan utama. Formulasi ini boleh membersihkan bulu mata daripada kelemumur dan sisik keras pada akar bulu mata dan bukaan meibomian pada garisan mata. Formulasi ini juga dapat memastikan kebersihan mata serta merawat simptom mata kering.



Produk Rawatan Kesihatan



HI-FI Chippie Choc Cookies -
Fakulti Sains Kesihatan

Formulasi istimewa biskut mengandungi fiber yang tinggi, bebas gluten dan sesuai untuk pengguna yang mengalami alahan gluten.

Produk untuk Komuniti

Modul Skrip Patuh Syariah -
Fakulti Pengajian Islam

Modul ini dibina bagi menyelesaikan masalah dalam proses penghasilan skrip drama yang benar-benar menepati elemen patuh syariah. Modul ini dihasilkan bagi penyediaan kepada Bengkel Penulisan Skrip Patuh Syariah. Berdasarkan rangka modul selama lima hari dengan sembilan slot dan aktiviti, peserta dapat mendedahkan diri dengan penulisan drama pendek yang patuh syariah. Dengan terhasilnya modul ini dapat menyelesaikan masalah rujukan bagi menghasilkan skrip yang menepati kepatuhan syariah dalam filem dan drama tanah air.





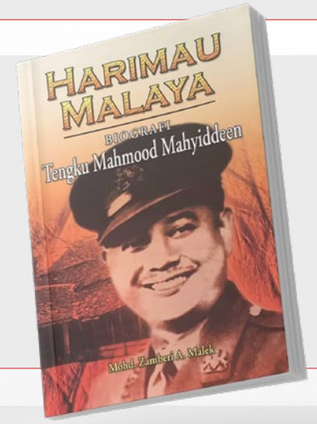
Mobile augmented reality application for kitchen design -
Fakulti Teknologi dan Sains Maklumat

Inovasi ini la merupakan satu aplikasi mudah alih yang dapat mereka bentuk dapur dengan teknologi *Augmented Reality.*

Board Game: The Appeal Matter -
Fakulti Undang-Undang

Board Game ini adalah satu bentuk simulasi dunia profesional guaman di Malaysia berkisarkan cabaran, tugas dan tanggungjawab seorang peguam dalam menyelesaikan sesuatu rayuan, sama ada rayuan dari mahkamah rendah ke Mahkamah Tinggi atau Mahkamah Tinggi ke Mahkamah Rayuan di Malaysia. Dalam permainan *Board Game* ini, pemain akan mengikuti langkah-langkah yang akan diambil oleh seorang peguam daripada mula hingga ke akhir.





Buku "Harimau Malaya: Biografi Tengku Mahmood Mahyiddeen"- Penerbit UKM

Buku ini berkaitan Tengku Mahmood Mahyiddeen, pejuang Force 136 yang menentang pendudukan imperialis Jepun ketika Perang Dunia Kedua. Beliau memimpin sekumpulan sukarelawan Melayu untuk berjuang secara guerilla.

Transtibial Foor and Ankle Assembly
(MY MUSLIM PROSTHETIC) -
Hospital Canselor Tuanku Muhriz

Ciptaan kaki prostetik yang mesra pengguna dan selesa yang boleh digunakan semasa solat untuk muslim. Ini akan membantu pesakit muslim untuk melakukan solat seperti orang normal. Produk ini dapat membantu pergerakan pergelangan kaki semasa melakukan sujud dan posisi berlutut sebagai bagian daripada solat. Ini akan memastikan keselesaan dan kemudahan untuk dipakai oleh seorang muslim dan pada masa yang sama tidak perlu menanggalkan kaki palsu semasa solat. daripada mula hingga ke akhir.



Pembangunan aplikasi *Japanese Orthography e-Learning Material* (JOe-LM): KANA - Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan
KANA merupakan pembelajaran dan pengajaran dalam asas Bahasa Jepun secara manual dan laman sesawang. Kini, silibus pelajaran tersebut digabungkan dalam satu aplikasi.





***Magic Box Tiny Fingers* - Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan**
Alat mainan *"Magic Toy Tiny Fingers"* ini dicipta untuk kanak-kanak yang berumur 6 – 24 bulan. *Magic Toy Tiny Fingers* direka khas bagi mengukur beberapa kemahiran asas yang diperlukan bagi perkembangan fizikal kanak-kanak termasuk kemahiran motor halus. Antara komponen yang mengukur kemahiran motor halus adalah latihan mengikat tali kasut, membutang baju, dan membuka dan menutup zip. Selain itu, Magic Toy *Tiny Fingers* juga mendedahkan kanak-kanak kepada ilmu asas pembelajaran, iaitu kemahiran nombor dan huruf. *Magic Toy Tiny Fingers* berkonsepkan "All in one" mempunyai ciri yang selamat, iaitu ringan, lembut dan boleh dibawa ke mana-mana.

***Malay Preschool Language Assessment Tool* (MPLAT) - Fakulti Sains Kesihatan**
MPLAT direka untuk menilai kebolehan berbahasa kanak-kanak prasekolah Melayu. MPLAT adalah ujian normatif yang mengukur penggunaan bahasa yang reseptif, ekspresif dan kemahiran literasi awal. Norma bahasa dan literasi awal diambil daripada kanak-kanak prasekolah Melayu di Malaysia.

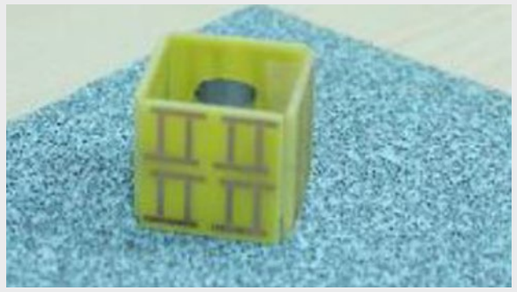




JetP dan i-Quest - Perpustakaan Tun Sri Lanang
Produk ini merupakan pakej perisian bersepadu bagi pengurusan jurnal yang dapat menyokong perkhidmatan perpustakaan. Ia dapat memudahkan urusan pengguna dan kakitangan perpustakaan juga turut dapat menyalurkan maklumat dengan berkesan.

Produk untuk Industri

***A Metamaterial-based Invisibility Cloak* - Institut Perubahan Iklim**
Inovasi ini berkaitan selubung halimunan daripada bahan meta. Bahan meta ini beroperasi dalam julat jalur C elektromagnet. Bahan meta ini dibina menggunakan empat dinding dan setiap dinding mengandungi 2 x 2 unit sel.





***Field Service Management Workflow App for RealWear Smart Glass* - Institut IR 4.0**
Perisian Pengurusan Servis Lapangan telah menjadi darah daging bagi kebanyakan industri yang sebelum ini banyak bergantung kepada kaedah menggunakan kertas dan telefon. Dengan keupayaan untuk mengurangkan kos dan meninggkatkan kecekapan, penyelesaian ini membolehkan syarikat untuk menjejak pesanan dan menguruskan staf lapangan.

***Nanosatellite Antenna for marketable product* - Institut Perubahan Iklim**

Antena bersaiz nano yang ringan sesuai untuk diaplikasikan pada 6U CubeSat dalam sektor aeroangkasa. Antena *circularly polarized* (CP) menawarkan penyambungan antara sistem yang berkualiti kerana polarisasi antena yang sejajar. Radiasi CP yang stabil menjadikan reka cipta ini sesuai untuk diaplikasikan dalam satelit kos rendah.





Pembangunan sistem penggredan pintar bagi buah kelapa sawit segar - Fakulti Kejuruteraan dan Alam Bina

Projek ini adalah untuk membangunkan satu sistem penggredan buah kelapa sawit pintar mudah alih berasaskan teknologi Raman spektroskopi yang berkos rendah bagi menentukan tahap kematangan dan kandungan minyak buah kelapa sawit.

NeoMoMac - Fakulti Kejuruteraan dan Alam Bina

Produk ini merupakan alat untuk pemantauan kelesuan peralatan mesin pemotong berkomputer. Produk ini dapat memastikan ketahanan mesin dan mata pemotong serta membantu menjimatkan penggunaan bahan.



***Stemness Gene Detection and Methods Thereof* - Fakulti Perubatan**

Reka cipta ini menyediakan pendekatan novel untuk mengenal pasti potensi dan ciri-ciri sel stem secara kuantitatif dan pantas dengan mengukur tahap pengekspresan gen stemness menggunakan kuantitatif RT-PCR. Ciri-ciri menarik yang ada pada reka cipta ini menyediakan satu kaedah untuk mengenal pasti/mengesan dan atau membezakan tahap sel stem dan sel progenitor yang diasingkan daripada mana-mana tisu manusia.





***Passive Cooling Solar Panel™* - Institut Penyelidikan Tenaga Suria**
Institut IR 4.0

Panel suria dengan teknologi penyejukan pasif bagi meningkatkan kadar penjanaan elektrik berbanding panel suria konvensional.

Akademik dan Mahasiswa



1. Sarjana | **8,855**
2. Asasi Pintar | **527**
3. Diploma Pasca Siswazah | **238**
4. Diploma Siswazah | **68**
5. Doktor Falsafah | **4,809**
6. Prasiswazah | **22,077**



Rajah 4: Enrolmen Pelajar Mengikut Tahap Pengajian

Nisbah peratusan (%) pelajar Pascasiswazah berbanding Prasiswazah adalah sebanyak 38:62. Nisbah ini tetap selari dengan peranan UKM sebagai sebuah Universiti Penyelidikan. Selaras dengan hasrat Kementerian Pengajian Tinggi, UKM berusaha melonjakkan enrolmen pelajar antarabangsa terutama pelajar pascasiswazah.

Pelajar Antarabangsa

2,882

Daripada

65 Negara

5 Negara Tertinggi



China
1,270



Indonesia
411



Iraq
283



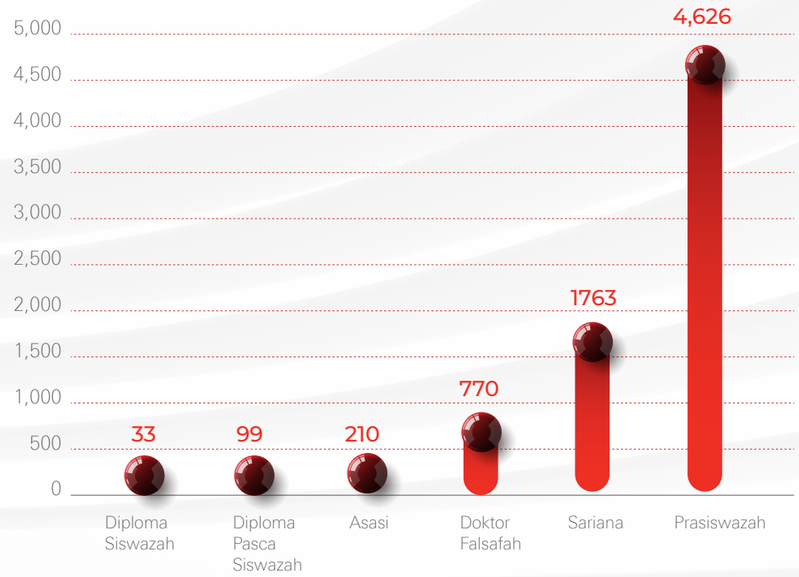
Arab Saudi
105



Bangladesh
100

Kemasukan Pelajar

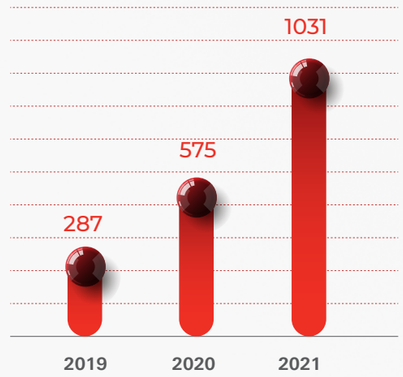
Jumlah kemasukan pelajar pada tahun 2021 adalah seramai 7,501 orang dan jumlah ini berdasarkan unjuran yang diluluskan Senat Universiti.



Rajah 5: Enrolmen Pelajar Mengikut Tahap Pengajian

Kemasukan Pelajar Antarabangsa

Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) Tahun 2021 tidak menghalang pelajar antarabangsa menjadikan UKM antara pilihan utama untuk melanjutkan pengajian. Seramai 1,031 pelajar antarabangsa telah mendaftar pada tahun 2021 dan kadar kemasukan ini meningkat sebanyak 44%. Antara faktor yang menyumbang kepada peningkatan ini adalah disebabkan kualiti pendidikan telah diiktiraf pada peringkat global apabila UKM mengekalkan kedudukan 11% terbaik dunia, iaitu berada pada tangga ke-144 dalam *World University Rankings* (WUR) 2021/2022.



"Seramai **1,031 pelajar** antarabangsa telah mendaftar pada **tahun 2021"**

Rajah 6: Perbandingan Kemasukan Pelajar Antarabangsa (2019-2021)

Biasiswa & Insentif

Biasiswa UKM terbahagi kepada dua, iaitu Biasiswa Naib Canselor dan Biasiswa Zakat UKM. Objektif biasiswa ini diwujudkan sebagai salah satu usaha untuk menarik pelajar cemerlang dan berkualiti dalam mengukuhkan bidang penyelidikan dan secara tidak langsung dapat meningkatkan jumlah kemasukan pelajar pascasiswazah khususnya pelajar antarabangsa dan mereka layak memohon Biasiswa Naib Canselor.



Poster Biasiswa UKM

Penerima Biasiswa Emas Naib Canselor



LEKKALA RAVINDAR
India
Doktor Falsafah
Fakulti Sains dan Teknologi



MOHAMED YASREEN BIN MOHAMED ALI
Malaysia
Doktor Falsafah
Fakulti Sains dan Teknologi

Penerima Biasiswa Perak Naib Canselor



MUHAMMAD IZZUDIN BIN ABD SAMAD
Malaysia
Doktor Falsafah
(Kejuruteraan Mikro dan Nanoelektronik)
Institut Kejuruteraan Mikro dan Nanoeletronik

Penerima Biasiswa Emas Zakat UKM



NURUL SYAHIRA BINTI MOHAMAD ZAMANI
Malaysia
Doktor Falsafah
Fakulti Kejuruteraan dan Alam Bina



FAUZAN ADZIMA BINTI MOHD NASIR
Malaysia
Doktor Falsafah
(Kesihatan Masyarakat)
Fakulti Perubatan



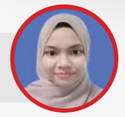
NUR SHAMIMIE NADZWIN BINTI HASNAN
Malaysia
Doktor Falsafah
Fakulti Sains dan Teknologi



MUHAMMAD IZZ BIN ROSLI
Malaysia
Doktor Falsafah
Fakulti Sains dan Teknologi

Penerima Biasiswa Perak Zakat UKM

NUR ASYIQIN BINTI ZOHKARNAIN
Malaysia
Doktor Falsafah
Fakulti Kejuruteraan dan Alam Bina



SYAMSUL HADI BIN ABDUL SHUKOR
Malaysia
Sarjana Pengajian Islam
Fakulti Pengajian Islam



NUR AFIQAH ATHIRAH BINTI MOHD RUSHDI
Malaysia
Sarjana Pengajian Islam
Fakulti Pengajian Islam



MUHAMMAD ALIF FITRI BIN ABDUL HALIM
Malaysia
Sarjana Peradaban Islam
Institut Islam Hadhari



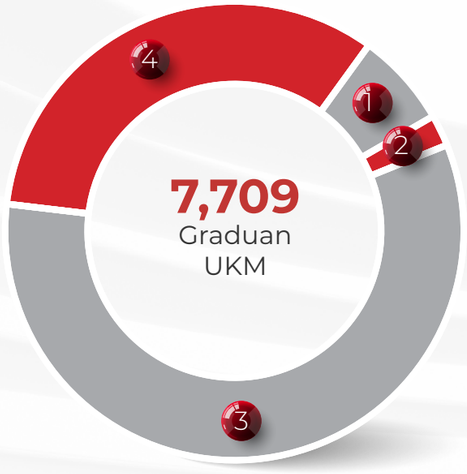
MUHAMMAD HIZRI BIN HATTA
Malaysia
Sarjana Sains Perubatan
Fakulti Perubatan



Konvokesyen ke-49 Tahun 2021

Majlis Konvokesyen ke-49 tahun 2021 telah dijalankan pada 27 November hingga 8 Disember 2021 dan telah menganugerahkan ijazah serta diploma kepada 7,709 graduan. Alumni UKM kini berjumlah 218,732 orang. Perincian graduan adalah seperti pada Rajah 7.

1. Doktor Falsafah | **516**
2. Diploma Pasca Siswazah | **171**
3. Sarjana Muda | **4,470**
4. Sarjana | **2,552**



Majlis Konvokesyen UKM Ke-49 turut mengisytiharkan Ketua Setiausaha Negara, Tan Sri Mohd. Zuki Ali sebagai Pro-Canselor baharu UKM yang berkuat kuasa mulai 7 Oktober 2021 sehingga 6 Oktober 2024.



DYMM Tuanku Canselor berkenan menyerahkan watikah pelantikan Pro-Canselor UKM

Anugerah Akademik Pelajar





Anugerah Pelajaran Diraja

NURHAZIQAH BINTI HISHAMUDIN
Sarjana Muda Pengajian Islam
dengan Kepujian
(Pengajian Dakwah dan Kepimpinan)
[Cemerlang]
Fakulti Pengajian Islam

KAVENA SIVAPRAGASAM
Sarjana Muda Sains Sosial
dengan Kepujian
(Psikologi) [Cemerlang]
Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan





Anugerah Naib Canselor

NUR ASYIQIN BINTI ZOHKARNAIN
Sarjana Muda Pengajian Islam
dengan Kepujian
(Pengajian Arab dan Tamadun Islam)
[Cemerlang]
Fakulti Pengajian Islam

Anugerah Tun Abdul Razak

THENESH A/L ANBALAGAN
Sarjana Muda Undang-Undang
dengan Kepujian
[Cemerlang]
Fakulti Undang-Undang



Anugerah Naib Canselor

WULANDHARI
Sarjana Sains
Institut Sel Fuel
Gugusan Sains, Teknologi dan Kesihatan

Tesis:
Sengon Wood (Paraserianthes falcataria (L) Nielsen) Derived Reduced Graphene Oxide As Catalyst Support in Fe-N-RGO For PEMFC Application

Anugerah Emas Kedoktoran



YOU YEE XING
Doktor Falsafah (Dietetik)
Fakulti Sains Kesihatan
Gugusan Sains, Teknologi dan Kesihatan

Tesis:
Cosmos Caudatus Supplementation as an Ulam Consumption Modelling to Improve Cognitive Function Among Older Adults Mild Cognitive Impairment



SYAR MEEZE MOHD RASHID
Doktor Falsafah
Fakulti Pendidikan
Gugusan Sains Sosial

Tesis:
Pembangunan dan Penilaian Aplikasi Modul Pembelajaran Bahasa Isyarat (m-ISHARAH) untuk pelajar Sarjana Muda Pendidikan Khas

Graduan Cemerlang

94 orang
Ijazah Doktor Falsafah (Graduate on Time)

19 orang
Ijazah Doktor Falsafah (Tesis Cemerlang)

1 orang
Ijazah Sarjana (Tesis Cemerlang)

846 orang
Ijazah Sarjana Muda (Tamat dengan Cemerlang)

Ijazah Kehormat

Ijazah Kehormat dikurniakan oleh universiti sebagai tanda penghargaan dan penghormatan kepada tokoh atas sumbangannya yang cemerlang demi peningkatan dan penyebaran ilmu pengetahuan atau yang telah memberikan khidmat yang cemerlang kepada masyarakat.

Pada Majlis Konvokesyen ke-49, UKM telah menganugerahkan Ijazah Kehormat kepada dua (2) tokoh ternama, iaitu Tan Sri Dr. Jeffery Cheah dan YM Dato' Raja Abdul Aziz Raja Adnan.



TAN SRI DR. JEFFREY CHEAH
Ijazah Kehormat Doktor Falsafah
(Kepimpinan dalam Jaringan Pendidikan Kesihatan dan Kelestarian)

Tan Sri Dr. Jeffrey Cheah merupakan Pengasas dan Pengerusi Sunway Group, sebuah konglomerat perniagaan yang terulung di Malaysia dalam bidang harta tanah, pembinaan, hospitaliti, peruncitan, pendidikan dan penjagaan kesihatan. Beliau merupakan pengasas perusahaan sosial yang menumpukan kepada bidang pendidikan yang terbesar di Malaysia, iaitu Yayasan Jeffrey Cheah (JCF). Berdasarkan kewibawaan dalam bidang perniagaan, beliau diberi kepercayaan sebagai ahli Majlis Tindakan Ekonomi (EAC), Ahli Majlis Penasihat Pertanian Negara (MPPN) dan pemegang amanah pengasas *Razak School of Government.*

Atas kecemerlangan kepimpinan, beliau telah menerima pelbagai pengiktirafan, iaitu Ijazah Kehormat Kedoktoran, Anugerah *Forbes Asia Hero of Philanthropy*, Ahli Majlis Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (UNSDSN), Ahli Majlis Penasihat *Global Harvard* dan Ahli Jawatankuasa Sumber Universiti di Harvard. Selain itu, beliau dilantik sebagai Pegawai Perintah Australia ("AO") atas sumbangannya dalam membina hubungan dua hala antara Malaysia dan Australia melalui Pendidikan dan dianugerahkan *Malaysian Institute of Management's (MIM) Court of Emeritus Fellow.*

Ijazah Kehormat



YM DATO' RAJA ABDUL AZIZ RAJA ADNAN
Ijazah Kehormat Doktor Falsafah
(Sains Nuklear)

YM Dato' Raja Abdul Aziz Raja Adnan merupakan Pengarah Bahagian Keselamatan Nuklear *(Director of Nuclear Security - DIR-NS)* di Jabatan Keselamatan Nuklear *(Department of Nuclear Safety and Security)*, Agensi Tenaga Atom Antarabangsa (*International Atomic Energy Agency - IAEA)* yang beribu pejabat di Vienna, Austria.

Beliau telah memegang jawatan di pelbagai peringkat Agensi Nuklear Malaysia dan telah dipertanggungjawabkan sebagai pegawai diplomatik mengenai urusan dan isu nuklear di Kedutaan Malaysia di Austria dan juga Perutusan Tetap Malaysia ke Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB). Beliau juga merupakan Ketua Pengarah, Lembaga Perlesenan Tenaga Atom (AELB) di bawah Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi.

Hasil penghormatan dan amanah yang telah diberikan, YM Dato' Raja Abdul Aziz telah terlibat dalam pelbagai usaha pada peringkat antarabangsa yang bertujuan untuk meningkatkan dan memperkukuhkan lagi keselamatan penggunaan bahan radioaktif dalam penjanaan tenaga dan kegunaan sumber tenaga yang lain.

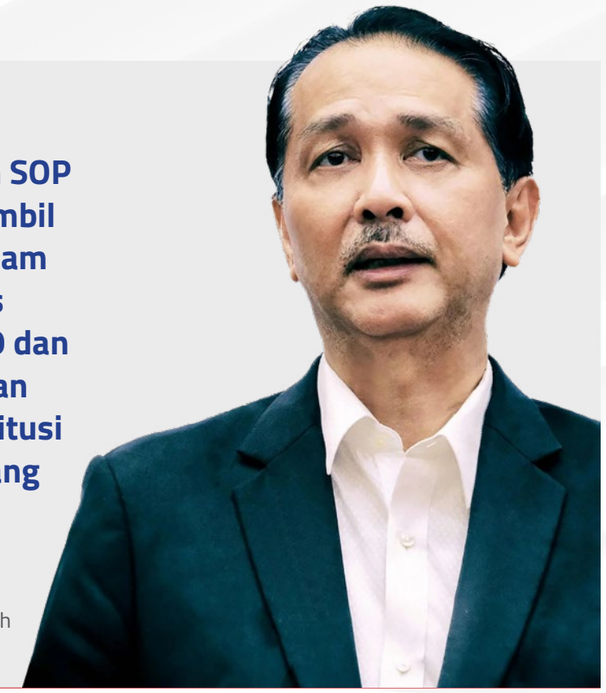
"Beliau telah memegang jawatan di pelbagai peringkat **Agensi Nuklear Malaysia** dan telah dipertanggungjawabkan sebagai pegawai diplomatik mengenai urusan dan isu nuklear di **Kedutaan Malaysia** di **Austria".**

Universiti Pertama Menganjurkan Majlis Konvokesyen UKM ke-49 Era Pandemik Covid-19

UKM merupakan universiti awam yang pertama menganjurkan majlis konvokesyen ketika era pandemik COVID-19 dengan penggunaan dan pematuhan SOP COVID-19 yang menjadi rujukan dan panduan kepada universiti dan institusi pengajian tinggi yang lain.

"Saya berpuas hati dengan pematuhan SOP dan masa yang diambil oleh pihak UKM dalam menjalankan Majlis Konvokesyen ke-49 dan ianya boleh dijadikan contoh kepada Institusi Pengajian Tinggi yang lain".

Ketua Pengarah Kesihatan,
Tan Sri Dr. Noor Hisham Abdullah







Pelaksanaan Pengambilan dan Pemulangan Jubah



Pelaksanaan SOP di dalam Dewan Canselor Tun Abdul Razak, UKM



Pengajaran dan Pembelajaran

Dalam merealisasikan agenda universiti seperti yang digariskan dalam **Pelan T.E.R.A.S UKM**, beberapa prakarsa strategik telah dilaksanakan berasaskan dua kebitaraan, iaitu Kebitaraan Digital (prakarsa pedagogi dan ekologi pembelajaran) dan Holistik (prakarsa kreativiti) yang bertunjangkan Kerangka Pembelajaran AktivUKM™.

Ruang AktivUKM™ berkonsepkan Teknologi Digital dan Futuristik



*pengintegrasian teknologi video sidang (video conferencing) di Ruang AktivUK™ yang membolehkan pelajar terlibat dalam sesi pembelajaran secara hibrid.

Majlis Serahan Kunci





Ruang Digital bagi Pengajaran dan Pembelajaran Teradun - UKMFolio™

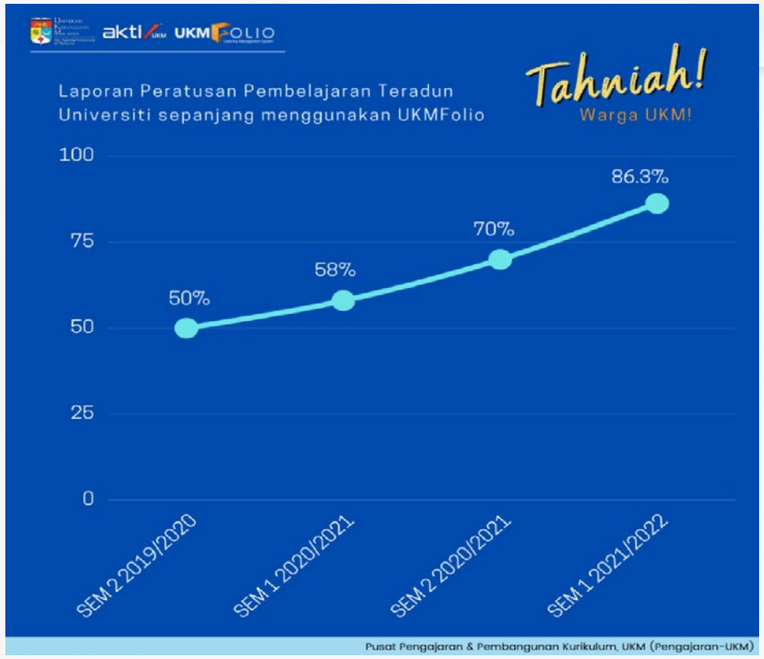
Bagi memastikan pedagogi dan ekologi diimplementasikan secara mampan, Sistem UKMFolio™ terus diperkukuhkan. Hasil penggunaan pelantar UKMFolio™ dan kewujudan *Dashboard Blended Learning*, semakan data kursus pembelajaran teradun UKM lebih mudah diakses dan dipantau. Selain itu, ia juga secara tidak langsung dapat memastikan sasaran pembelajaran teradun dapat dicapai dengan lebih efektif.

Minggu dan Pertandingan Pembelajaran Teradun





Sistem UKMFolio™ terus diperkukuhkan. Hasil penggunaan pelantar **UKMFolio™** dan kewujudan Dashboard Blended Learning



Rajah 8: Peratusan pembelajaran teradun universiti sepanjang penggunaan UKMFolio™

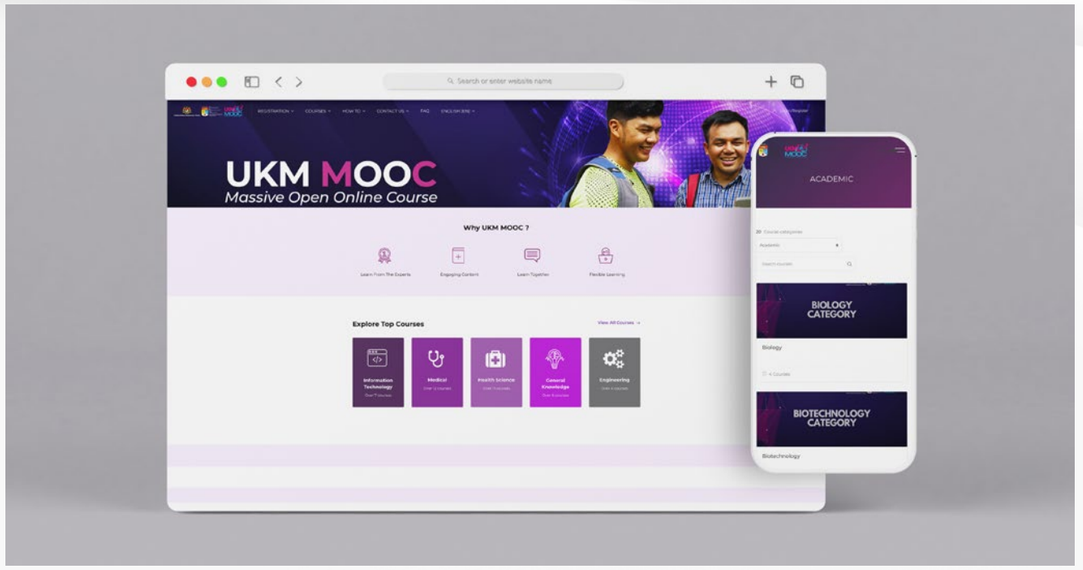
Ruang Digital Terbuka dengan Massive Open Online Course (UKM MOOC)

Pelantar UKM MOOC *(UKM Massive Open Online Courses)* terus diperkasakan dengan beberapa pembaharuan. Penggunaan Perisian *Open Source* dalam pembangunan pelantar baharu ini dapat menjimatkan kos berbanding penggunaan *Open Learning* yang menelan kos tinggi bagi pengoperasian.



Rajah 9: Jejak Kunci UKM MOOC

Jejak kunci pembangunan UKM MOOC adalah seperti yang ditunjukkan pada Rajah 9. Pemindahan bahan MOOC dari pelantar lama ke pelantar baharu telah dilaksanakan pada Julai 2021 dan pelantar baharu telah dilancarkan pada Oktober 2021 Sehingga tahun 2021, sebanyak 48 kursus UKM MOOC telah didaftarkan di pelantar baharu UKM MOOC.



Antara muka UKM MOOC (muka hadapan) dan contoh bahan dan aktiviti dalam kursus MOOC

Aktiviti dan Pencapaian Pengajaran dan Pembelajaran (PdP)



Penganugerahan Apple Teacher

Penganugerahan Apple Teacher adalah pengiktirafan antarabangsa dari Apple, industri teknologi terkemuka dunia, selari dengan aspirasi UKM bagi pendigitalan pendidikan seiring dengan Pelan Strategik UKM yang menegaskan nilai kebitaraan dan prakarsa 'digital' merangkumi infrastruktur dan infostruktur, pedagogi dan ekologi, pembudayaan, kelestarian dan governan bagi pendidikan digital dan futuristik.

1. Staf Pelaksana | **5**
2. Staf Akademik | **52**
3. Staf Pengurusan & Profesional | **8**



Rajah 10: Jumlah penerima Apple Teacher mengikut kategori

Aplikasi kNovasi 2021

Kongres dan Pertandingan Inovasi Pengajaran & Pembelajaran (PdP) UKM (KNovasi) merupakan landasan warga akademik mempamerkan penyelidikan bagi menghasilkan inovasi dalam aktiviti pengajaran dan pembelajaran. Pada tahun 2021, kNovasi telah diadakan sepenuhnya secara dalam talian, iaitu bermula daripada pendaftaran sehingga kepada pengeluaran e-sijil kepada peserta. Penganjuran secara dalam talian akan memberi kesan efektif daripada aspek penjimatan kos dan menggalakkan perkongsian secara meluas antara peserta.

"Pada tahun **2021**, kNovasi telah diadakan **sepenuhnya** secara **dalam talian"**



Pencapaian dan Pengiktirafan

Akreditasi APEL.Q



Penganugerahan Akreditasi Apel.Q oleh YBM Menteri Pengajian Tinggi

Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) sebagai perintis universiti awam pertama di Malaysia menerima sijil akreditasi APEL.Q oleh Agensi Kelayakan Malaysia (MQA). Projek rintis ini dimulakan bagi program Sarjana Pengurusan Keselamatan Industri (Fakulti Sains dan Teknologi) dan Sarjana Keselamatan Siber (Fakulti Teknologi dan Sains Maklumat).

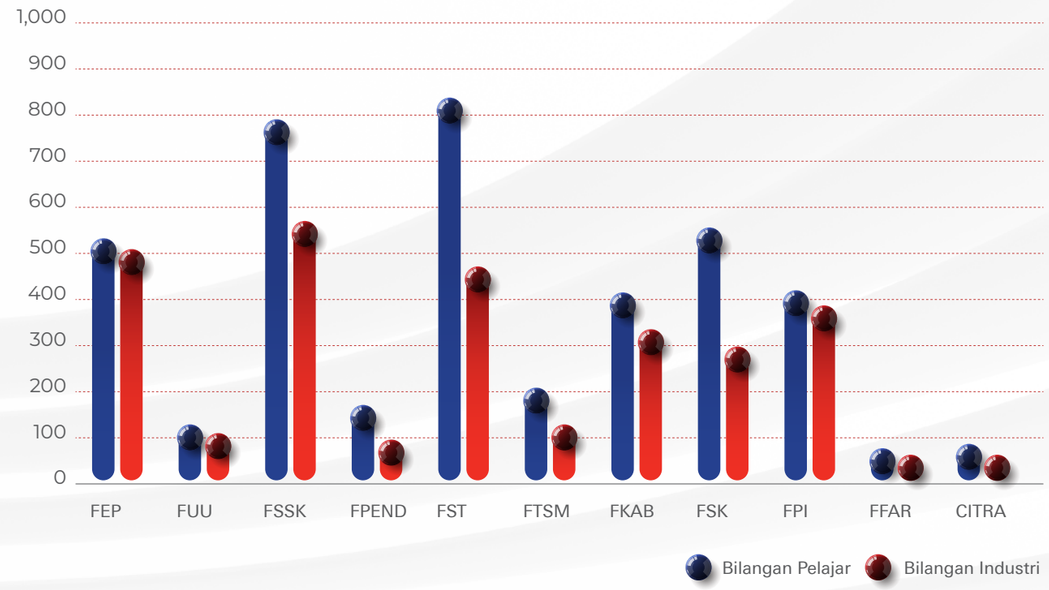
Penggabungan Sistem Pengurusan Kualiti Pengurusan Pengajian dan Perkhidmatan (SPK PPP) UKM



Bengkel Pemurnian dan Semakan Dokumentasi Penggabungan Sistem Pengurusan Kualiti MS ISO 9001:2015 – UKM bersama Perunding SIRIM STS

Penggabungan Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) UKM yang melibatkan Sistem Pengurusan Kualiti Pengurusan Pengajian Prasiswazah dan Siswazah (SPK PPPS) dan Sistem Pengurusan Kualiti Perkhidmatan (SPKP) telah diluluskan pada 8 Disember 2020.

Sebuah Jawatankuasa Taskforce Penggabungan SPK PPPS – SPKP telah mengadakan beberapa siri perbincangan bagi melaksanakan dan membangunkan dokumen utama SPK PPP seperti Profil Kualiti, Prosedur Pengurusan dan Prosedur Kualiti yang melibatkan 33 PTj Akademik dan 28 PTj Perkhidmatan bagi skop pensijilan seperti di bawah Pengurusan Pengajian Prasiswazah dan Siswazah dan Pemberian Perkhidmatan Sokongan Pendidikan.



Latihan Industri Pelajar

Pada tahun 2021, seramai 4,066 pelajar daripada 11 fakulti telah menjalani latihan industri di 2,925 Industri terdiri daripada agensi kerajaan dan swasta, sektor korporat, Syarikat Berkaitan Kerajaan (GLC), firma dan Pusat Perubatan. Universiti memperkasakan program latihan industri dengan pelaksanaan secara berstruktur melalui program 2u2i (2 tahun di universiti dan 2 tahun di Industri) dan 3u1i (3 tahun di universiti dan 1 tahun di Industri) yang berasaskan Pembelajaran Berasaskan Kerja *(Work-Based Learning)*.

"4,066 pelajar daripada **11 fakulti** telah menjalani **latihan industri** di **2,925 Industri** terdiri daripada agensi **kerajaan** dan **swasta"**





Mahkamah Tinggi Jenayah Kuala Terengganu
Fakulti Undang-undang



Mahkamah Tentera Darat
Fakulti Undang-undang



Texas Instrumen Texas Instrumen
Fakulti Farmasi



SunLife
Fakulti Sains & Teknologi



Pejabat Agama Islam Daerah Sabak Bernam
Fakulti Pengajian Islam



PETZL
Citra UKM



FT Founder
Citra UKM



Malaysia Rubber Council
Citra UKM

Kemahasiswaan

Situasi pandemik tidak menghalang mahasiswa untuk bergiat aktif melibatkan diri dalam aktiviti kemahasiswaan. Sebanyak 1,686 program telah dijalankan melibatkan 1,669 program dalam negara dan 17 program luar negara sepanjang tahun 2021. Pelbagai program mobiliti (inbound) yang telah dianjurkan oleh pelajar melibatkan program seperti pertukaran pelajar, latihan industri, webinar, baktisiswa, penyelidikan dan forum/diskusi pada peringkat antarabangsa bagi menggalakkan pelajar menjalin hubungan kerjasama dengan pelajar dari Universiti luar negara. Selain itu, usaha mewujudkan ekosistem inovasi dalam kalangan pelajar dipertingkatkan melalui penglibatan 452 pelajar yang telah mewakili UKM dalam penganjuran program pada peringkat kebangsaan dan antarabangsa berdasarkan kategori program mengikut prakarsa seperti Rajah 12.

1. Jati Diri | **1%**
2. Inovasi | **27%**
3. Warisan Budaya | **7%**
4. Kelestarian| **8%**
5. Kepemimpinan | **23%**
6. Kemasyarakatan| **10%**
7. Keusahawanan | **7%**
8. Nilai Murni | **13%**
9. Sihat | **4%**



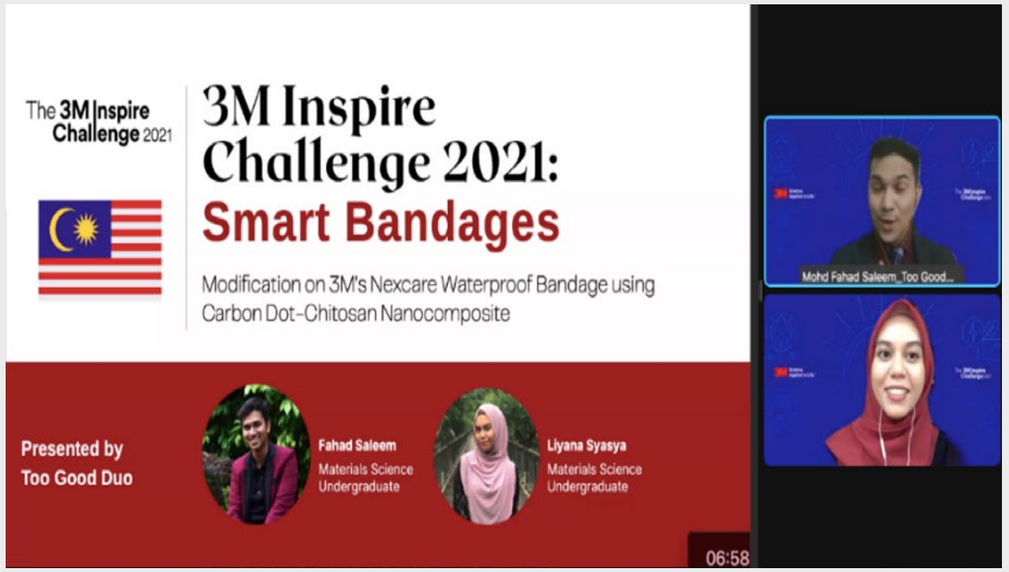
Pencapaian Pelajar (Ko-Kurikulum)

Pembabitan mahasiswa dalam aktiviti ko-kurikulum diteruskan walaupun negara menghadapi pandemik COVID-19 sepanjang tahun 2021. Dalam usaha melahirkan pemimpin yang disegani pada masa hadapan, pelajar digalakkan menyertai pelbagai aktiviti sama ada pada peringkat universiti, kebangsaan dan antarabangsa. Antara pencapaian pelajar pada tahun 2021 adalah seperti berikut:



Siti Aisyah binti Mohamad Helmi
Pusat Pengajian CITRA

Debate Best Speakers
Top 1 Speakers Debate Preliminary
University of the Immaculate Conception, Filipina
6 Februari 2021



1. **Mohd Fahad bin Saleem**
2. **Saudari Liyana Syasya binti Mohd Zamuri**

Juara Serantau
The 3M Inspire Challenge
23 April – 21 September 2021



Seed Funding RM2,500.00
Volunteer Leadership Development Programme (VLDP)
2 Disember 2021 – 4 Disember 2021

1. **Muhammad Azim bin Nor Azham**
   (Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan, Tahun 2)
2. **Muhammad Azri Fahmi bin Mohd Hilmi**
   (Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan, Tahun 3)
3. **Faqri Farabi bin Fazli**
   (Fakulti Pengajian Islam, Tahun 3)
4. **Nurul Ain Nartiqah binti Mohd Jailani**
   (Fakulti Ekonomi dan Pengurusan, Tahun 3)
5. **Nur Zulaikha binti Abdul Rashid**
   (Fakulti Ekonomi dan Pengurusan, Tahun 3)



TOP 5 (Tempat Kelima)
Southeast Asia Global Innovation Competition (SEA-GIC 2021)
anjuran *American Chemical Society Student Chapter (ACS)*
bersama IIUM
27 November 2021

1. **Brentha Murugan**
   (Tahun 3, Fakulti Sains dan Teknologi, Kolej Keris Mas)
2. **Kam Cai See**
   (Tahun 3, Fakulti Sains dan Teknologi)
3. **Piraveen Andrian**
   (Tahun 4, Fakulti Sains dan Teknologi, Kolej Ibu Zain)

Naib Johan
International Youth Initiatives Competition 2021
University Sebelas Maret
25 November 2021



Azreen Junaida binti Abd Aziz
Institut Sel Fuel

Emas *(Gold Award)*
4th International Malaysia-Indonesia-Thailand Symposium on Innovation and Creativity 2021 (iMIT SIC2021)
Universiti Teknologi Mara
Cawangan Pahang
24 Ogos 2021

Muhammad Faiz bin Mohd Shafie
Fakulti Pengajian Islam

Gangsa
(Pembentang Kertas Kerja Terbaik Keseluruhan) Persidangan Antarabangsa Siswa Usuluddin dan Falsafah 2021 (PASUF 21)
27 Mei 2021



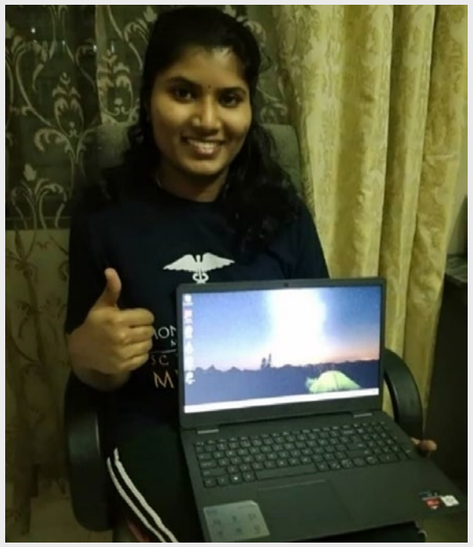
Pengantarabangsaan Pelajar

Pada tahun 2021, program pengantarabangsaan telah dijalankan di sembilan (9) buah negara melibatkan 15 institusi. Sejumlah 17 program berkredit dan tanpa kredit yang melibatkan 62 orang pelajar dari pelbagai fakulti dan institut telah dilaksanakan dengan jayanya.

Program Kebajikan Pelajar

Universiti melalui Pusat Hal Ehwal Pelajar berperanan dalam menguruskan hal ehwal kebajikan pelajar. Pelbagai sumbangan telah disalurkan bagi meringankan beban pelajar terutama dalam tempoh pandemik. Selain itu, kolaborasi antara universiti dan pihak berkepentingan dalam membangunkan modal insan pelajar terus diperkukuhkan agar dapat melahirkan mahasiswa holistik dan cemerlang yang dapat menyumbang kepada kelestarian komuniti.





Bantuan Insentif Komputer Riba



Serahan khairat kematian oleh Timbalan Naib Canselor HEP UKM kepada waris allahyarham Ahmad Raffi bin Ahmad Jamil (Pelajar tahun 2, Fakulti Kejuteraan dan Alam Bina) yang telah kembali ke rahmatullah pada Selasa 12 Oktober 2021.



Foodbank Varsiti UKM yang diuruskan oleh Persatuan Kasih Siswa (KASISWA) dan Pusat Hal Ehwal Pelajar (HEP-UKM) sentiasa bersedia membantu pelajar yang memerlukan.





Sumbangan Bantuan Banjir oleh KPT





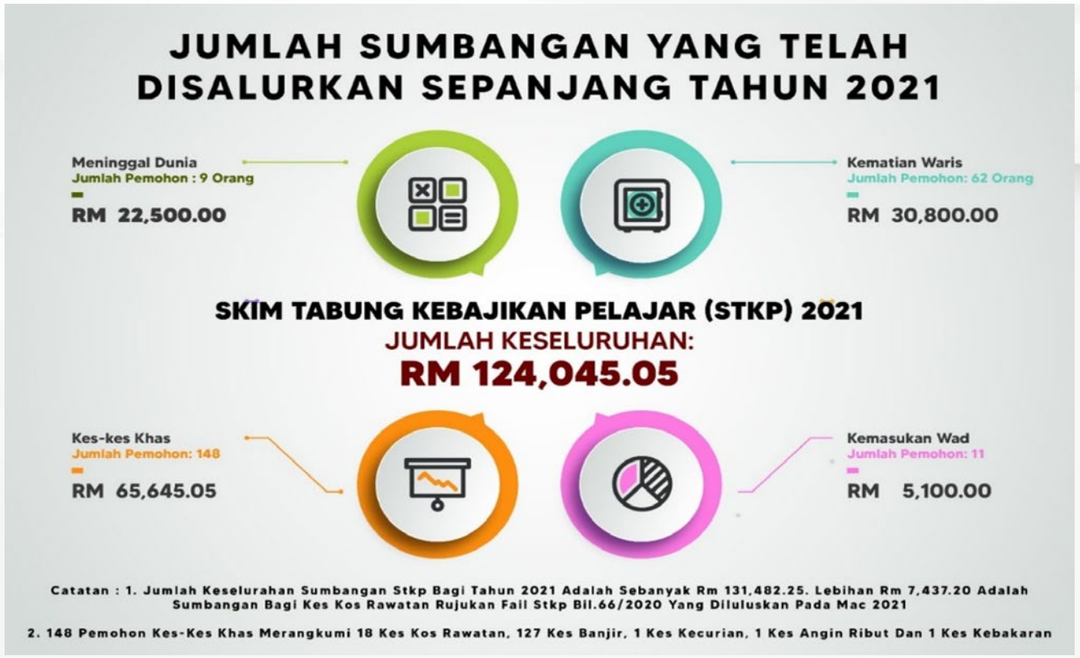
Sumbangan daripada Pihak NGO





Bantuan Insentif Kecemasan





Bentuk dan jumlah sumbangan Program Kebajikan dan Bantuan Pelajar HEP

Keusahawanan Pelajar

Aktiviti Keusahawanan Pelajar

Pembangunan keusahawanan di universiti telah diperkasakan kepada semua peringkat pelajar, pensyarah serta kakitangan di UKM. Pelbagai inisiatif telah dijalankan bagi menyemarakkan lagi program berbentuk keusahawanan peringkat universiti dan kebangsaan.

Siri Webinar Pelan Tindakan Keusahawanan Institusi Pengajian Tinggi (PTK-IPT) 2021-2025

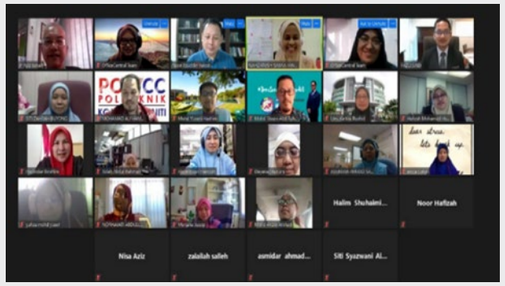




Program 'Social Entrepreneur/Social Innovation (Sesi) Trainer Certification'



Edtech Hackathon @ UKM



Program Freelance Cloud Computing In Accounting Services (FReCCAS) 2.0

Pencapaian Keusahawanan UKM

Pencapaian Graduan UKM - Bulan Bintang Clothing Sdn. Bhd

Bulan Bintang Clothing Sdn. Bhd yang ditubuhkan sejak tahun 2016 merupakan pembekal baju Melayu yang menjadi *trending* di seluruh negara. Pengasas syarikat tersebut merupakan graduan UKM dalam jurusan Komunikasi Media. Perniagaannya bermula dengan penjualan kurta dan diteruskan dengan baju Melayu yang berjaya dijual sebanyak 10,000 unit walaupun negara berada dalam tempoh Perintah Kawalan pergerakan akibat pandemik COVID-19. Hasil daripada titik peluh dan jualan yang semakin meningkat saban tahun, beliau telah dinobatkan sebagai pemenang tempat pertama Anugerah Perusahaan Graduan Terbaik di Majlis Anugerah Keusahawanan Kementarian Pengajian Tinggi (KPT) 2021.

"Bulan Bintang Clothing Sdn. Bhd yang ditubuhkan sejak tahun **2016** merupakan pembekal baju Melayu yang menjadi ***trending*** di **seluruh negara**."





Tempat Pertama Anugerah Perusahaan Graduan Terbaik










"Nothing is easy on this world but nothing is impossible to get"
Usahawan SISWA
Suriya Vathi Subramanian
Fakulti Kejuruteraan & Alam Bina
Program Pengajian : Kejuruteraan Kimia
Tahun Pengajian Semasa : Tahun 2
Tempat Kelahiran : Jengka, Pahang
Tarikh perniagaan : Feb 2021
No. pendaftaran SSM : 202103063038
Nama perniagaan : NS Suprise Box
Nama produk : Surprise box
Jenis produk : Makanan & Minuman
Status produk : Produk Sendiri
Dijalankan secara : Atas talian, fizikal
- beroperasi dari rumah
Alamat Perniagaan :
Tempoh perniagaan : 4 bulan
ns_surprise_box | a174271@siswa.ukm.edu.my


"Create something unique inside you that gives value to people!"
Bil. Ejen
30
Orang Ejen
Usahawan SISWA
Nur Shazwani binti Mohammad
Fakulti Ekonomi & Pengurusan
Program Pengajian : Ijazah Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan
Tahun Pengajian Semasa : Tahun 3
Tempat Kelahiran : Kuala Lumpur
Tarikh perniagaan : 1 Disember 2016
No. pendaftaran SSM : 003216335-W
Nama perniagaan : Shazwanie Mohd Enterprise
Nama produk : Cookies Most Wanted
Jenis produk : Makanan & Minuman
Status produk : Stokis
Dijalankan secara : Atas talian, fizikal
- beroperasi dari rumah
Alamat Perniagaan : No 2 jalan seri putra 3/e, Bandar Seri Putra, 43000 kajang, Selangor
Tempoh perniagaan : 6 Tahun
Super delicous
COOKIES MOST Wanted
cookies.monsterbite | shazwanimohammad@gmail.com


"Ignore apa orang cakap. Yakin pada diri sendiri"
Bil. Ejen
20
Orang Ejen
Usahawan SISWA
Shakirah Binti Mohammad Nahar
Fakulti Sains & Teknologi
Program Pengajian : Bioteknologi Tumbuhan
Tahun Pengajian Semasa : Tahun 3
Tempat Kelahiran : Baling, Kedah
Tarikh perniagaan : Ogos 2020
No. pendaftaran SSM : 003243338-A
Nama perniagaan : HappyBox Gift Legacy
Nama produk : Suprise Box
Jenis produk : Suprise Box
Status produk : Produk Sendiri
Dijalankan secara : Atas talian, fizikal
- beroperasi dari rumah
Alamat Perniagaan : Kampung Banggol Glugor, Bongor, 09100, Baling, Kedah
Tempoh perniagaan : 1 tahun 6 bulan
Kotakcokelat | Kotakcokelat | Shakirahnahar1997@gmail.com


"Bertindak Segera"
Usahawan SISWA
Harun bin Muzhaffar Anbu
Fakulti Sains Sosial & Kemanusiaan
Program Pengajian : Kerja Sosial
Tahun Pengajian Semasa : Tahun 3
Tempat Kelahiran : Sg. Buloh Selangor
Tarikh perniagaan : 23 Mac 2021
No. pendaftaran SSM : CA0320910-X
Nama perniagaan : De'Qasha
Nama produk : De'Qasha
Jenis produk : Pewangi/Air Freshener
Status produk : Produk Sendiri
Dijalankan secara : Atas talian, fizikal
- beroperasi dari rumah
Alamat Perniagaan :
Tempoh perniagaan : 2 bulan
deqasha.official | deqasha_official | deqasha | harunmuzhaffar98@gmail.com


"Buat apa pun kerana Allah, InshaAllah semua pasti akan boleh "
Bil. Ejen
24
Orang Ejen
Usahawan SISWA
Mohammad Hakimi Bin Mazei
Fakulti Ekonomi & Pengurusan
Program Pengajian : Ekonomi
Tahun Pengajian Semasa : Tahun 2
Tempat Kelahiran : Kota Bahru,Kelantan
Tarikh perniagaan : Julai 2018
No. pendaftaran SSM : 002987262-H
Nama perniagaan : MOHAMMAD HAKIMI BIN MAZEI
Nama produk : Tune Talk
Jenis produk : Telco
Status produk : Agent
Dijalankan secara : Atas talian, - beroperasi dari rumah
Alamat Perniagaan :
Tempoh perniagaan : 35 bulan
Hakimimazei | Hakimimazei | Hakimimazei | Haxkimie@gmail.com


"Tidak boleh buat semua, jangan tinggal semua"
RUDEGRAPHER
Usahawan SISWA
Muhammad Arif Budiman B. Mohammad Hakim
Fakulti Ekonomi & Pengurusan
Program Pengajian : Perakaunan
Tahun Pengajian Semasa : Tahun 3
Tempat Kelahiran : Cheras
Tarikh perniagaan : Ogos 2020
No. pendaftaran SSM : 003152544-V
Nama perniagaan : Rudegrapher Production
Nama produk : Produksi media
Jenis produk : Media
Status produk : Produk Sendiri
Dijalankan secara : Atas talian, fizikal
- beroperasi dari rumah
Alamat Perniagaan : No 3, Jalan 8/32c, Seksyen 8, Bandar Baru Bangi
Tempoh perniagaan : 11 bulan
RUDEGRAPHER PRODUCTION | abby99.hakim@gmail.com

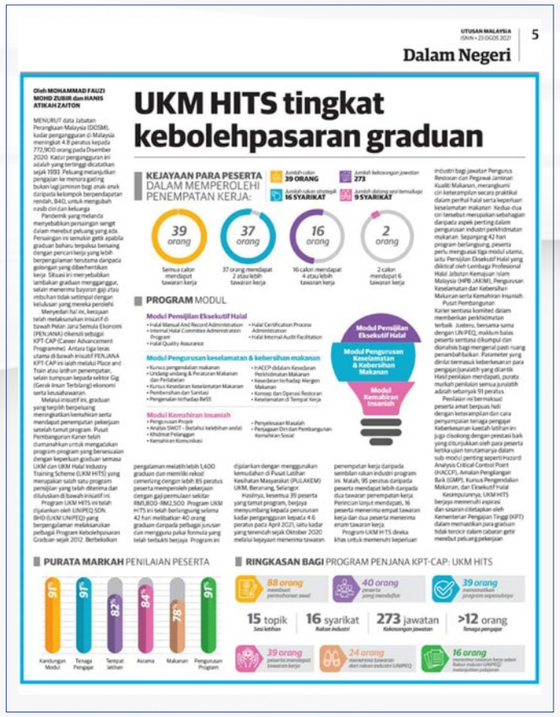
Perluasan Kerjaya Pelajar

Sepanjang tahun 2021, Universiti melalui Pusat Pembanguan Karier UKM (UKM-Karier) telah menganjurkan lebih 100 program perluasan kerjaya pelajar seperti ceramah kerjaya, klinik resume, karnival kerjaya, lawatan industri, *mock interview* dan pelbagai lagi. Kesemua aktiviti ini melibatkan kerjasama dengan pihak industri sebagai penceramah bertujuan mendedahkan pelajar kepada dunia pekerjaan sebenar. Pelbagai program peningkatan kemahiran di bawah Dana PENJANA KPT-CAP dan Dana KPT-PACE telah dijalankan sepanjang 2021. Antara program yang menarik perhatian adalah penganjuran UKM Halal Industry Training Scheme (UKM HITS) dan kesemua peserta telah berjaya mendapat pekerjaan selepas tamat latihan.

UKM-Karier juga telah menganjurkan *Virtual Career Exhibition* bersempena Karnival Konvokesyen UKM bermula pada 22 November – 11 Disember 2022. Sebanyak 35 syarikat telah terlibat dalam acara ini yang menawarkan pelbagai peluang pekerjaan dan latihan industri.

"Pelbagai program peningkatan kemahiran di bawah **Dana PENJANA KPT-CAP** dan **Dana KPT-PACE** telah dijalankan **sepanjang 2021**."





Virtual Career Exhibition

Pandemik COVID-19 telah membawa banyak perubahan dalam penganjuran Karnival Kerjaya tahun 2021. Penganjuran ini diadakan secara dalam talian dan melibatkan 35 buah syarikat yang menawarkan pelbagai peluang pekerjaan dan latihan industri.

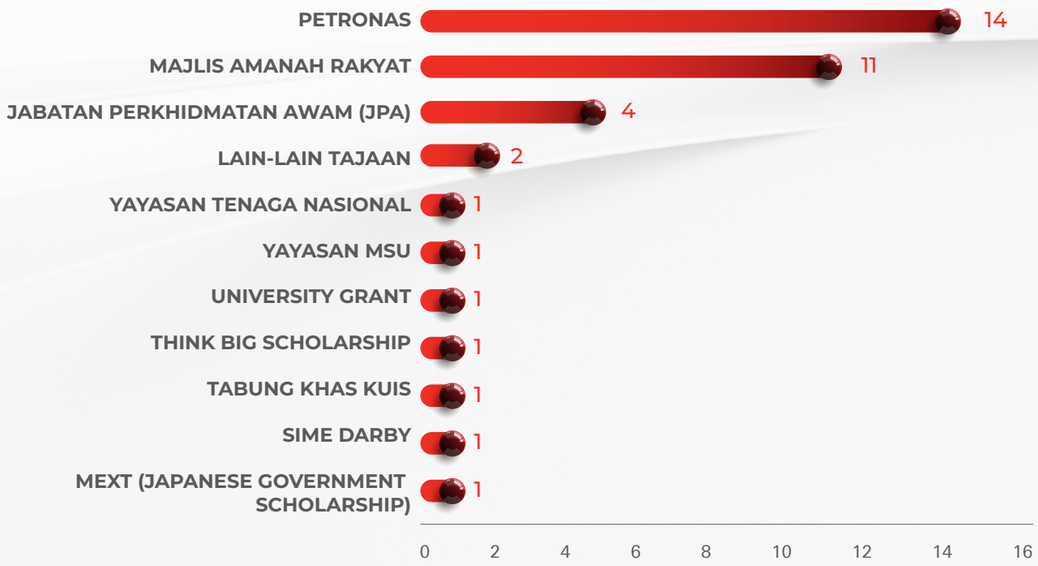
Program Dan Pengiktirafan Genius@Pintar UKM

Tawaran biasiswa ke Universiti Tersohor

Pusat GENIUS@Pintar Negara (PGPN) sentiasa komited dalam memastikan kemenjadian holistik pelajar dan alumni, sama ada yang sedang berada di pusat ini atau yang sedang melanjutkan pengajian pada peringkat lebih tinggi. Kerjasama yang baik secara berterusan dengan pihak penaja telah membuka jalan dan peluang kepada pelajar dan alumni PGPN untuk mendapat tawaran biasiswa. Selain itu, prestasi pembelajaran yang cemerlang beserta hasil penyelidikan dan sikap kepimpinan yang tinggi telah menyumbang kepada kejayaan para pelajar dan alumni untuk mendapat tempat/ ditawarkan ke tempat pengajian dibeberapa buah universiti terkemuka di luar negara khususnya di Amerika Syarikat dan United Kingdom.

Pada tahun 2021, seramai 38 pelajar (ALUMNI program Kolej GENIUS@Pintar Negara dan ASASIpintar) berjaya mendapat tawaran biasiswa untuk melanjutkan pengajian pada peringkat persediaan, ijazah pertama, sarjana dan doktor falsafah di universiti serata dunia. Seramai 24 pelajar dan alumni sedang melanjutkan pengajian mereka di dalam negara dan 14 yang lain di luar negara dalam pelbagai bidang khususnya STEM.

"Seramai 38 pelajar (ALUMNI program **Kolej GENIUS@Pintar Negara** dan **ASASIpintar**) berjaya mendapat tawaran biasiswa untuk melanjutkan pengajian pada peringkat **persediaan**, **ijazah pertama, sarjana** dan **doktor falsafah** di **universiti serata dunia."**

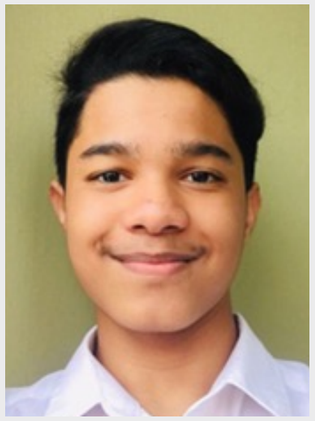


Rajah 13: Senarai Penaja Biasiswa Tahun 2021

Pencapaian Pelajar Genius@Pintar



Ummi Khalidah binti Azman
The Most Convincing Speech
Program Kolaborasi Antarabangsa
Virtual Ballon Debate
SMK Raja Permaisuri Bainun, Perak
15 Oktober 2021



Muhammad Syarif bin Mohd Shariful Azwan
Anugerah Delegasi Terbaik
Taldykorgan Model United Nations
Taldykorgan Nazarbayev Intellectual School
5 - 6 Jun 2021



Wong Chin Wen
Tempat Pertama
All-Star Youth Online Chess Championship
X-Chess Academy
3 April 2021



Muhammad Amir Rafiq bin Rafee
Honorable Mention
XXIX International Philosophy Olympiad (eIPO2021)
27 - 3 Mei 2021



Pingat Emas
"Asian Youth Innovation Awards 2021"
Malaysia Technology Exhibition (MTE 2021)
22 - 26 Mac 2021



Pingat Emas dan Hadiah Utama
"Using Computer- Brain Interface for Rehabilition Purpose for Amputated and Paralyzed Patients"
Malaysian Young Scientists Conference & Exhibition (MYSCE 2021)
5 Feb - 23 Apr 2021



Pingat Emas
"SN Bracelet as Alerting Device"
(World Young Inventors Exhibition)
International Invention, Innovation and Technology Exposition ITEX 2021
26 Nov - 9 Dis 2021



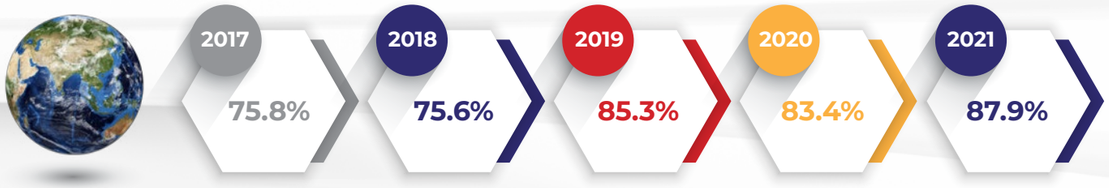
Tempat pertama
National Science & Math Quiz 2021
(State Level Challenge)
USCI University
17 Julai 2021

Kebolehpasaran Graduan

UKM perlu memastikan graduan yang dilahirkan adalah berkualiti dan sentiasa relevan dalam memenuhi kehendak majikan dan akhirnya akan menyumbang kepada pertumbuhan ekonomi negara. Bagi merealisasikan hasrat tersebut, kebolehpasaran graduan dijadikan sebagai agenda utama universiti yang perlu dicapai seperti yang digariskan dalam Pelan Strategik UKM 2021–2025. Kementerian Pengajian Tinggi telah melancarkan Pelan Strategik Kebolehpasaran Graduan 2021–2025 yang menjadi panduan kepada semua universiti awam dan swasta dalam merancang dan melaksana aktiviti berkaitan kebolehpasaran graduan dalam usaha melahirkan graduan yang berkualiti dan daya saing yang tinggi.

Pada tahun 2021, seramai 7,708 (94.4%) graduan UKM telah memberi maklum balas mengenai status pekerjaan melalui Sistem Kajian Pengesanan Graduan (SKPG). Hasil daripada kajian tersebut, kadar kebolehpasaran mencatat sebanyak 87.9%. Kadar ini telah meningkat sebanyak 4.5% berbanding tahun 2020 (83.4%). Peningkatan ini disebabkan oleh inisiatif Dana PENAJA KPT-CAP yang menjanjikan peluang pekerjaan kepada graduan serta peningkatan pengambilan tenaga kerja oleh majikan berikutan pembukaan pelbagai sektor ekonomi selepas tempoh pandemik COVID-19.

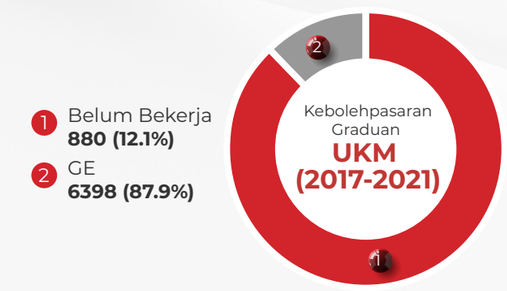
"Kadar kebolehpasaran mencatat sebanyak **87.9%**. Kadar ini telah meningkat sebanyak **4.5%** berbanding tahun **2020 (83.4%)**. Peningkatan ini disebabkan oleh inisiatif **Dana PENAJA KPT-CAP"**



KADAR GE: 87.9% (6398)

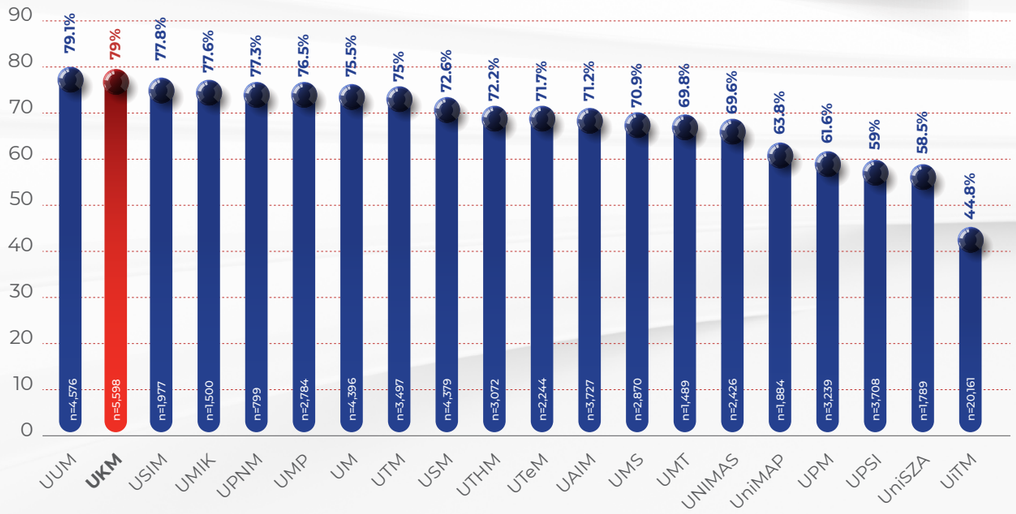
STATUS PEKERJAAN	PERATUS (BILANGAN GRADUAN)
Bekerja	72.8% (5691)
Melanjutkan pengajian	4.9% (357)
Meningkatkan Kemahiran	1.8% (134)
Menungggu Penempatan	3.0% (216)
Belum Bekerja	12.1% (880)
JUMLAH	**7278**

Rajah 15: Perbandingan Kadar Kebolehpasaran Graduan UKM (2017 – 2021)



Catatan: GE meliputi status Bekerja; Melanjutkan Pengajian: Meningkatkan Kemaniran: dan Menunggu Penempatan





Sumber: Laporan awal kajian pengesanan Graduan 2021, KPT

CATATAN:
UKM mencatatkan peratus **BEKERJA** kedua tertinggi (79%) berbanding graduan UA yang lain.

Rajah 16: Perbandingan Graduan Bekerja antara UA Tahun 2021 (Warganegara)



Pengantarabangsaan, Industri, Alumni dan Komuniti

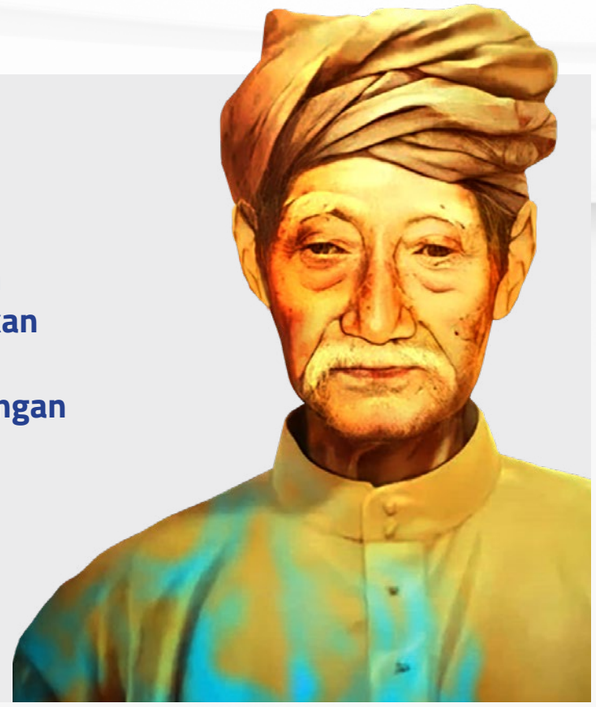
Antarabangsa, Industri, Alumni dan Komuniti

UKM sebagai sebuah universiti watan sentiasa mengutamakan komuniti tempatan dan antarabangsa dalam setiap gerak langkahnya. Fakta ini telah diterapkan secara jelas dalam Visi UKM, iaitu 'UKM bertekad menjadi Universiti terkehadapan yang mendahului langkah masyarakat dan zamannya bagi membentuk masyarakat dinamik, berilmu dan berakhlak mulia'.

Pembabitan pelbagai pihak, iaitu rakan antarabangsa, industri, alumni dan komuniti dalam memperkaya dan memperkukuh jenama UKM di peringkat kebangsaan dan persada antarabangsa semakin menampakkan hasil dengan peningkatan bilangan pelajar antarabangsa di UKM dan juga senarai alumni yang semakin gah.

Dalam mendepani cabaran pandemik global, terutama dengan kekangan pergerakan fizikal di seluruh dunia, UKM terus memperkukuh hubungan dengan rakan strategik di dalam dan luar negara menggunakan pelbagai kaedah komunikasi melalui e-mel, mesyuarat dalam talian dan penganjuran webinar. Warga UKM juga mendapat lebih banyak peluang untuk mengerat hubungan dan menyertai aktiviti yang dianjurkan oleh rakan strategik antarabangsa yang dianjurkan secara dalam talian. Secara tidak langsung, hal ini mampu memperkasa talent di UKM dengan pendedahan kepada pengalaman antarabangsa.

Pandemik COVID-19 tidak mematahkan semangat UKM dalam meneruskan aktiviti membantu masyarakat. Di saat negara menjalani Perintah Kawalan Pergerakan, pelbagai inisiatif membantu mangsa COVID-19, musibah banjir dan juga kepada asnaf yang memerlukan telah dilaksanakan. Dengan sokongan padu kakitangan, pelajar dan alumni serta pemegang taruh UKM, bantuan dapat diberikan kepada masyarakat. Ini jelas menunjukkan UKM sebagai sebuah universiti watan yang prihatin.



"Apabila amalan itu telah menjadi darah daging maka kita akan selamat. Bersyukur kepada Allah dan jangan takbur"

Mat Kilau

Jaringan Strategik Antarabangsa

Penarafan Antarabangsa

Pada tahun 2021, ketika dunia masih berjuang melawan pandemik global, UKM terus relevan di dunia pendidikan tinggi.

Penarafan *Quacquarelli Symonds (QS) World University Ranking 2022* menyaksikan UKM berada di kedudukan 144 terbaik dunia. Manakala bagi QS Asia University Ranking 2022, UKM meningkat ke kedudukan 33 terbaik di Asia.

No	Perkara	2020	2021	2022
1	QS World University Ranking	160	141	144
2	Times Higher Education University Ranking	601 - 800	601 - 800	601 - 800



Pertubuhan Antarabangsa

UKM menjadi ahli kepada pelbagai pertubuhan antarabangsa dalam usaha memantapkan jaringan antarabangsa UKM dan memperkukuhkan jaringan kolobarasi akademik dan penyelidikan:

- Naib Canselor UKM merupakan salah seorang Lembaga Eksekutif bagi The Association of Universities of Asia and the Pacific (AUAP) tahun 2021–2022. AUAP adalah adalah sebuah Organisasi Bukan Kerajaan (NGO) yang memegang status perundingan formal tertinggi dengan UNESCO. AUAP menganjurkan persidangan dan bengkel secara berkala untuk pemimpin dan institusi pendidikan tinggi di rantau Asia Pasifik untuk membincangkan isu-isu dan cabaran semasa yang dihadapi oleh pendidikan tinggi.
- UKM memegang peranan aktif sebagai Sekretariat Kebangsaan di Malaysia bagi University of the Mobility for the Asia and the Pacific (UMAP) semenjak 2015 sehingga kini. Keahlian UMAP adalah melebihi 600 institusi pengajian tinggi dari 35 buah negara.
- UKM memainkan peranan yang aktif di dalam ASEAN University Network (AUN) dengan menerajui dua Jaringan Bertema (Thematic Network) seperti di bawah. Terdapat lebih dari 30 buah universiti dan institusi pengajian tinggi yang menyertai AUN:
  - AUN -ASEAN Economic Community (AUN-AEC) yang diterajui oleh IKMAS
  - AUN University Social Responsibility & Sustainbility (AUN-USR&S) yang diterajui oleh UCTC
- Selain itu, UKM turut menganggotai University Alliance in Talent Education (UAiTED), President's Forum of Southeast Asia and Taiwan Universities (SATU), ASEA-Europe University Network (ASEA-UNINET), The Association of Southeast Asia Institutions of Higher Learning (ASAIHL), Asia-Pacific University-Community Engagement Network (APUCEN), The Talloires Network of Engaged Universities (Talloires Network) dan Global University Network for Innovation (GUNI).

Jaringan Bersama Universiti Antarabangsa

Sepanjang 2021, UKM menggunakan platform dalam talian untuk kekal berhubung dengan rakan strategik sedia ada dan mengambil peluang ini untuk menerokai peluang kerjasama dengan rakan berpotensi dari dalam dan luar negara. Kebanyakan perbincangan berkisar berkenaan potensi mobiliti kakitangan dan pelajar, kolaborasi penyelidikan, permohonan geran antarabangsa serta perkongsian kepakaran dan penerbitan. Sesi perbincangan ini turut melibatkan perwakilan dari fakulti, institut dan pusat yang berkaitan.

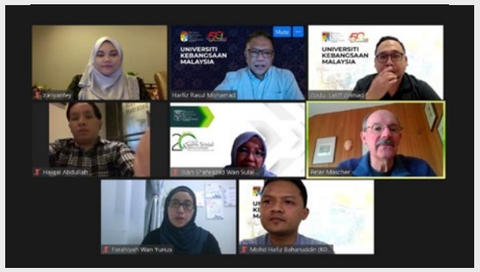
Pada 2021, UKM Global telah mempengerusikan dan menghadiri sebanyak 63 mesyuarat dalam talian dengan pelbagai rakan strategik di dalam dan luar negara berteraskan pengantarabangsaan.

Rakan antarabangsa ini termasuk National University of Singapore (Singapura), Tecnológico de Monterrey (Mexico), University of Alberta (Kanada) dan McMaster University (Kanada).

> "Pada 2021, **UKM Global** telah mempengerusikan dan menghadiri **sebanyak 63 mesyuarat** dalam talian dengan pelbagai **rakan strategik** di dalam dan **luar negara berteraskan pengantarabangsaan."**



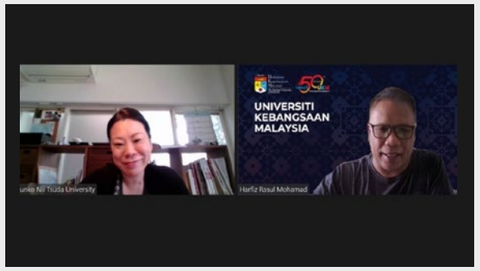
Mesyuarat bersama
Lobachevsky University, Rusia



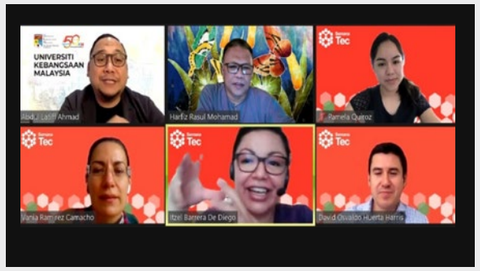
Mesyuarat bersama
McMaster University, Kanada



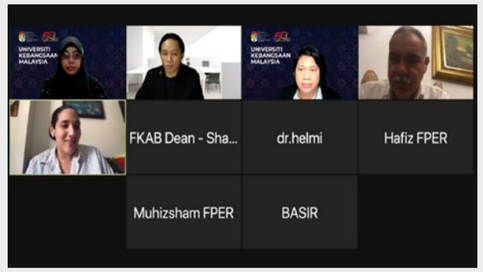
Mesyuarat bersama
Macquarie University, Australia



Mesyuarat bersama
Tsuda University, Jepun



Mesyuarat bersama
Tecnológico de Monterrey, Mexico



Mesyuarat bersama
Memphis University, Egypt

Jaringan Bersama Kedutaan

UKM terus memelihara hubungan baik dengan kedutaan asing di Malaysia melalui pertemuan dan perbincangan dalam talian. Peluang berbincang secara dalam talian ini dimanfaatkan oleh pihak terlibat untuk merancang pelbagai acara dan kadeah untuk mengeratkan hubungan di antara UKM dengan pihak Kedutaan secara khususnya serta hubungan dua hala bagi kedua-dua negara secara amnya.

Antara kedutaan asing di Malaysia yang telah berhubung dengan UKM adalah Kedutaan Hungary dan High Commision of Canada.

Pertemuan dengan rakan di High Commission of Canada juga telah memudah cara gapaian UKM kepada rakan strategik berpotensi di Kanada seperti University of Alberta, Carleton University, Ryerson University, Dalhousie University dan Lakehead University untuk membincangkan pelbagai peluang kerjasama termasuk permohonan geran antarabangsa.

UKM turut mengadakan mesyuarat dengan British Council (Malaysia) bagi memperkenalkan UKM kepada rakan strategik berpotensi di United Kingdom untuk turut sama memohon geran antarabangsa

Turing Scheme. Melalui British Council (Malaysia), UKM telah mengadakan sesi perbincangan dengan beberapa universiti di United Kingdom seperti Birmingham City University, Swansea University, Edge Hill University dan University of Greenwich.



Mesyuarat bersama
High Commision of Canada (Malaysia)



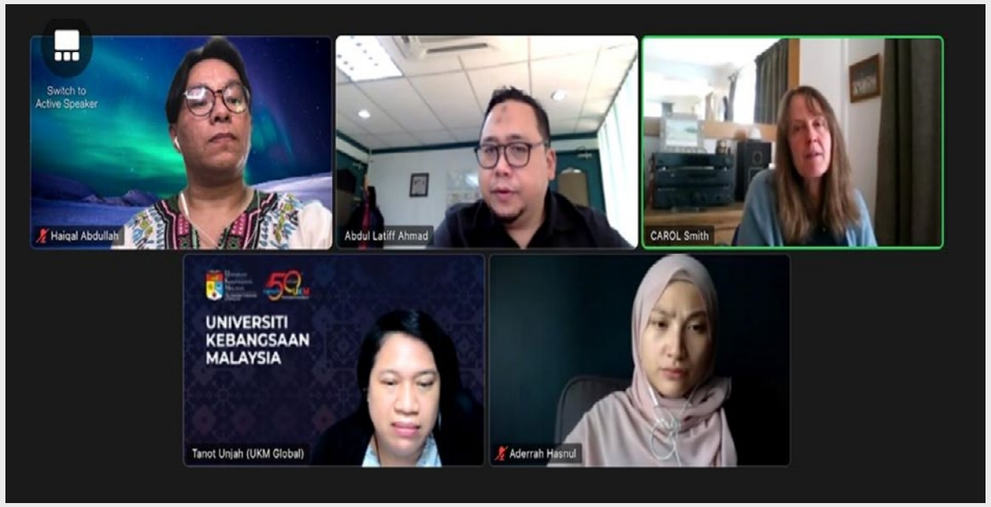
Mesyuarat bersama
British Council (Malaysia)



Mesyuarat bersama
Carlton University, Canada



Mesyuarat bersama
Dalhousie University, Canada



Mesyuarat bersama
Swansea University, United Kingdom

Penganjuran Webinar

Penganjuran webinar masih lagi giat dijalankan sepanjang 2021. Sepanjang 2021, sebanyak 1,800 webinar antarabangsa telah dicatatkan dan dianjurkan oleh pelbagai pusat tanggungjawab di UKM berkaitan bidang masing-masing. Penganjuran webinar ini mempamerkan ketangkasan UKM dalam mendepani halangan fizikal oleh pandemik global COVID-19 dalam pengembangan ilmu kepada masyarakat setempat dan antarabangsa.

Pada tahun 2021, UKM Global telah menganjurkan lapan (8) webinar bertaraf antarabangsa dengan kerjasama Akademi Kepimpinan Pendidikan Tertinggi (AKEPT), National Cheng Kung University Overseas Hub in Malaysia (NCKU OH Malaysia) dan Toshiba International Foundation (TIFO).

Siri webinar ini menyaksikan penyertaan daripada pelbagai lapisan masyarakat seperti Presiden, Naib Canselor, Rektor, Timbalan Naib Canselor dan perwakilan Pusat Hubungan Antarabangsa, ahli akademik dan penyelidik serta pelajar dari kalangan rakan strategik universiti antarabangsa.

Antara universiti rakan antarabangsa yang terlibat adalah University of Tsukuba (Jepun), Kyoto University (Jepun), Sophia University (Jepun), Kansai University (Jepun), Toyo University (Jepun), Tokyo University of Foreign Studies (Jepun), IPB University (Indonesia), Jeonbuk National University (Republik Korea) dan Universidad de Guanajuato (Mexico).

AKEPT Global Series 4: University Presidents Forum in collaboration with UKM

Universities Leadership in Challenging Times. And the Way Forward

- 450 kehadiran
- 18 negara
- Facebook: Reach 22106, View 6900, Engagement 2367, Share 72

10/02/2021 @ 10.00 am





National Cheng Kung University Overseas Hub in Malaysia (NCKU OH Malaysia) in Collaboration with International Relations Centre (UKM Global) Webinar

International Strategies on Student Mobility in the Era of a Global

- 330 kehadiran
- 16 negara
- Facebook: Reach 3471, View 1100, Engagement 390, Share 24

25/05/2021 @ 10.00 am



National Cheng Kung University Overseas Hub in Malaysia (NCKU OH Malaysia) in Collaboration with UKM International Relations Centre (UKM Global) Webinar

Virtual Student Mobility During COVID-19 from Students' Perspective

- 105 kehadiran
- 4 negara
- Facebook: View 1100

22/10/2021 @ 8.30 pm

UKM Global Webinar Series supported by Toshiba International Foundation n

Internationalization Experience of Higher Education Institutions in Japan and Malaysia

- 322 kehadiran
- 10 negara
- Facebook: Reach 770, View 425, Engagement 254, Share 16

29/10/2021 @ 10.00 am



UKM Global Webinar Series supported by Toshiba International Foundation

The Internationalization Experience of Higher Education Institutions in Japan and Malaysia

- 185 kehadiran
- 12 negara
- Facebook: Reach 3600, View 1100, Engagement 382, Share 15

30/08/2021 @ 10.00 am





UKM Global Webinar Series supported by Toshiba International Foundation

The Importance of Associations in the Internationalization Strategies of Universities

- 216 kehadiran
- 13 negara
- Facebook: Reach 721, View 321, Engagement 191, Share 9

22/11/2021 @ 10.00 am



UKM Global Webinar Series supported by Toshiba International Foundation

Transdisciplinary Education and the Growth of Global Citizens

- 313 kehadiran
- 12 negara
- Facebook: Reach 1426, View 731, Engagement 431, Share 18

28/09/2021 @ 10.00 am

UKM Global Webinar Series supported by Toshiba International Foundation

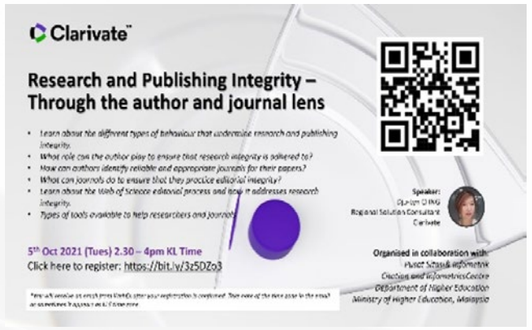
Embracing Language and Culture Through Internationalization

- 230 kehadiran
- 10 negara
- Facebook: Reach 425, View 233, Engagement 232, Share 15

08/12/2021 @ 2.30 pm




International Webinar on
Covid-19 and Law
18 February 2021 (Thursday)
2.00 pm – 6.00 pm
Platform Zoom Meeting
Free registration for UKM staff and students
Registration fee for public: RM50/pax


Clarivate
Research and Publishing Integrity – Through the author and journal lens
5th Oct 2021 (Tues) 2.30 – 4pm KL Time
Click here to register: https://bit.ly/3z5DZo3
Organised in collaboration with:


FORUM HADHARI BIL 1-2021
IMPACT OF COVID-19 ON THE ECONOMY AND ITS RECOVERY POTENTIALS USING ISLAMIC ECONOMIC INSTRUMENTS
https://bit.ly/forum1-2021
THURSDAY 10.00 A.M. - 12.00 P.M.
25 MARCH 2021


IDEA
Bicara Penyelidikan: Soal Perkongsian
L'ORÉAL-UNESCO For Women In Science National Awards
19 Julai 2021
10:00 A.M
ISNIN
webex by CISCO
Panel:
Prof. Dr. Huda Abdullah
Moderator:
Dr. Nadirah Hani Jamadon
TERBUKA KEPADA PENYELIDIK WANITA DALAM BIDANG SAINS BERUMUR 40 TAHUN KEBAWAH


4th International
SEMINAR
ON ISLAMIC CIVILIZATION (ISIC 2021)
5 & 6 Februari 2021
(23 & 24 Jamadilakhir 1442-1443H)
Theme: Movements & Ideologies in The Pre-Modern & Modern Islamic World


WEBINAR :
DENTAL OPERATORY IN COVID-19 ERA
Faculty of Dentistry, UKM
July 29, 2021 (Thursday)
2pm - 5pm
YouTube LIVE STREAM
Speakers:
Understand the challenges and updates in providing safe dentistry with the experts:
Good air quality - What does it mean to dentistry?
Making dentistry safer during the pandemic - What have we learned so far?
Innovative solutions for disinfection in dental practices
Newcastle University


IDEA FAKULTI PERUBATAN
NON-COMMUNICABLE DISEASE (NCD)
ROUND TABLE DISCUSSION SERIES
CARDIOVASCULAR SYSTEM
FORUM: THE NEXT LEVEL OF NCD RESEARCH IN CARDIOVASCULAR SYSTEM
SAVE THE DATE
08 OCTOBER 2021
4.00 PM (MYT)
PANEL
MODERATOR
Organized by
HEALTH AND ADVANCED MEDICINE CLUSTER


IDEA FAKULTI PERUBATAN UNIVERSITI ATAN KITA
NON-COMMUNICABLE DISEASE (NCD)
ROUND TABLE DISCUSSION SERIES
FORUM: THE NEXT LEVEL OF GUT RESEARCH
SAVE THE DATE
22 OCTOBER 2021
10.00 AM (MYT)
PANEL
MODERATOR
Organized by
HEALTH AND ADVANCED MEDICINE CLUSTER


IDEA KPT SIRI 1/2021
BICARA PENYELIDIKAN
A7
2 CPD POINT
IDEA EMB
TECHNICAL WEBINAR
TECHNOLOGICAL ADVANCES FOR MANAGING CHRONIC PAIN
PANEL
CHRISTOPHER J. GILLIGAN, MD, MBA
MODERATOR
ASSOC. PROF. DR. TOH CHARNG JENG


ICEEI2021
THE 8th INTERNATIONAL CONFERENCE ON ELECTRICAL ENGINEERING AND INFORMATICS
12 - 13 OCTOBER 2021 • Innovation in Sustaining Digital Society
www.ftsm.ukm.my/iceei2021
Virtual Conference
OFFICIATED BY
YAB Dato' Seri Dr. Ahmad Samsuri bin Mokhtar
KEYNOTE SPEAKER
Prof. Dr. Magne Jorgensen


NO GOING BACK!
29TH JUNE 2021
12PM-2PM (MYT)
Live on FB
Join us as we discuss a world of 3 Zeros.
Zero Net Carbon Emission, Zero Poverty, Zero Unemployment
COUNTRY FORUM MALAYSIA
myHarapan
in conjunction with the Social Business Day 2021


RICEUKM
INOVASI
SERIES 4/2021
CAISER
ALL ARE CORDIALLY INVITED!
WAY OF TECHNOLOGY : FROM LAB TO MARKET
LIVE WEBINAR
SCAN QR CODE
FREE PARTICIPATION!
DATE :
24 AUGUST 2021 (TUESDAY)

Penganugerahan/ Pengiktirafan Antarabangsa

Sepanjang tahun 2021, kepakaran dan sumbangan UKM serta warganya terus diiktiraf oleh umum, sama ada di peringkat kebangsaan dan juga di peringkat antarabangsa.

Budaya kecemerlangan dalam kalangan warga UKM memberi nilai tambah kepada ciri kepimpinan dalam kalangan warga UKM menerajui masyarakat serta menjadi contoh kepada masyarakat umum.





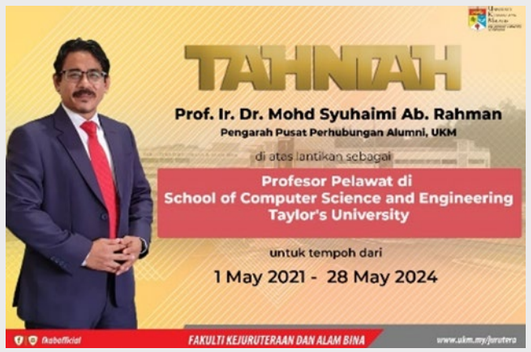
































Mobiliti Antarabangsa Pelajar UKM

Pada tahun 2021, program pengantarabangsaan telah dijalankan di sembilan (9) buah negara melibatkan 15 institusi. Sejumlah 17 program berkredit dan tanpa kredit yang melibatkan 62 orang pelajar dari pelbagai fakulti dan institut telah dilaksanakan dengan jayanya.

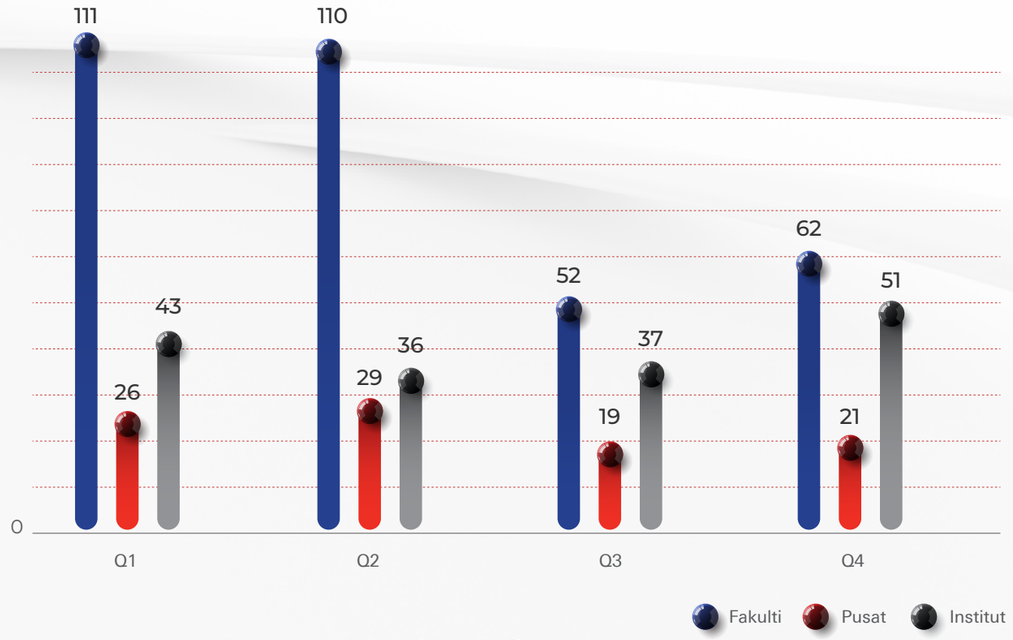
Program yang dijalankan merangkumi pertukaran pelajar, mobiliti, latihan industri dan kajian penanda aras. Setiap program mempunyai elemen teras dan prakarsa yang didukung oleh UKM antaranya kerjaya, kepimpinan, nilai murni, inovasi, kreativiti dan kemasyarakatan yang dapat memberi nilai tambah kepada pelajar secara holistik. Hal Ehwal Pelajar UKM sentiasa memberi sokongan kepada pelajar dalam menjalankan program pengantarabangsaan sebagai salah satu usaha untuk meningkatkan keunggulan global UKM.

> "Program yang dijalankan merangkumi **pertukaran pelajar**, **mobiliti, latihan industri** dan **kajian penanda aras.**"

Jaringan Industri

Pada tahun 2021 sebanyak lebih 180 dokumen kerjasama (MoU/ MoA) baharu telah termeterai antara UKM dengan pelbagai organisasi yang melibatkan Agensi, Industri (Syarikat), Institusi dan NGO. Sebanyak lebih 35% kerjasama tersebut adalah melibatkan industri.

Sebanyak lebih 400 aktiviti di bawah MoU/ MoA yang masih aktif/ sedia ada telah dilaporkan diadakan sepanjang 2021.



Rajah 17: Aktiviti di Bawah Dokumen Kerjasama (MoU/MoA) 2021

Aktiviti di Bawah MoU/MoA









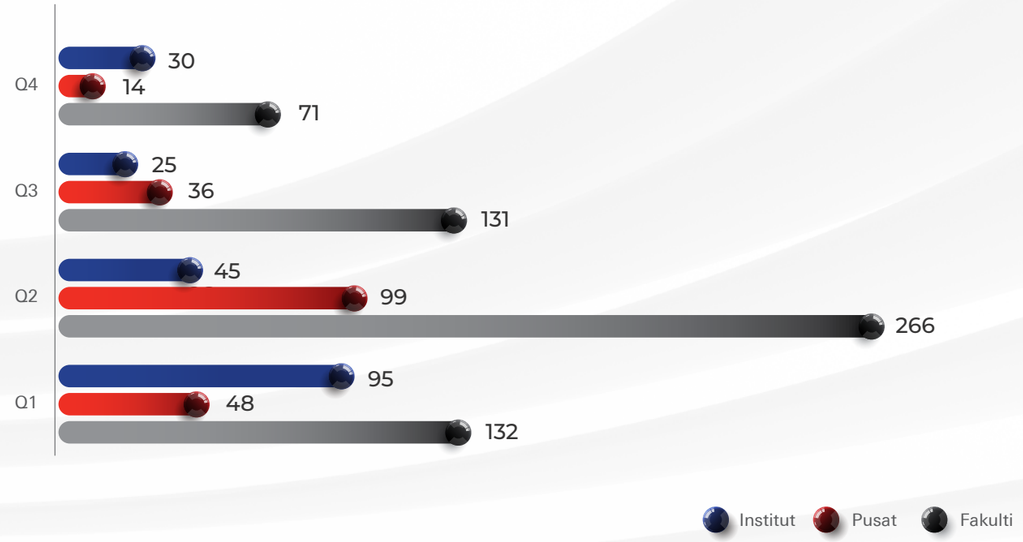






UKM (CITRA) menandatangani MoA Work Based Learning 2021 bersama sembilan (9) syarikat

Pada tahun 2021 juga, sebanyak lebih 900 aktiviti (tanpa dokumen kerjasama Mou/ MoA) telah dijalankan oleh UKM bersama pihak industri yang merangkumi aktiviti akademik, penyelidikan dan khidmat masyarakat.



Rajah 18: Aktiviti Bersama Industri- Tanpa Dokumen Kerjasama 2021

Aktiviti Bersama Industri (Tanpa MoU/MoA)













Aktiviti Profesor Adjung

Pada tahun 2021, UKM mempunyai lebih 50 Profesor Adjung yang terdiri daripada tokoh industri yang mempunyai pengalaman yang luas dan bidang kepakaran masing-masing yang telah dilantik di 19 Pusat Tanggungjawab (PTj) di UKM.









Antara tanggungjawab Profesor Adjung di UKM adalah:

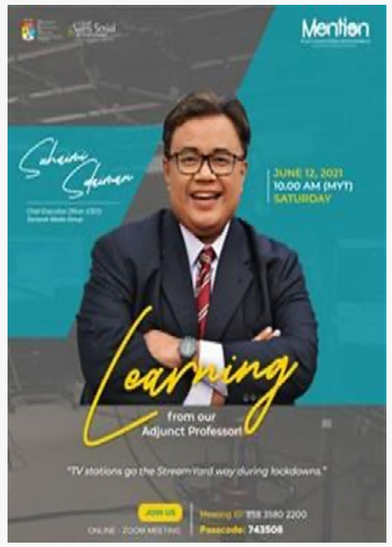
1. memberikan seminar, bengkel, syarahan khusus dan memberi kuliah khusus sekiranya diperlukan sebagai tenaga pengajar oleh PTj;
2. memberi pandangan kepada PTj untuk memantapkan kurikulum dan program-program baru yang dikenal pasti PTj;
3. digalakkan untuk menerbit artikel/penulisan.











Alumni

Chapter Antarabangsa

Webinar IKA UKM Indonesia

Inisiatif membina jaringan berimpak tinggi bersama alumni merupakan salah satu teras khidmat ALUMNI-UKM. Jaringan-jaringan yang membuka ruang kolaborasi berkesan amat digalakkan. Antara kejayaan pusat adalah dapat mewujudkan Chapter Antarabangsa Alumni UKM Indonesia atau nama rasminya Ikatan Keluarga Indonesia (IKA) dan kini, dalam perbincangan mengenai penubuhan Chapter Alumni China dan Libya.

Penubuhan *chapter-chapter* ini dapat mengembangkan jaringan di samping dapat mempromosikan program pengajian universiti. Majlis Alumni UKM turut menjadi penghubung untuk pembentukan Chapter Alumni China.





Program Alumni Sepanjang Pandemik COVID-19

Sumbangan Portable Oxygen Concentrator (POC) dan Power Air Purifying Respirator (PAPR) kepada HCTM

Majlis Serahan Peralatan Perubatan kepada Hospital Canselor Tunku Muhriz telah berjaya dilaksanakan dengan penyerahan 80 unit Portable Oxygen Concentrator (POC) dan 15 unit Power Air Purifying Respirator (PAPR) oleh Timbalan Naib Canselor (Jaringan Industri, Alumni dan Masyarakat) Prof. Dato' Dr. Norazah Mohd Nordin kepada Hospital Canselor Tuanku Muhriz UKM.

Sebahagian daripada sumbangan adalah daripada Presiden Sayling Wen Cultural & Educational Foundation (Datuk Wira Wen Tai Chun dan isteri, Datin Wira Audrey Yang), iaitu sumbangan 1,050 pasang Isolation Coverall PPE dan 10 unit 5L Oxygen Concentrator.

Semasa tempoh pandemik COVID-19, ALUMNI-UKM turut tidak terkecuali melaksanakan pelbagai aktiviti bagi membantu komuniti dan meringankan beban pesakit dan hospital. Antara program yang telah dijalankan adalah penjanaan dana untuk pembelian Portable Oxygen Concentrator (POC) dan Power Air Purifying Respirator (PAPR) untuk disumbangkan kepada Hospital Canselor Tuanku Muhriz. Sebanyak RM468,592.62 dana telah berjaya dikumpul hasil kutipan daripada para alumni, warga dan masyarakat. Selain daripada peralatan bantuan perubatan, kutipan bagi sumbangan PPE kepada HTCM juga telah berjaya dijalankan.

Ini jelas menandakan keprihatinan alumni UKM dan rakan industri dalam membantu negara yang mendokong aspirasi UKM sebagai sebuah universiti watan yang mendokong dan mendaulatkan amanah negara.





"Ini jelas menandakan **keprihatinan alumni UKM** dan rakan industri dalam membantu **negara"**

Sumbangan kepada Pusat Pemberian Vaksin UKM (PPVUKM)

UKM telah dipilih sebagai salah satu Pusat Pemberian Vaksin (PPVUKM). Sepanjang tempoh UKM menjadi PPV, di antara sumbangan alumni UKM yang memberi nilai tambah kepada PPV UKM adalah sumbangan 12 unit kerusi roda,

petugas, dua buah kanopi, satu unit air cooler, 3,600 botol minuman beroksigen serta pek makanan bagi petugas yang semuanya berjumlah hampir RM36,000.00.









Program Anjuran Fakulti Bersama Alumni

Perkongsian Ilmu Bersama Alumni





Alumni merupakan aset kepakaran yang besar dan universiti perlu mengambil peluang ini dengan menyediakan platfom untuk mereka menyumbang ilmu dan kepakaran semula kepada alma mater. Sepanjang tempoh pandemik COVID-19, fakulti turut mengambil langkah proaktif dan merebut peluang menyediakan platform perkongsian ilmu secara dalam talian oleh alumni. Perkongsian ini diadakan dalam beberapa bentuk seperti bicara, wahana, syarahan dan forum.

Program perkongsian alumni ini memberi peluang kepada alumni untuk berkongsi pengalaman serta inspirasi kejayaan mereka kepada pelajar UKM mahu pun perkongsian kepakaran bidang masing-masing. Ia merupakan satu pentas terbaik bagi para pelajar dan warga universiti bertemu dengan alumni.







Program Alumni untuk Mahasiswa

Projek Bantuan Insentif Peranti Pelajar UKM



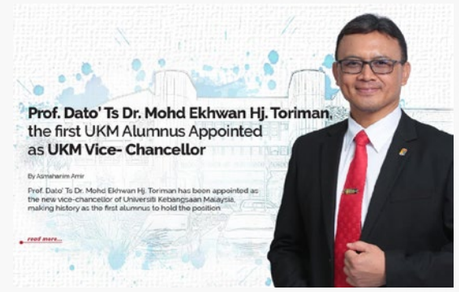


Semasa wabak COVID-19 melanda global, semua aktiviti pengajaran dan pembelajaran telah dilaksanakan secara dalam talian. Justeru, mempunyai peranti seperti komputer riba merupakan satu keperluan bagi para pelajar.

Alumni turut memberi bantuan sumbangan kewangan maksimum sebanyak RM500 seorang kepada pelajar B40 yang memerlukan dana bagi pembaikpulihan komputer riba untuk membantu pembelajaran mereka.

Pengiktirafan Kepada Alumni

Universiti Kebangsaan Malaysia telah berjaya melahirkan ramai alumni tersohor sama ada dalam sektor perkhidmatan awam, korporat, NGO mahupun keusahawanan. Ramai telah mendapat pengiktirafan dan menjadi pakar rujuk dalam bidang masing-masing. Antara pelantikan penting bagi tahun 2021 adalah seperti berikut:

























Komuniti

Sebagai jambatan penghubung utama universiti dengan komuniti, Pusat Transformasi Komuniti Universiti (UCTC) UKM berperanan memperkasa komuniti melalui kepakaran universiti bagi meningkatkan kesejahteraan masyarakat sama ada dalam negara atau pun luar negara. Ini selaras dengan Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pengajian Tinggi) yang menjadi paksi kepada kelestarian hubungan dinamik di antara universiti, kerajaan, industri dan juga masyarakat.

Keterlibatan komuniti merupakan suatu interaksi yang bermatlamat, saling menghormati dan produktif antara universiti dengan pemegang berkepentingan di dalam (fakulti, institut, pusat, jabatan, kolej, persatuan) dan luar universiti (industri, komuniti, NGO dan agensi kerajaan) untuk membangunkan kerjasama yang saling bermanfaat. Ia melibatkan kerjasama dan persefahaman untuk membangunkan perkongsian penyelesaian, melalui perkongsian tadbir urus dan aset, dengan matlamat akhir ke arah faedah bersama kepada semua pihak berkepentingan.







Asian Youth Volunteer Programme

Program Sukarelawan Belia e-ASEAN (e-AYVP) Filipina 2021 memfokus kepada bidang tematik Pembangunan Pendidikan, khususnya dalam "Memperkukuh Sistem Penyampaian Pendidikan ASEAN dalam Masa Mencabar". Matlamat utama AYVP adalah untuk memacu kesukarelawanan belia dan pembangunan komuniti yang melibatkan golongan muda dengan sasaran umur demografi antara 18 dan 30 (belia dari pendidikan tinggi, kolej dan profesional bekerja) di seluruh ASEAN.

e-AYVP Philippines 2021 bertujuan untuk membangunkan Pemimpin Pendidikan Belia ASEAN dengan kecekapan dan kemahiran dalam kepimpinan belia, pembangunan pendidikan, dan perkongsian nilai ASEAN melalui semangat kesukarelawanan dan penglibatan masyarakat.

Sepanjang acara 14 hari, 231 belia di seluruh negara ASEAN+3 menyertai program belia serantau yang dibangunkan dan dilaksanakan oleh Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) yang dianjurkan bersama Universiti Filipina (UP). Semasa AYVP ke-9, penceramah sumber pakar adalah antara wakil daripada organisasi kerajaan dan antarabangsa, fakulti dan pegawai universiti. Bersama-sama, pemimpin belia ASEAN membincangkan amalan dan pengajaran terbaik dalam menangani kaedah penyampaian pendidikan semasa pasca wabak, termasuk penyediaan cadangan projek komuniti dalam talian yang mereka bentangkan sehari sebelum upacara itu. Sebagai sebahagian daripada kesan pengganda dan kemampanan program, pemimpin belia ini akan mengusahakan cadangan Pembangunan Pendidikan dan berpeluang untuk dianugerahkan geran benih *(seed grant)* sehingga USD500 untuk pelaksanaan projek dalam talian di negara asal mereka.





"ASEAN membincangkan amalan dan pengajaran terbaik dalam menangani **kaedah penyampaian pendidikan** semasa **pasca wabak."**





Kerjasama antara belia ASEAN dan institusi rakan kongsi yang terlibat, sudah pasti akan melengkapkan pemimpin belia dengan pengetahuan yang diperlukan dan kemahiran abad ke-21 untuk dapat memimpin belia lain dalam melaksanakan projek komuniti dalam talian di negara asal masing-masing.

Webinar Pendanaan Industri Untuk Projek Komuniti Kongsi Strategi Pendanaan Industri

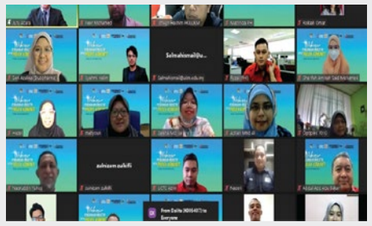
Webinar Pendanaan Industri untuk Projek Komuniti adalah satu langkah yang baik bagi berkongsi strategi selain mengukuhkah lagi kefahaman serta pengetahuan tentang keperluan mendapatkan dana daripada pihak industri. Webinar ini adalah salah satu wadah kepada seluruh warga Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) untuk mempersiapkan diri dalam merancang pelaksanaan program pembangunan komuniti yang memberikan impak yang signifikan kepada masyarakat. Ia juga selari dengan hasrat UKM untuk menjana, menyebar dan menerapkan ilmu secara strategik dan inovatif bagi memperkasakan kualiti budaya bangsa dan kemakmuran masyarakat. Prakarsa universiti untuk masyarakat atau "U4S" yang menitikberatkan pemindahan ilmu dengan pengisian kesarjanaan menggunakan pendekatan quadarplehelix iaitu kolaborasi universiti-agensi-industri-komuniti perlu sentiasa dipupuk sebagai salah satu usaha penambahbaikan kepada inisiatif Program Pemindahan Ilmu.

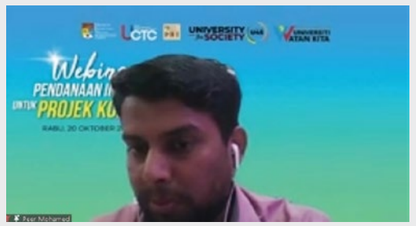
Gabungan kepakaran serta kemahiran pelbagai pihak dalam UKM juga amat signifikan dalam merealisasikan hasrat komuniti di lokaliti terpilih untuk menuai jasa UKM dalam program yang bersifat lestari dan mampan.

Agenda transformasi masyarakat ini menjadi salah satu keutamaan UKM dalam merealisasikan hasratnya sebagai sebuah universiti watan. Webinar yang dianjurkan oleh Pusat Transformasi Komuniti Universiti (UCTC), dengan kerjasama Pejabat Hubungan Industri (PHI) menampilkan tiga ahli panel, iaitu Prof. Dr. Azizan Ahmad yang merupakan Pengerusi Jabatan Sains Kimia, Fakulti Sains dan Teknologi UKM, Seri Azalina Mohd Ghazalli, Ketua Jabatan Halal dan Hubungan Kerajaan, Duopharma Biotech Berhad dan Mahyoun Manshor, Setiausaha Koperasi Komuniti Kepulauan Tuba dan Selat Berhad.











Misi Bantuan Kasih Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM)



UKM adalah universiti watan kita, ia bermula daripada masyarakat dan kepada masyarakat juga manfaat akan dikembalikan. Misi Bantuan Kasih (MBK) adalah bukti bahawa UKM adalah sebuah universiti yang merakyatkan khidmat dan baktinya. MBK juga merupakan satu tanda betapa prihatinnya warga dan alumni UKM terhadap kesusahan yang dihadapi masyarakat umumnya.

Melalui misi ini, UKM akan sentiasa tersemat di hati masyarakat, dan mereka bukan mengenali UKM sekadar sebagai sebuah gedung ilmu, tetapi sebagai sebuah universiti yang sangat prihatin kepada masyarakat di sekitarnya. Gandingan utuh antara warga dan alumni adalah bukti kejayaan bagi setiap misi yang dianjurkan.

Melalui program-program keterlibatan masyarakat seperti Misi Bantuan Kasih, alumni tidak ketinggalan membantu masyarakat. Mulai Januari 2021, sebanyak enam Misi Bantuan Kasih (MBK) telah dijalankan dengan tujuan untuk membantu masyarakat yang terkesan akibat musibah banjir dan COVID-19. Bantuan turut dihulurkan kepada asnaf yang memerlukan.

Sepanjang tahun 2021, MBK telah dilaksanakan di Kelantan, Pahang, Selangor dan Perak. Pelbagai bentuk sumbangan yang merupakan hasil sumbangan dan keprihatinan warga UKM yang terdiri daripada staf, pelajar dan alumni telah diberi kepada masyarakat sasaran. Dengan penglibatan universiti dan alumni, jelas menunjukkan bahawa UKM dan alumninya amat cakna dan prihatin akan keperluan mendesak masyakarat. Sokongan penuh diberikan terhadap aspirasi universiti sebagai sebuah universiti untuk rakyat.

Mulai Januari 2021, Misi Bantuan Kasih Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) digerakkan ke lokasi pertamanya di Kuala Krai, Kelantan untuk memberi bantuan kepada 500 buah keluarga yang terjejas akibat banjir. Fasa pertama misi ini bergerak dengan lima buah kenderaan termasuk sebuah lori ke Kelantan. Turut hadir membantu mengagihkan barangan sumbangan ini adalah ADUN Guchil, Yang Berhormat Helmi Abdullah bersama TaskForce Krai, Jabatan Perkhidmatan Awam, Jabatan Bomba dan Polis Di Raja Malaysia. Hasil sumbangan staf, pelajar, alumni dan masyarakat umum, bantuan berbentuk sumbangan wang tunai, barangan keperluan asas seperti beras, gula, tepung, minyak masak dan sebagainya telah diagihkan kepada mangsa.



Seterusnya, Misi Bantuan Kasih 2.0 digerakkan pada 28 Januari 2021 ke negeri Pahang yang juga merupakan antara negeri paling teruk terjejas dengan bencana banjir pada tahun tersebut. Misi kali ini menumpu perhatian bagi membolehkan beberapa Maahad Tahfiz di Lanchang, Temerloh dan Mentakab beroperasi semula. Agihan juga turut disumbangkan kepada surau dan Masjid di daerah Lanchang dan Temerloh. Misi ini membawa naskah al-Quran dan Yasin, bantal, tikar plastik, sejadah, sabun, pelitup muka dan alat tulis dengan kos keseluruhan melebihi RM25,000.

Tidak ketinggalan, UKM turut membantu masyarakat disekelilingnya. Misi Bantuan Kasih 3.0 bergerak pula pada 28 Februari 2021 ke dua lokasi berhampiran university, iaitu di Seksyen 16, Bandar Baru Bangi dan Kampung Sungai Buah, Dengkil. Tujuan utama bantuan kasih 3.0 adalah untuk membantu masyarakat yang terkesan akibat banjir dan juga penularan COVID-19. Sebanyak 300 bakul keperluan harian diagihkan kepada golong B40 yang terdiri dari ibu tunggal, warga emas, OKU dan orang-orang asli.







Misi Bantuan Kasih 4.0 telah diadakan bagi membantu masyarakat yang terkesan akibat wabak COVID-19 di sekitar Bandar Baru Bangi pada 29 Ogos 2021. Misi kali keempat ini digerakkan bagi membantu 100 buah keluarga daripada golongan asnaf dengan memberi sumbangan keperluan makanan asas seperti beras, sardin, gula, biskut dan lain-lain.

Misi Bantuan Kasih 5.0 telah melaksanakan aktiviti pembinaan surau dan tandas serta membaik pulih prasarana lain yang telah rosak di Kampung Chueh, Pulau Banding, Gerik, Perak. Misi kali kelima ini juga digerakkan bagi membantu 20 buah keluarga orang asli dengan memberi sumbangan keperluan makanan asas seperti beras, sardin, gula dan lain-lain.

Misi Bantuan Kasih 6.0 diadakan bagi membantu warga UKM yang terkesan dengan situasi semasa. Agihan sumbangan telah diserahkan kepada 30 orang warga Fakulti Kejuruteraan dan Alam Bina dan pasukan MBK akan bergerak ke fakulti lain pula.

"**UKM akan sentiasa tersemat di hati masyarakat,** dan mereka bukan mengenali **UKM** sekadar sebagai sebuah **gedung ilmu**, tetapi sebagai sebuah universiti yang s**angat prihatin kepada masyarakat** di sekitarnya.**"**









Misi Bantuan Banjir UKM

UKM telah mengenal pasti sebanyak **67 keluarga** kakitangan serta seramai **1,177 orang pelajar** yang terkesan daripada bencana banjir kali ini. Enam buah bas yang memuatkan seramai **120 orang sukarelawan** telah digerakkan ke beberapa lokasi banjir di kawasan **Bangi Lama dan Hulu Langat.**

Misi Bantuan Banjir UKM. Seramai 1,200 Sukarelawan UKM turun padang untuk membantu mangsa banjir. Sukarelawan yang terdiri daripada pelajar dan kakitangan Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) digerakkan ke lokasi banjir di kawasan Selangor bagi membantu mangsa yang terkesan dengan bencana itu.

Ia merupakan inisiatif untuk mengumpulkan sukarelawan bagi misi banjir secara pantas sejurus bencana yang membabitkan pihak Hal Ehwal Pelajar dan Pendaftar universiti melalui media sosial. Sukarelawan ini berperanan membantu membersihkan kawasan rumah mangsa terutama sekali penuntut dan kakitangan universiti yang terjejas akibat banjir. UKM telah mengenal pasti sebanyak 67 keluarga kakitangan serta seramai 1,177 orang pelajar yang terkesan daripada bencana banjir kali ini. Enam buah bas yang memuatkan seramai 120 orang sukarelawan telah digerakkan ke beberapa lokasi banjir di kawasan Bangi Lama dan Hulu Langat.

Inisiatif awal yang diambil oleh pihak universiti termasuklah menyediakan penempatan sementara bagi keluarga kakitangan yang terlibat. Pihak UKM sedia membuka pintu unit kediaman kami di kawasan Bangi dan Kuala Lumpur serta Kolej Kediaman yang kosong bagi menempatkan mangsa banjir yang terdiri daripada kakitangan universiti yang memerlukan. Selain itu, pihak universiti juga memberi perlepasan kepada pelajar dengan menangguhkan kelas dan kerja makmal selama seminggu untuk mereka membantu keluarga membersihkan kawasan yang terjejas. Zakat UKM turut menyalurkan sumbangan berupa barangan keperluan harian dan kewangan kepada kakitangan yang terkesan akibat bencana ini. Selain itu, kakitangan yang terkesan turut juga menerima sumbangan peribadi daripada alumni universiti yang bermurah hati untuk meringankan beban mangsa.

Menyedari jumlah hujan yang turun kali ini agak luar biasa sehingga mendatangkan bencana yang dasyat, semua pihak di UKM bersatu hati untuk menawarkan bantuan secepat mungkin. Inilah konsep keserakanan yang selalu diterapkan dalam warga universiti, sentiasa bersedia untuk berbakti kepada masyarakat.






FSSK Sumbang Barangan Keperluan Harian kepada Mangsa Banjir di Kota Tinggi









10 Januari 2021, Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan (FSSK), Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) melalui Program Kerja Sosial telah menjayakan misi bantuan banjir Kota Tinggi, Johor dengan memberi sumbangan dan bantuan kepada mangsa banjir di sana.

Sumbangan disampaikan dalam pelbagai bentuk seperti 12,376 unit lampin pakai buang kanak-kanak dan dewasa, 327 susu tepung formula kanak-kanak, 300 susu segar, 648 unit teh uncang, 2,500 pelitup muka dan 50 unit pemanas air elektrik. Projek tersebut tercetus hasil maklumat daripada Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri Johor berkaitan dengan keperluan segera bantuan barangan untuk mangsa banjir. Hasil daripada maklumat tersebut, pihak FSSK terpanggil untuk menggerakkan misi bantuan kemanusiaan kepada mereka yang terjejas dengan banjir di Kota Tinggi.

Pelaksanaan program ini juga telah dijayakan dalam tempoh yang singkat, iaitu selama enam hari bermula 5 Januari 2021. Misi bantuan banjir melalui Program Amal Limpahan Kasih FSSK UKM ini adalah kolaborasi bersama Institut Onn Jaafar, The Lost Food Project, Syarikat Bigwealthy Global Sdn Bhd dan Persatuan Profesional Islam Anak Johor (GAPHOR) serta Alternative Riders Club yang menjadi sukarelawan bagi membantu penyerahan sumbangan tersebut di Kota Tinggi. "Kepedulian dan keprihatinan rakan industri dalam melaksanakan tanggungjawab sosial ini sangat terpuji dan amat dihargai. Kerjasama ini wajar menjadi titik permulaan untuk berganding bahu dan meneruskan inisiatif projek-projek bantuan kemanusiaan kepada mangsa banjir di masa akan datang.

Majlis penyerahan sumbangan tersebut turut dihadiri oleh Timbalan Dekan Jaringan dan Alumni FSSK, Prof. Madya Dr. Tengku Nor Rizan Tengku Mohd Maasum dan Setiausaha GAPHOR, Dr. Zulkifli Ambak.

"Sumbangan disampaikan dalam pelbagai bentuk seperti **12,376 unit lampin** pakai buang kanak-kanak dan dewasa, **327 susu tepung formula** kanak-kanak, **300 susu segar, 648 unit teh uncang, 2,500 pelitup muka** dan **50 unit pemanas air elektrik."**

Penutup

Sepanjang tahun 2021 menyaksikan UKM menganjurkan pelbagai inisiatif dan acara yang mengetengahkan jalinan rapat kesemua pemegang taruh yang penting dalam pembangunan dan pemantapan UKM sebagai sebuah institusi perkongsian dan pengembangan ilmu. Ini selari dengan Falsafah, Visi dan Misi UKM yang berteraskan jaringan kerjasama erat di antara universiti, kerajaan, masyarakat dan industri.

UKM dibina atas hasrat rakyat Malaysia dan UKM mahu sentiasa menjadi sebuah institusi berorientasikan masyarakat, baik dari segi penyelidikan mahupun dalam aspek perkhidmatan yang lain. Usaha UKM untuk membangun dan memperkasa masyarakat diperhebat melalui UCTC dan ALUMNI-UKM dengan perkongsian kepakaran warganya sama ada di dalam mahupun di luar negara. Usaha-usaha ini semakin giat dilaksanakan berjajaran dengan salah satu kebitaraan UKM, iaitu Prihatin yang membariskan Prakarsa S.I.H.A.T, Kemasyarakatan, Perpaduan, Mesra OKU dan Kebajikan.

Sepertimana tangkasnya UKM membangun masyarakat setempat, UKM juga turut mengatur langkah dan memperkemas keunggulan UKM di peringkat antarabangsa agar sentiasa menjadi sebuah Universiti terkehadapan yang mendahului langkah masyarakat dan zamannya bagi membentuk masyarakat dinamik, berilmu dan berakhlak mulia. Ini terbukti apabila semakin ramai warganya dan alumninya yang menerima pengiktirafan di peringkat antarabangsa dalam usaha pengembangan ilmu dan pembangunan masyarakat.

Burung serindit terbang melayang.
Terhenti hinggap di ranting mati.
Bukan ringgit dipandang orang.
Tetapi memandang bahasa dan budi

Terbang melayang burung kedidi
Singgah hinggap di pohon cemara
Hidup muafakat semua jadi
Masyarakat ceria, maju negara

Kata tua kata bermanfaat.
Banyak manfaat dapat dirasa.
Hina bangsa tiada muafakat.
Tidak muafakat umat binasa

Penyerlahan Bakat



Pemerkasaan dan Kelestarian Kecemerlangan Bakat UKM

Pengurusan bakat adalah penyelesaian yang tepat untuk mendapatkan individu atau pemimpin yang terbaik untuk kepentingan UKM. Proses pengurusan bakat tidak hanya terhad untuk menarik individu atau pemimpin yang terbaik ke dalam organisasi, malahan membangunkan staf sedia ada pada tahap yang lebih tinggi adalah cabaran yang agak sukar untuk dilaksanakan.

Proses pengurusan bakat adalah proses yang berterusan yang memenuhi keperluan organisasi melibatkan penyumberan, pengambilan pekerja, membangun, mengembang, mengekalkan dan mempromosikan melalui kenaikan pangkat. Matlamat pengurusan bakat telah tercapai matlamatnya melalui pemerkasaan dan kelestarian kecemerlangan bakat pada tahap lebih tinggi.

“Penjawat awam perlu memiliki aspirasi dan keazaman inisiatif baharu melalui penerapan lima nilai, iaitu pantas, pengetahuan bertaraf dunia, memberi inspirasi, fleksibel dan berasaskan teknologi (S.W.I.F.T) tatkala negara sedang menuju ke fasa endemik”

Tan Sri Mohd Zuki Ali,
Ketua Setiausaha Negara



Perjawatan

Sehingga 31 Disember 2021, UKM mempunyai 10,050 orang staf yang terdiri daripada staf Akademik, Pengurusan & Profesional (P&P) dan Pelaksana. Jumlah ini merangkumi Kampus Bangi dan Kampus Kuala Lumpur termasuk Hospital Pengajar, iaitu Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM) dan Hospital Pakar Kanak-Kanak (HPKK). Jumlah staf UKM mengikut kampus sehingga 31 Disember 2021 adalah seperti berikut:

Kategori	Jumlah
Kampus Bangi dan Kampus Kuala Lumpur	5,184
Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM)	3,970
Hospital Pakar Kanak-Kanak (HPKK)	896
Jumlah keseluruhan	**10,050**

Rajah 19: Jumlah Staf UKM Mengikut Kampus Sehingga 31 Disember 2021

Kenaikan Pangkat Staf

UKM menyokong kemajuan kerjaya staf melalui peluang kenaikan pangkat. Kenaikan pangkat staf akademik diukur melalui jalur kecemerlangan pengajaran dan pembelajaran, penyelidikan, kepimpinan dan profesional. Kenaikan pangkat Pengurusan dan Profesional (P&P) dan Pelaksana ditentukan mengikut syarat dalam skim perkhidmatan dan kecemerlangan prestasi.

Statistik kenaikan pangkat mengikut kategori bagi tahun 2021 adalah seperti berikut:

Kategori	Jumlah staf
Akademik	92
Pengurusan dan Profesional (P&P)	46
Pelaksana	120

Rajah 20: Statistik Kenaikan Pangkat Mengikut Kategori Bagi Tahun 2021

Pecahan bilangan staf mengikut jenis kenaikan pangkat bagi tahun 2021 adalah seperti berikut:

Kategori	Pecahan	Jumlah staf
Akademik	Profesor	19
	Profesor Madya	58
	Laluan Kerjaya	15
Pengurusan dan Profesional (P&P)	Guru Bahasa	9
	Merit	30
	Fleksi	7
Pelaksana	TBK	65
	Merit	55

Laluan kerjaya	Kenaikan pangkat berasaskan pengalaman dan pakar bidang;
Merit	Kenaikan pangkat staf yang telah memenuhi syarat kelayakan;
Fleksi / TBK	Kenaikan pangkat secara time-based berasaskan kecemerlangan secara KUP setelah berkhidmat selama enam (6) tahun bagi Pengurusan dan Profesional (P&P) dan 13 tahun bagi Pelaksana.

Rajah 21: Pecahan Bilangan Staf Mengikut Jenis Kenaikan Pangkat Bagi Tahun 2021

Pelantikan Khas

UKM telah melaksanakan usaha berterusan bagi memperkasa dan mengukuhkan kebitaraan fakulti/ institut/pusat dengan melantik tokoh yang cemerlang dalam akademik, profesionalisme, tadbir urus universiti serta jaringan masyarakat melalui pelantikan khas. Ia juga merupakan salah satu inisiatif pengantarabangsaan UKM bagi mengukuhkan keteserlahan UKM serta membantu melonjak penyelidikan yang berimpak dengan mendapatkan kepakaran daripada agensi luar sama ada pada peringkat kebangsaan dan antarabangsa. Sehingga 31 Disember 2021, UKM telah melantik seramai 122 orang di bawah Skim Lantikan Khas. Jumlah pelantikan khas 2021 adalah seperti berikut:

Bil.	Jenis Lantikan	Aktif
1.	Profesor Adjung	42
2.	Profesor Kehormat	23
3.	Profesor Antarabangsa Tersohor	34
4.	Penyandang Kursi Kurniaan	1
5.	Felo Antarabangsa Tersohor	1
6.	Felo DiRaja	1
7.	Profesor Ikhtisas	0
8.	Felo Tamu	6
9.	Profesor Pelawat	13
10.	Felo Bersama	1
	Jumlah	**122**

Rajah 22: Jumlah Pelantikan Khas 2021

Cuti Belajar

UKM menyediakan kemudahan cuti belajar bagi memastikan kelayakan akademik dan kompetensi staf berada pada tahap tinggi. Pada tahun 2021, UKM meluluskan seramai 27 orang yang terdiri daripada 18 staf akademik dan sembilan (9) orang staf daripada kumpulan Pengurusan dan Profesional (P&P). Jumlah yang diluluskan bercuti belajar 2021 adalah seperti jadual di bawah:

Kategori	Jumlah
Akademik	18
Pengurusan dan Profesional (P&P) dan Pelaksana	9
Jumlah	**27**

Secara keseluruhan, staf UKM yang sedang cuti belajar sehingga 31 Disember 2021 adalah seramai 70 orang staf yang terdiri daripada 52 orang staf akademik dan 18 orang staf Pengurusan dan Profesional (P&P) dan Pelaksana. Jumlah staf yang sedang cuti belajar sehingga 31 Disember 2021 adalah seperti jadual di bawah:

Kategori	Jumlah
Akademik	52
Pengurusan dan Profesional (P&P) dan Pelaksana	18
Jumlah	**70**

Pecahan Peringkat Pengajian Cuti Belajar sehingga 31 Disember 2021

Jadual 1: Pecahan Peringkat Pengajian Cuti Belajar sehingga 31 Disember 2021

PROGRAM	STAF AKADEMIK		STAF PENGURUSAN & PROFESIONAL DAN PELAKSANA (Lantikan UKM)		STAF PENGURUSAN & PROFESIONAL DAN PELAKSANA (Lantikan HCTM/HPKK)		JUMLAH
	LUAR NEGARA	DALAM NEGARA	LUAR NEGARA	DALAM NEGARA	LUAR NEGARA	DALAM NEGARA	
Doktor Falsafah	7	26	1	1	0	2	**37**
Doktor Pakar	0	8	0	0	0	3	**11**
Sarjana	1	4	0	0	0	7	**12**
Sarjana Perubatan	0	1	0	0	0	0	**1**
Post-Doktoral	2	2	0	0	0	0	**4**
Subkepakaran	0	0	0	0	1	2	**3**
Ijazah Sarjana Muda	0	0	0	0	0	1	**1**
Latihan Pengkhususan	0	1	0	0	0	0	**1**
Jumlah Keseluruhan	**10**	**42**	**1**	**1**	**1**	**15**	**70**
	52		**2**		**16**		

Secara keseluruhan, terdapat 70 orang staf UKM yang sedang bercuti belajar sehingga Disember 2021, yang merangkumi 52 orang staf Akademik, dua (2) orang staf P&P lantikan UKM, dan 16 orang staf P&P dan pelaksana lantikan HCTM dan HPKK.

Daripada 70 orang staf tersebut, seramai 12 orang sedang menyambung pengajian mereka di luar negara. Antara negara yang menjadi pilihan staf untuk bercuti belajar adalah United Kingdom, Kanada, Australia, Denmark dan Netherland.

Pecahan Staf Bercuti Belajar Mengikut Negara dan Peringkat Pengajian

Program	Malaysia	Australia	Kanada	Denmark	Netherland	United Kingdom	Jumlah
Doktor Falsafah	29	1	0	1	1	5	**37**
Doktor Pakar	11	0	0	0	0	0	**11**
Sarjana	11	0	0	0	0	1	**12**
Sarjana Perubatan	1	0	0	0	0	0	**1**
Post-Doktoral	2	1	0	0	0	1	**4**
Subkepakaran	2	0	1	0	0	0	**3**
Ijazah Sarjana Muda	1	0	0	0	0	0	**1**
Latihan Pengkhususan	1	0	0	0	0	0	**1**

Program	Malaysia	Australia	Kanada	Denmark	Netherland	United Kingdom	Jumlah
Jumlah Keseluruhan	58	2	1	1	1	7	70
	58			12			

Rajah 23: Pecahan Staf Bercuti Belajar Mengikut Negara dan Peringkat Pengajian

Universiti luar negara yang menjadi lokasi pilihan staf untuk bercuti belajar adalah University of Oxford, King's College London, University of Queensland, University of Melbourne, University of Copenhagen, University of Toronto dan pelbagai universiti lain.

Cuti Sabatikal

Cuti Sabatikal merupakan kemudahan yang diberikan kepada staf akademik yang berkelayakan untuk mengikut aktiviti berkaitan akademik seperti penyelidikan, penulisan, pengkomersialan atau penempatan di industri/agensi luar. Ia bertujuan memberi peluang kepada staf akademik untuk menambah dan meluaskan pengalaman, menjalankan penyelidikan, penempatan penyelidikan/industri, menghasilkan penerbitan dan memfokuskan pengkomersialan produk supaya memastikan tugas hakiki lebih berkesan.

Kategori	Staf Akademik		Jumlah
	Luar Negara	Dalam Negara	
Penyelidikan	4	4	8
Lawatan (Penempatan Industri/ Agensi Luar)	0	2	2
Pengkomersialan	0	1	1
Penulisan	1	1	2
Jumlah	5	8	13

Rajah 24: Jumlah Staf yang Diluluskan Cuti Sabatikal sehingga 31 Disember 2021

Anugerah Perkhidmatan

Anugerah Perkhidmatan Cemerlang (APC) merupakan penghargaan kepada staf UKM yang telah memberi perkhidmatan cemerlang di samping pengiktirafan terhadap perkhidmatan yang bermutu tinggi berdasarkan prestasi tahunan pegawai. Seramai 757 orang staf termasuk staf di Hospital Pengajar telah menerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang (APC) bagi tahun 2021.

Bagi Anugerah Perkhidmatan 20, 30 dan 40 tahun, seramai 391 orang staf termasuk staf di Hospital Pengajar telah menerima penganugerahan. Penerima anugerah ini menerima Sijil Anugerah Perkhidmatan sebagai tanda penghargaan daripada Universiti di atas jasa yang telah disumbangkan.

Jadual 2: Statistik Penerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang (APC) Tahun 2021

Kategori / Entitiv	UKM Bangi KKL	HPKK	HCTM	Jumlah Besar
Akademik	150	-	-	
Pengurusan dan Profesional (P&P)	65	9	7	
Pelaksana	196	55	275	
Jumlah	**411**	**64**	**282**	**757**

Jadual 3: Statistik Penerima Anugerah 20, 30 dan 40 Tahun (Tahun 2021)

Kategori / Entitiv	UKM Bangi KKL	HPKK	HCTM	Jumlah Besar
Akademik	24	2	-	
Pengurusan dan Profesional (P&P)	18	2	1	
Pelaksana	318	5	21	
Jumlah	**360**	**9**	**22**	**391**

Kaunseling dan Intervensi Staf

Sesi bimbingan dan kaunseling adalah sangat penting bagi memastikan kestabilan emosi seseorang staf dalam menjalankan tugas yang diamanahkan kepada mereka. Sepanjang tahun 2021, terdapat sebanyak 82 sesi yang telah dijalankan menerusi medium atas talian dan juga sesi secara bersemuka. Antara isu yang dibincangkan dalam sesi bimbingan dan kaunseling adalah berkaitan kerjaya, keluarga dan juga isu kesihatan yang merangkumi kes sukarela dan juga rujukan.





Persaraan

Setiap warga UKM merupakan aset yang berharga yang pastinya mempunyai sumbangan yang signifikan terhadap kecemerlangan dan kestabilan UKM sebagai sebuah Universiti watan. UKM sentiasa menghargai sumbangan yang diberikan oleh setiap warganya, tidak terkecuali kepada bakal pesara. Pada tahun 2021, seramai 142 orang staf UKM telah bersara/tamat perkhidmatan sama ada disebabkan bersara wajib, pilihan, meninggal dunia, atas sebab kesihatan dan demi kepentingan awam. Jumlah pesara mengikut kategori persaraan, dan kumpulan staf adalah seperti berikut:

Jadual 4: Jumlah Pesara Mengikut Kategori Persaraan dan Kumpulan

Kategori	Bilangan Pesara					Jumlah
	Wajib	Pilihan	Terbitan	Kesihatan	Demi Kepentingan Awam	
Akademik	42	11	3	-	1	57
Pengurusan dan Profesional (P&P)	2	2	1	1	-	6
Pelaksana	62	13	4	-	-	79
					Jumlah keseluruhan	**142**

Selain itu, bagi memastikan proses pemindahan ilmu pengetahuan yang bersifat eksplisit dan tasit dalam kalangan pesara dapat dimanfaatkan oleh staf yang lain atau pelapis mereka, dan bagi memastikan sumbangan yang berterusan boleh diberikan oleh individu pesara yang tersohor, UKM telah membuat pelantikan secara kontrak kepada pesara tersebut berdasarkan bidang kepakaran masing-masing untuk tempoh tertentu. Selain itu, jaringan dengan Persatuan Pesara UKM turut dilaksanakan bagi memastikan pesara UKM dapat terus menyumbang idea dan terlibat sama dalam pelbagai aktiviti anjuran UKM.

Menangani Cabaran Pandemik COVID-19

Pandemik COVID-19 mencetuskan impak yang pelbagai terhadap staf dan UKM secara keseluruhannya. Kerjasama, kebertanggungjawaban dan kecekapan pengurusan UKM telah memastikan warganya berjaya mengharungi pandemik yang telah berlaku. Pelbagai pendekatan telah dilaksanakan oleh UKM berkaitan dengan pengurusan sumber manusia seperti pengurusan kehadiran staf, pengurusan latihan, dan juga berkaitan dengan pengurusan psikologi dan emosi staf.

UKM telah membangunkan dasar, polisi, prosedur kerja, aplikasi dan sistem maklumat yang berkaitan dengan urusan sumber manusia secara dalam talian, dan diperkemas supaya relevan dengan keperluan semasa.

Antaranya Garis Panduan Bekerja Dari Rumah (BDR) sebagai langkah pencegahan penularan wabak pandemik COVID-19 telah digubal bagi memberi kemudahan kepada staf untuk bekerja dari rumah. Manakala, Aplikasi MyUKM pula telah dibangunkan bagi membolehkan staf merekodkan kehadiran waktu bekerja dari luar UKM. Pihak UKM telah memberi kebenaran kepada staf untuk membawa pulang peranti komputer di samping memberi kebenaran akses kepada Sistem Maklumat Universiti secara laluan khas Remote Personal Computer.



Aplikasi MyUKM

Selain itu, dalam mengurus perubahan bagi pelaksanaan tugas dan memastikan pengekalan produktiviti dalam tempoh pandemik COVID-19, aktiviti seperti pengurusan mesyuarat, temu duga, kursus serta pengurusan pelanggan telah dilaksanakan secara dalam talian sebagai kelaziman baharu. Kelaziman baharu ini telah meningkatkan kemahiran staf dalam menggunakan pelbagai teknologi komunikasi. Aktiviti lain seperti Hari Bersama Pelanggan Secara Maya UKM 2021 (Kaunter Bahagian Sumber Manusia, Jabatan Pendaftar) juga telah dilaksanakan dalam talian menggunakan aplikasi tersebut.



Hari Bersama Pelanggan Secara Maya UKM 2021

Pembangunan dan Pengukuhan Kompetensi

Tahun 2021 menjadi dampak pembangunan dan pengukuhan kompetensi warga UKM yang dapat dilihat melalui penawaran program latihan seperti program suai tugas, program pengesahan perkhidmatan, latihan kompetensi, program Sarjana Pentadbiran Awam & Kepimpinan dengan kerjasama Fakulti Ekonomi dan Pengurusan (FEP) serta program Doktor Pendidikan Tinggi dengan kerjasama Fakulti Pendidikan.



Program Pembangunan dan Pengukuhan Kompetensi

Program Suai Tugas Staf Baharu UKM dirangka dan dipetakan selari dengan falsafah, visi dan misi UKM sebagai satu langkah pembangunan diri bagi memupuk kesepaduan nilai kebangsaan dan keutuhan jati diri staf baharu sebagai warga UKM. Program Orientasi, Program Transformasi Minda, Program Cerap PTj, Kursus Asas Penyelidikan dan Penerbitan serta Sijil Profesional Pengajaran Pendidikan Tinggi (SPPPT) antara komponen utama dalam program suai tugas. Kesemua program ini bertujuan untuk memastikan staf baharu UKM berupaya beradaptasi dan berasimilasi dengan budaya kerja UKM dalam mendepani perubahan semasa dunia pendidikan negara dan antarabangsa.

Profesional-UKM pada tahun 2021 berjaya melaksanakan latihan kompetensi sebagai satu keperluan produktiviti kerja dengan menawarkan sebanyak 42 kursus kompetensi yang diikuti oleh warga UKM secara dalam talian menggunakan aplikasi zoom dan pelantar MayaBestari@UKM. Pelantar MayaBestari@UKM telah membuktikan keberkesanan latihan berasaskan kompetensi dapat dilakukan secara dalam talian sebagai alternatif kepada pihak Profesional-UKM menawarkan kursus latihan meskipun berdepan dengan situasi pandemik yang melanda negara dan seluruh dunia. Keberjayaan perlaksanaan latihan kepada warga UKM dalam dibuktikan melalui analisis kehadiran dan penyertaan staf UKM dalam program peningkatan kompetensi menunjukkan sebanyak 85.07% warga UKM berjaya mencapai sasaran kehadiran 42 jam atau 7 hari setahun yang ditetapkan dalam objektif kualiti.

Memperkasa Kebitaraan Digital

Keterangkuman data dalam program pembangunan dan pengukuhan kompetensi UKM disokong oleh kewujudan dua sistem utama di Profesional-UKM, iaitu Sistem Pengurusan Pembangunan Bakat (Urus Bakat) dan Pelantar Maya Pembestarian Bakat (MayaBestari@UKM). Sistem Urus Bakat telah dilancarkan pada 31 Mei 2021 yang menggantikan Sistem Pengurusan Latihan-UKM (eSPeL). Sistem ini bertujuan menaik taraf pengurusan data analitik latihan dan pembangunan kompetensi staf UKM. Pemetaan kursus latihan berasaskan kompetensi generik dan fungsian dipaparkan dalam papan pemuka Sistem Urus Bakat bagi memastikan jurang kompetensi latihan dapat dikurangkan dan membantu staf UKM melaksanakan kerja dengan efektif dan produktif. Staf UKM boleh memantau pencapaian jam keperluan latihan tahunan dengan mudah melalui sistem ini. Terdapat komponen Profil Kepimpinan yang ditambah dalam sistem ini bagi memberikan informasi mengenai pelan penggantian kepimpinan UKM secara digital.

MayaBestari@UKM bertujuan menyediakan pelantar pembelajaran dalam talian bagi memenuhi keperluan latihan serta memperkasa kebitaraan digital staf UKM. Penambahbaikan sistem pada tahun 2021, menjadikan MayaBestari@UKM lebih mesra pelanggan dan menepati ciri kehendak pembangun modul kursus. Pelantar MayaBestari@UKM juga turut diperluaskan fungsinya dengan menggunakan pelantar ini untuk menduduki peperiksaan secara dalam talian seperti peperiksaan kompetensi pengambilan staf dan peperiksaan pengesahan jawatan staf.



Sistem Pengurusan Pembangunan Bakat UKM



Sistem Pelantar Maya Pembestarian Bakat UKM

Menerajui Pengurusan Bakat Berasaskan Kompetensi

UKM sentiasa komited dalam memastikan staf UKM sentiasa kompeten, produktif dan berprestasi tinggi dikekalkan bagi peningkatan keupayaan sebuah institusi untuk terus bergerak ke hadapan dan memenuhi jangkaan pemegang taruh. Pengurusan Bakat Berasaskan Kompetensi *(Competency Based Talent Management)* adalah salah satu agenda utama dalam memperkasakan pembangunan dan pengurusan bakat. Jawatankuasa Pemandu Pembangunan Bakat UKM telah ditubuhkan bagi menentukan hala tuju Pelan Pembangunan Bakat bagi meningkatkan kompetensi dan kualiti bakat warga UKM.

Kerangka Pengurusan Bakat Berasaskan Kompetensi diwujudkan bagi memastikan hala tuju dan perlaksanaan aktiviti pembangunan dan pengukuhan bakat dapat dilaksanakan secara sistematik dan komprehensif untuk diguna pakai oleh warga UKM. Pembangunan Model Kompetensi Generik dan Kompetensi Kepimpinan yang mempunyai identiti UKM sedang dibangunkan oleh Profesional-UKM. Kamus Kompetensi Generik (KKG) dan Kamus Kompetensi Kepimpinan (KKK) adalah hasil pelaksanaan Model Kompetensi Generik dan Model Kompetensi Kepimpinan yang dapat memandu keperluan dan perancangan pembangunan dan latihan kompetensi warga UKM dalam merapatkan jurang kompetensi yang wujud dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawab pada semua PTj UKM.

Kepimpinan Universiti Mendepani Cabaran



Program Bual Mesra Pengurusan Tertinggi Universiti bersama Pensyarah Baharu



Forum Naratif Tokoh Akademia

Profesional-UKM terus mara dan mengorak langkah dalam merancang dan melaksanakan program pembangunan kepimpinan bagi peningkatan kompetensi bakat kepimpinan universiti. Penyediaan kelompok bakat kepimpinan bagi pelantikan jawatan strategik universiti adalah satu kaedah dalam membangunkan pelan penggantian universiti yang lestari.

Program kepimpinan disediakan mengikut susunan aras jawatan pentadbiran universiti. Program Bual Mesra Pensyarah Baharu dengan Pengurusan Tertinggi Universiti dan Program Pembayangan Pemimpin antara program kepimpinan fasa pertama yang diperkenalkan kepada ahli akademik UKM. Pensyarah baharu bersama pemimpin universiti bertemu bagi mencungkil kisah perjuangan seorang figura pemimpin daripada hari pertama melapor diri di UKM sehingga dilantik pada jawatan pentadbiran universiti. Program Pembayangan Pemimpin adalah satu bentuk program pementoran di antara pemimpin UKM dengan pensyarah baharu yang bertujuan memastikan semua pensyarah baharu mempunyai mentor dalam merangka pembangunan dan pengembangan kerjaya mereka di UKM.

Pemilihan dan penampilan bakat kepimpinan universiti disemarakkan melalui program Ikonik Kepimpinan seperti Forum Naratif Tokoh Akademia berjaya menyuntik semangat kebersamaan, komitmen dan inspirasi individu dalam mencorak kecemerlangan organisasi yang bersulamkan nilai jati diri UKM yang tinggi.

Kelestarian Pendanaan



Kelestarian Pendanaan

Kelestarian Pendanaan merupakan salah satu daripada Agenda Utama UKM yang perlu dicapai oleh warga UKM dan dilaksanakan secara bersepadu dengan penglibatan semua pihak dalam Universiti Watan dari pelbagai peringkat. Penjanaan pendapatan universiti membolehkan kelestarian UKM tanpa bergantung sepenuhnya kepada sesuatu pihak. Penglibatan dan penyertaan langsung serta bermakna oleh semua entiti yang berkemampuan di UKM membolehkan aktiviti penjanaan dilaksanakan bagi memastikan kelangsungan dan kecemerlangan universiti tidak terjejas.
Inisiatif penjanaan pendapatan di UKM adalah selaras dan seiring dengan aspirasi Wawasan Kemakmuran Bersama 2030, Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pendidikan Tinggi) atau PPPM (PT), New Deals KPT, Pelan Tindakan Keusahawanan Institusi Pendidikan Tinggi (PTK IPT) 2021–2025, Panduan Pendidikan Keusahawanan Bersepadu IPT atau MOHE Guide to Entrepreneurship Integrated Education (EIE) dan Pelan Strategik UKM 2021-2025.

"Ia akan berfokuskan kepada 3M, iaitu memulih kehidupan (recovery); membina semula daya tahan (resilience) dan memangkin pembaharuan (reform)"

YB Senator Tengku Datuk Seri Utama Zafrul bin Tengku Abdul Aziz
Menteri Kewangan



Merujuk petikan akhbar ucapan oleh YB Senator Tengku Datuk Seri Utama Zafrul bin Tengku Abdul Aziz, Menteri Kewangan di Berita Harian bertarikh 22 Oktober 2021 berkenaan 3M menjadi fokus utama Bajet 2022, beliau berkata, iktibar pertama yang harus diambil adalah persediaan kita menghadapi kemungkinan berlakunya pandemik lain pada masa hadapan, peralihan ke arah digitalisasi adalah sangat penting kerana ia adalah satu pengubah keadaan yang dapat merapatkan jurang pendapatan rakyat, membina rantaian bekalan strategik dan menerapkan konsep kelestarian dalam rantaian bekalan termasuk sosial dan persekitaran kerana isu kelestarian dan keuntungan tidak lagi saling eksklusif.

Selaras dengan fokus 3M tersebut, UKM telah melalui fasa memulih kehidupan *(recovery)* dengan kemasukan pelajar secara berperingkat ke kampus. Impak positif semakin ketara apabila penjanaan pendapatan Universiti semakin pulih dan menghampiri kapasiti asal. Antara faktor yang menyumbang kepada kejayaan ini adalah pengenaan caj penginapan dan pengwujudan inisiatif bantuan zakat dalam meningkatkan keupayaan pembayaran yuran yang akan memberi pulangan balik kepada Universiti. Seterusnya, dalam membina semula daya tahan *(resilience),* UKM dalam usaha menggerakkan pelbagai inisiatif penjanaan pendapatan dan penjimatan bagi memastikan kelestarian kewangan universiti yang stabil agar UKM boleh berkembang maju dengan sumber kewangan yang kukuh dalam keadaan ekonomi global yang semakin mencabar dan negara dalam keadaan pandemik COVID-19.

UKM menyahut usaha kerajaan dalam memangkin pembaharuan (reform) dengan penglibatan program antaranya Program Outreach KPT menerusi Program KPT Prihatin, Komunikasi Sejahtera (KRIS) dengan dana pembiayaan sebanyak RM5.6 juta bagi pelaksanaan 34 projek dan termasuk pembelian aset untuk Klinik Bergerak dalam usaha membantu warga UKM dan masyarakat luar.





Program KPT Prihatin, Komunikasi Sejahtera (KRIS) pada tahun 2021

Pada tahun 2021, usaha telah ditingkatkan untuk memperkasa dana kursi dan wakaf. UKM mencatat sejarah melalui penerimaan Dana Kursi Wakaf bernilai RM5 juta sumbangan Majlis Islam Sarawak yang mengabungkan antara Kursi dan Wakaf yang diaplikasikan pertama kalinya oleh Universiti Awam di Malaysia. Secara umumnya, dana kursi wakaf ini mengekalkan konsep kursi dalam pengoperasiannya akan tetapi pelaburan dana akan dilakukan mengikut hukum syarak sebagaimana yang digariskan oleh Perbadanan Wakaf Selangor (PWS).



Majlis Penyerahan Dokumen Perjanjian Penubuhan Kursi Sheikh Othman Sarawak di Tingkat 22, Pejabat Ketua Menteri Sarawak, Wisma Bapa Malaysia, Petrajaya Kuching pada 8 November 2021

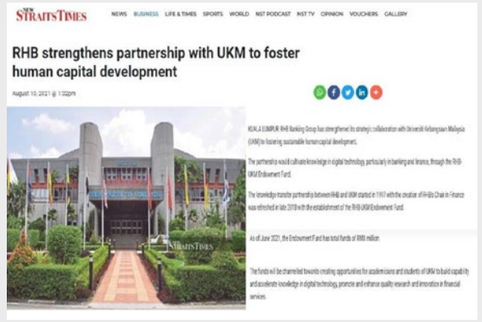
UKM juga menerima Kursi Kelestarian UKM-YSD merupakan hasil kerjasama antara UKM dan Yayasan Sime Darby dan nilai prinsipal kursi sebanyak RM15 juta adalah untuk pendanaan berkenaan penyelidikan dan pendidikan atau penjanaan pelajar. Kursi Kelestarian UKM-YSD ini juga merupakan gabungan Kursi Pembangunan Lestari: Teknologi Sisa Sifar UKM-YSD dan Kursi Perubahan Iklim UKM-YSD yang memfokuskan kepada tiga (3) bidang penyelidikan, iaitu perubahan iklim, penyelesaian kitaran pintar dan pemacu sosioekonomi.

Majlis Pelancaran Kursi Kelestarian UKM YSD di UKM Bangi yang dilancarkan oleh YB Khairy Jamaluddin, Menteri Sains, Teknologi dan Inovasi pada 11 Mac 2021 (Sumber: New Straight Times)





Selain itu, Dana Endowmen RHB-UKM adalah hasil kerjasama antara UKM dan Yayasan RHB dengan nilai prinsipal kursi sebanyak RM8 juta untuk pendanaan mengenai penyelidikan dalam bidang kewangan dan perbankan.


RHB strengthens partnership with UKM to foster human capital development

Petikan akhbar The Star bertarikh 10 Ogos 2021


RHB, UKM to accelerate knowledge in digital tech

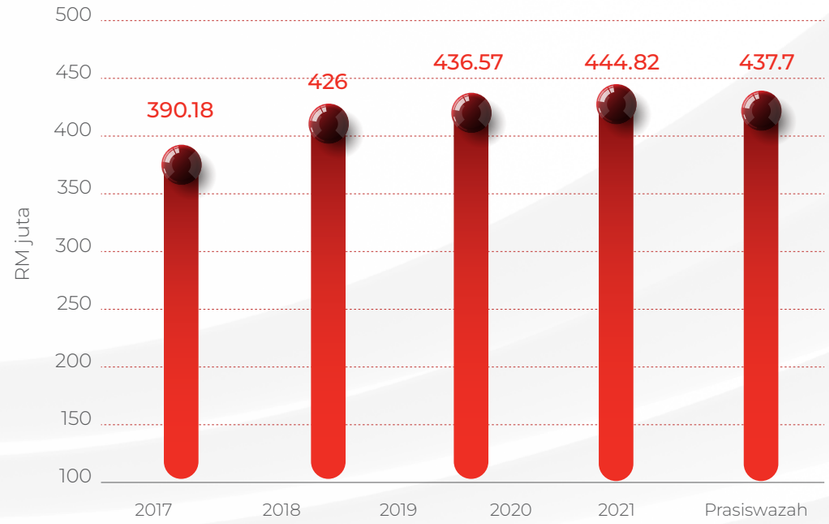
Petikan akhbar The New Straits Times bertarikh 10 Ogos 2021

Ringkasan Prestasi Penjanaan Pendapatan Lima (5) Tahun

Tahun 2020 dan 2021 merupakan era mencabar apabila penularan kes COVID-19 yang memuncak pada tahun tersebut, namun dengan tekad warga UKM yang jitu, semangat 'kebersamaan' yang tinggi dan sentiasa bersiap siaga, isu global ini dapat dihadapi dengan jayanya secara bersama dalam menangani impak pandemik COVID-19.

UKM sentiasa terus memperkukuh dan meningkatkan hasil penjanaan dalaman universiti dan penjimatan menerusi aktiviti penjanaan pendapatan dengan mengoptimumkan sumber, aset dan idea penjanaan sedia ada atau baharu untuk melestarikan kewangan universiti bagi mengekalkan kecemerlangannya. UKM juga menekankan konsep penjimatan, keuntungan perniagaan dan sumbangan yang lebih meluas kepada UKM secara menyeluruh. Keterlibatan warga dan semua entiti di UKM secara langsung atau tidak langsung adalah penting untuk memastikan pelbagai inisiatif penjanaan pendapatan dapat dilaksanakan dan dijayakan dengan efisien.

Merujuk kepada trend pencapaian penjanaan pendapatan universiti bagi tempoh lima (5) tahun (2017-2021) seperti pada Rajah 25 menunjukkan terdapat peningkatan pada setiap tahun, namun terdapat penurunan penjanaan pendapatan pada tahun 2021.

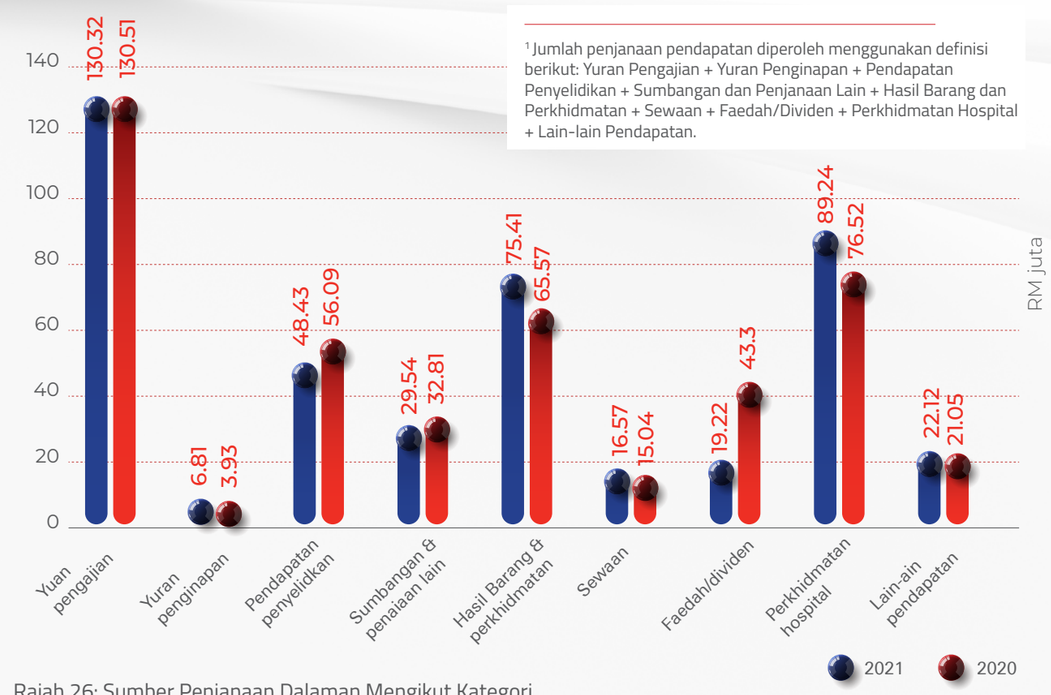


Rajah 25: Pencapaian Penjanaan Pendapatan Bagi Tempoh Lima (5) Tahun (2017-2021)

Penjanaan sumber dalaman bagi tahun 2021 berjumlah RM437.7 juta berbanding RM444.82 juta pada tahun 2020 dengan penurunan sebanyak 2% (RM7.1 juta).

Prestasi Penjanaan Pendapatan 2021

Sumber penjanaan dalaman merupakan pendapatan tambahan sebagai alternatif untuk menjadikan UKM sebagai salah satu universiti awam yang lebih fleksibel, kukuh dan mampan dari segi pengurusan kewangan. Pretasi Penjanaan Pendapatan 2021 UKM merangkumi pelbagai sumber dalaman mengikut kategori seperti pada Rajah 26.



Rajah 26: Sumber Penjanaan Dalaman Mengikut Kategori

Merujuk kepada Rajah 26, peningkatan hasil 2021 adalah daripada sumber berikut:

- Hasil yuran penginapan menunjukkan peningkatan sebanyak 73% (RM2.88 juta) kesan pembukaan semula kampus dan kaedah pengajaran dan pembelajaran (PdP) secara hibrid, iaitu gabungan secara bersemuka dan dalam talian.
- Hasil barang dan perkhidmatan menunjukkan peningkatan sebanyak 15% (RM9.84 juta) disebabkan oleh hasil jualan buku, jubah konvo dan kenderaan lupus.
- Hasil sewaan juga meningkat sebanyak 10% (RM1.53 juta) kerana pemberian pengecualian dan penangguhan sewa (moratorium) berkurangan, iaitu enam (6) bulan sahaja kepada peniaga di premis milik UKM bagi membantu peniaga yang terkesan atas pelaksanaan PKP. Berbanding pada tahun 2020, moratorium diberikan kepada peniaga sepanjang tempoh PKP (9 bulan).
- Hasil perkhidmatan hospital turut menunjukkan peningkatan sebanyak 17% (RM12.72 juta) disebabkan faktor pembukaan wad eksekutif dan aktiviti rawatan komersial.

Pada tahun 2021, terdapat penurunan hasil penjanaan utama universiti yang terkesan dengan fasa pandemik terutamanya yuran pengajian dan penurunan hasil sumber dalaman 2021 ditunjukkan pada Rajah 27.



Rajah 27: Impak Pelaksanaan PKP kepada Hasil Penjanaan Sumber Dalaman Universiti

Merujuk kepada Rajah 27, penurunan hasil 2021 adalah daripada sumber berikut:

- Sumbangan dan penjanaan lain menunjukkan penurunan 10% (RM3.28 juta) berlaku kerana penerimaan yang kurang daripada agensi luar berbanding tahun sebelumnya khususnya pengurangan penyaluran bantuan aktiviti pelajar UKM B40.
- Faedah atau dividen pelaburan menunjukkan penurunan 55% (RM24.08 juta) apabila Bank Negara Malaysia menurunkan kadar faedah wang semalaman (OPR) bagi mengurangkan kos pinjaman dan seterusnya meningkatkan kecairan.
- Pendapatan penyelidikan menunjukkan penurunan 14% (RM7.66 juta) kesan daripada pengurangan penerimaan geran penyelidikan terutamanya Skim Geran Penyelidikan Fundamental (FRGS) pada tahun 2021.

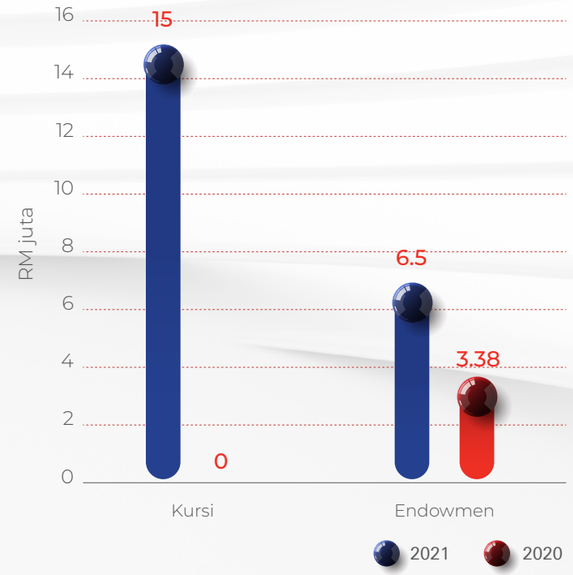
Kursi dan Endowmen

Salah satu aktiviti pendanaan universiti adalah melalui penubuhan kursi dan endowmen. Kursi dan Dana Endowmen adalah penglibatan filantropi pihak luar yang menyumbangkan dana dalam melestarikan aktiviti penyelidikan dan pembangunan modal insan di UKM dan komuniti.

Nilai prinsipal bagi Kursi dan Dana Endowmen adalah dipelihara, dikekalkan dan tidak boleh dibelanjakan. Nilai prinsipal bagi Kursi adalah RM5 juta dan ke atas (≥RM5 juta) serta perlu melantik Penyandang Kursi. Manakala, nilai prinsipal bagi Dana Endowmen adalah RM1 juta dan ke atas (≥RM1 juta) serta tiada pelantikan Penyandang Kursi. Teras bagi Kursi dan Endowmen adalah bagi memartabatkan bidang penyelidikan, pendidikan, kebajikan pelajar dan warga universiti.

Merujuk kepada trend Pencapaian Kursi dan Dana Endowmen bagi tahun 2020 dan 2021 seperti pada Rajah 28 menunjukkan peningkatan pada setiap tahun.

"Nilai prinsipal bagi Kursi adalah **RM5 juta dan ke atas (≥RM5 juta)** serta perlu melantik Penyandang Kursi. Manakala, nilai prinsipal bagi **Dana Endowmen adalah RM1 juta dan ke atas (≥RM1 juta)** serta tiada pelantikan Penyandang Kursi."



Rajah 28: Perbandingan Pencapaian Kursi dan Dana Endowmen bagi Tahun 2020 dan 2021

Peningkatan hasil Kursi pada tahun 2021 sebanyak 100% (RM15 juta) berbanding tahun 2020 berikutan hanya satu sahaja penerimaan sumbangan daripada pihak luar kepada universiti. Selain itu, hasil Endowmen menunjukkan peningkatan sebanyak 29% (RM3.12 juta) berikutan peningkatan penerimaan sumbangan daripada pelbagai pihak kepada universiti.

1. Penyelidikan & Penerbitan | **70%**
2. Pembangunan Komuniti | **20%**
3. Belanja pengoperasian | **10%**



Rajah 29: Agihan Hasil Pelaburan Kursi/Dana Endowmen

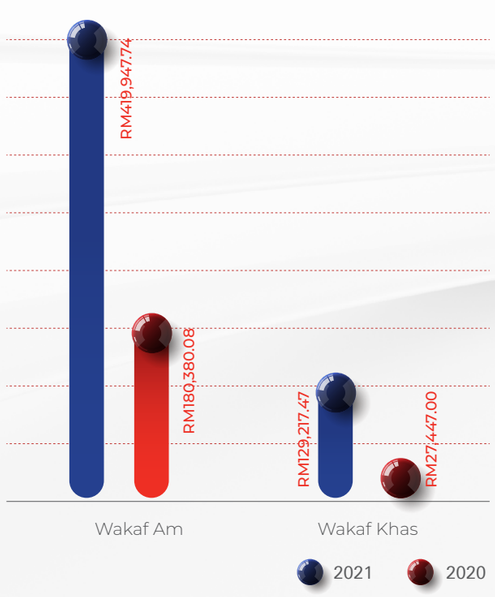
Secara keseluruhan, hasil pelaburan semua kursi dan dana endowmen bagi tahun 2021 adalah sebanyak RM3,913,522.28. Rajah 29 menunjukkan agihan hasil pelaburan Kursi/Dana Endowmen. Sebanyak 70% daripada hasil pelaburan kursi dan dana endowmen digunakan bagi tujuan penyelidikan dan penerbitan. Sebanyak 20% hasil pelaburan digunakan bagi tujuan pembangunan komuniti, manakala baki 10% digunakan untuk belanja operasi dan pengurusan.

Dana Wakaf Ilmu UKM (DWIUKM)

DWIUKM merupakan projek usahasama antara UKM dan Perbadanan Wakaf Selangor (PWS), Majlis Agama Islam Selangor (MAIS) yang telah dimeterai pada 2017. Melalui DWIUKM, PWS telah memberi kebenaran kepada UKM untuk menguruskan hal ehwal wakaf di UKM seperti membuat kutipan, membuat pelaburan dan juga menggunakan kutipan wakaf yang diperoleh. Segala hal ehwal berkaitan pengurusan tersebut akan dipantau oleh Jawatankuasa Pengurusan Bersama (JPB) yang keanggotaannya terdiri daripada pengurusan tertinggi UKM bersama PWS.

UKM sehingga tahun 2021 mempunyai dua (2) jenis wakaf, iaitu Wakaf Am dan Wakaf Khas. Wakaf Am adalah produk wakaf yang kutipannya akan dilaburkan menggunakan pelaburan patuh syariah dan kemudiannya pendapatan daripada pelaburan tersebut akan digunakan bagi pembiayaan projek kesihatan, pendidikan dan pembangunan. Sumber Wakaf Am diperoleh melalui Wakaf Tunai dan juga Wakaf Emas. Manakala, Wakaf Khas pula adalah projek wakaf yang diwujudkan dengan kerjasama Pusat Tanggungjawab (PTj) bagi membiayai projek khusus ataupun pembelian peralatan yang memberikan manfaat kepada warga UKM dan amat diperlukan oleh sesuatu PTj.

Prestasi kutipan Wakaf Am dan Wakaf Khas bagi tahun 2021 berbanding tahun 2020 adalah seperti pada Rajah 30.



"Wakaf Am dan **Wakaf Khas** bagi tahun **2021** berjumlah **RM549,165.21**, dengan peningkatan sebanyak **164%** berbanding tahun **RM 207,827.08** bagi tahun **2020**."

Merujuk kepada Rajah 30, prestasi kutipan keseluruhan Wakaf Am dan Wakaf Khas bagi tahun 2021 berjumlah RM549,165.21, dengan peningkatan sebanyak 164% berbanding tahun RM 207,827.08 bagi tahun 2020. Peningkatan ini adalah disebabkan pengenalan pelbagai produk baharu wakaf pada tahun 2021 di samping kerjasama yang dilakukan bersama PTj di UKM bagi pembukaan Wakaf Khas. Selain itu, pada tahun 2021 UKM juga menerima sumbangan wakaf peralatan daripada Affin Islamic Bank bernilai sebanyak RM10,000 yang disampaikan kepada Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM).



Sumbangan wakaf peralatan bernilai RM10,000 kepada Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM) yang disampaikan oleh Tuan Haji Musa Abdul Malek (Ahli Lembaga Pengarah Affin Islamic Bank) kepada Prof. Dr. Abdul Halim Abdul Gafor (Timbalan Pengarah Perkhidmatan Perubatan HCTM) disaksikan Prof. Ts. Dr. Faizal Mohamed (Pengarah Yayasan Canselor) pada 22 November 2021.

Penajaan

Kelestarian kewangan universiti juga bergantung kepada penajaan yang diterima selain daripada dana endowmen dan wakaf. Penajaan ini merangkumi tajaan kepada pelajar, pensyarah, ruang dan penyelidikan juga merupakan platform filantropi yang ditawarkan oleh UKM kepada pihak luar dan pemain industri.

Tawaran biasiswa ini berfokuskan kepada pelajar daripada golongan berpendapatan rendah B40 dan M40 yang mengalami masalah kewangan untuk menyambung pelajaran ke UKM. Biasiswa ini merangkumi penajaan yuran pendaftaran, yuran pengajian, dan elaun sara hidup bulanan. OSK Foundation dan Jameel Education Foundation telah memberikan biasiswa berjumlah RM330,000 bagi penajaan penuh kepada pelajar yang layak dan cemerlang dalam pelajaran melalui Yayasan Canselor UKM.





Antara Penerima Biasiswa OSK Foundation daripada UKM

Selain itu, penajaan ruang dan kemudahan fasiliti merupakan salah satu inisiatif Yayasan Canselor dalam mengangkat aktiviti filantropi untuk menaik taraf ruang yang akan digunakan bagi tujuan pembelajaran dan penyelidikan. Salah satu penajaan yang diterima oleh UKM pada tahun 2021 adalah penajaan ruang yang bernilai RM500,000 daripada Orogenic Resources dan ARB Berhad. Penajaan ini adalah untuk aktiviti penyelidikan bersama pihak industri-UKM dengan peralatan yang terkini dan terbaharu seperti Makmal Kolaborasi IR4.0

"Salah satu penajaan yang diterima oleh **UKM** pada **tahun 2021** adalah penajaan ruang yang bernilai **RM500,000** daripada **Orogenic Resources dan ARB Berhad.**"

Projek Pembangunan Khas

Projek Pembangunan Khas berfokuskan kepada inisiatif baharu dalam merealisasikan hasrat filantropi pelbagai pihak. UKM sentiasa komited menggerakkan pelbagai bidang baharu bagi membantu penjanaan universiti. Antara produk yang telah dibangunkan adalah seperti Sistem Penjualan Plat Kenderaan Edisi Khas UKM (UBIDA), portal sumbangan rasmi UKM (Give2UKM) dan sistem e-dagang (Gerbang Niaga@UKM). Sehingga kini UBIDA telah digunakan oleh empat (4) buah universiti awam, iaitu UNIMAS, UITM dan UPM dengan yuran langganan sebanyak RM258,500. Manakala, penjualan Plat Kenderaan Edisi Khas UKM telah menghasilkan penjanaan kepada universiti sebanyak RM1.8 juta sehingga tahun 2021.

Gerbang Niaga@UKM merupakan sebuah platform e-dagang yang telah mula dibangunkan pada tahun 2021 sebagai salah satu platform yang menawarkan servis pengurusan pelupusan aset, penyewaan ruang dan parkir secara atas talian melalui kaedah belian dan bidaan. Kemudahan yang disediakan dalam sistem ini mampu memberi manfaat dari segi penjimatan masa dan tenaga, dan tidak lagi bergantung kepada proses manual. Sistem ini akan mula digunakan secara rasmi pada tahun 2022.



Majlis Pelancaran Plat Kenderaan UKM sempena Ulang Tahun UKM ke-50 yang telah disempurnakan oleh Menteri Pengangkutan YB Tuan Loke Siew Fook

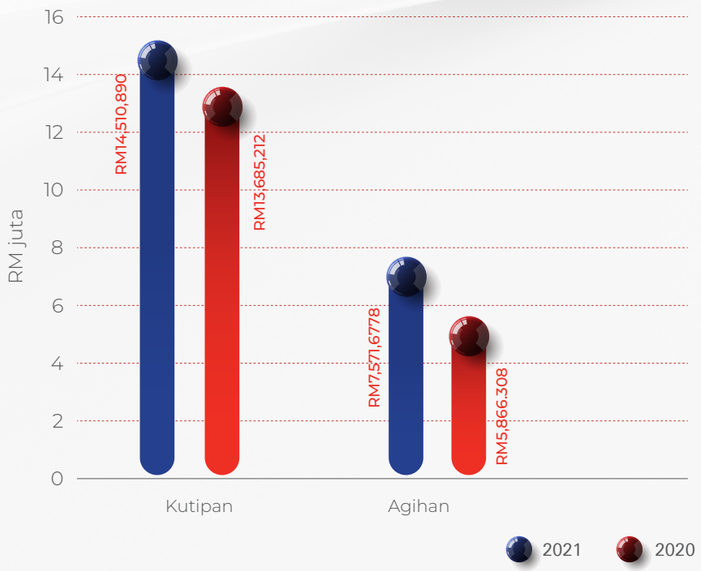
Zakat

Rentetan daripada MoU antara UKM dengan Lembaga Zakat Selangor (LZS), UKM dilantik sebagai Penolong Amil yang diberi kuasa untuk mengutip dan mengagihkan zakat terus kepada warga UKM. Menurut MoU, 50% dari jumlah kutipan zakat tahunan akan diagih oleh UKM, manakala 50% lagi akan diagihkan oleh LZS. Kadar agihan yang ditetapkan adalah 6.25% untuk pengurusan pentadbiran (Amil), manakala baki 43.75% adalah untuk diagihkan kepada lima (5) golongan asnaf yang layak.

Sehubungan dengan itu, bagi mengurus kutipan dan agihan zakat, Bahagian Zakat Jabatan Bendahari ditubuhkan. Dua (2) jawatankuasa dibentuk bagi menguruskan hal ehwal zakat di UKM, iaitu Jawatankuasa Tabung Amanah Zakat UKM (TAZUKM) yang merupakan jawatankuasa induk yang bertanggungjawab untuk pengurusan zakat dan Jawatankuasa Tabung Agihan Zakat UKM (JAZUKM) yang bertanggungjawab menguruskan agihan zakat.

Bahagian zakat mendokong penuh aspirasi UKM dalam membangunkan institusi cemerlang, berinovasi dan produktif dengan menyediakan 21 jenis bantuan zakat kepada kakitangan dan pelajar yang berkelayakan. Bantuan ini sangat berpotensi dalam membentuk sumber manusia yang cemerlang untuk kesinambungan institusi yang gemilang.

Merujuk kepada kutipan dan agihan zakat bagi tahun 2020 dan 2021 seperti pada Rajah 31 adalah menunjukkan terdapat peningkatan pada setiap tahun.



Rajah 31: Perbandingan Kutipan dan Agihan bagi Tahun 2020 dan 2021

Merujuk kepada Rajah 31, terdapat peningkatan kutipan zakat dalam tahun 2021 sebanyak 6% (RM0.8 juta) berbanding tahun 2020. Sumber kutipan adalah melalui potongan gaji staf, kutipan kaunter dan zakat korporat. Selain itu, agihan oleh UKM 50% daripada jumlah zakat yang dikutip juga menunjukkan peningkatan sebanyak 29% (RM1.71 juta) berbanding tahun 2020. Antara skim bantuan yang dilaksanakan adalah program Bantuan Persekolahan, Bantuan Perumahan, Bantuan Komputer Riba, Bantuan Insentif Kecemerlangan (Kenaikan PNGK), Bantuan Insentif Kecemerlangan (Penerbitan Jurnal), Bantuan Insentif Pelajar Baharu (Pasca-Siswazah), Bantuan Sokongan Pengajian, Bantuan Musibah Banjir, Program Memperkasakan Mahasiswa dan Program Bantuan Banjir yang diberikan kepada staf dan pelajar UKM yang layak.



Naib Canselor UKM, Prof. Dato' Ts. Dr. Mohd. Ekhwan Haji Toriman menerima replika cek sumbangan banjir UKM berjumlah RM315,536 hasil kutipan daripada Pusat Zakat UKM, Jabatan Hal Ehwal Pelajar dan Pusat Transformasi Komuniti Universiti yang diagihkan kepada warga UKM yang terlibat dengan banjir yang melanda negara.

Menteri Pengajian Tinggi, Datuk Seri Dr. Noraini Ahmad meluangkan masa menyantuni mangsa banjir yang merupakan staf UKM di Hulu Langat dan menyampaikan cek sumbangan baik pulih daripada Tabung Amanah Zakat UKM kepada mangsa banjir tersebut.



Prestasi Perbelanjaan 2021

Penjanaan sumber dalaman bagi 2021 berjumlah RM437.7 juta, manakala perbelanjaan adalah sebanyak RM568.68 juta seperti berikut:

Jadual 4: Prestasi Perbelanjaan 2021

BUTIRAN	SEBENAR 2021 RM JUTA	SEBENAR 2020 RMJUTA	VARIAN 2021 vs 2020 RM JUTA	VARIAN 2021 vs 2020 %	CATATAN
Perjalanan & Sarahidup	1.27	3.58	-2	-64%	Pengurangan keperluan Perbelanjaan Perjalanan akibat pandemik COVID-19.
Perhubungan & Utiliti	58.16	63.26	-5	-8%	Penjimatan utiliti disebabkan pelaksanaan BDR & PdP.
Sewaan	7.46	9.78	-2	-24%	Pengurangan perbelanjaan bagi sewaan bas.
Bekalan Pakai Habis	192.47	187.16	5	3%	Keperluan pembelian ubat, bahan pakai habis dan bahan kimia COVID-19.
Penyelenggaraan & Pembaikan	87.54	93.50	-6	-6%	Kawalan agihan peruntukan bagi penyelenggaraan.
Perkhidmatan Ikhtisas & Hospitaliti	204.40	152.84	52	34%	Peningkatan kos rawatan perubatan kakitangan dan keraian atau jamuan.
Dermasiswa & Bantuan Pelajaran	16.05	11.51	5	40%	Peningkatan pemberian Skim Zamalah.
Cukai & Insurans	1.32	2.30	-1	-43%	Pengurusan insurans perubatan pelajar antarabangsa diserah kepada pihak agensi Kementerian Pendidikan Malaysia, iaitu Educational Malaysia Global Services.
Jumlah	**568.68**	**523.93**	**45**	**9%**	

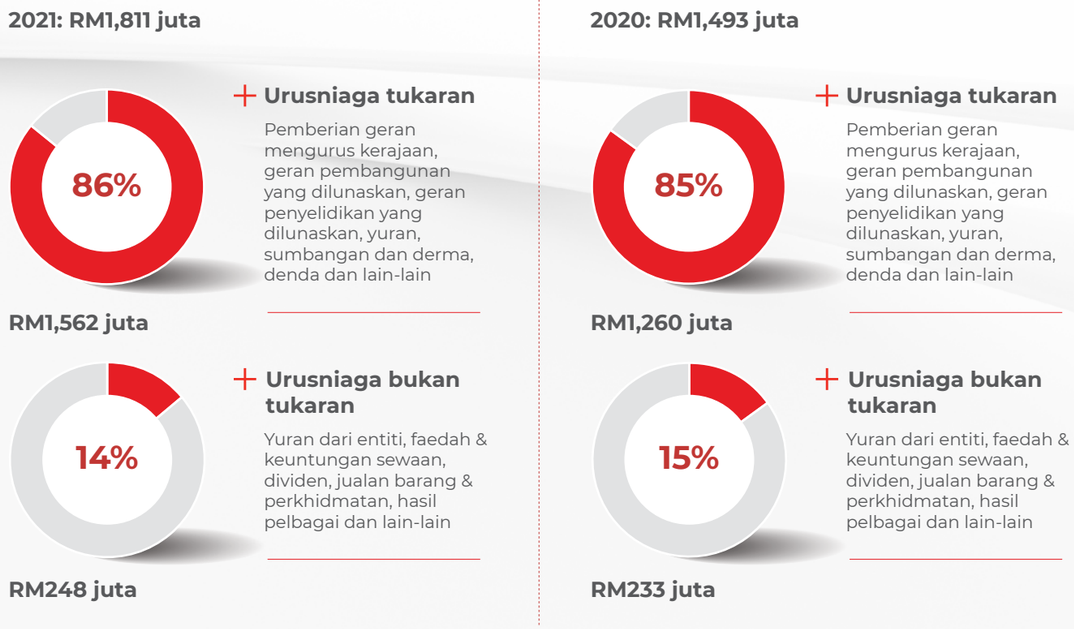
Prestasi Kewangan

Penyata kewangan UKM ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan pada 31 Disember 2021 dan hasil operasi serta aliran tunai untuk tahun berakhir 31 Disember 2021. Penyata kewangan UKM telah disediakan dengan mematuhi Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS – *Malaysian Public Sector Accounting Standards).*

MPSAS 33 membenarkan pengecualian peralihan dan entiti diberi tempoh sehingga tiga (3) tahun untuk mengiktiraf aset dan/atau liabiliti tertentu. Dalam peralihan kepada MPSAS, Kumpulan dan Universiti mengambil kesempatan daripada pengecualian peralihan bagi aset infrastruktur. Bagi tahun berakhir 31 Disember 2020, aset infrastruktur tidak dipermodalkan sebagai komponen hartanah loji dan peralatan selaras dengan MPSAS 17 Hartanah, Loji dan Peralatan. Bagi tahun semasa, universiti mengenal pasti dan mengiktiraf aset infrastruktur yang berkenaan. Pengiktirafan kos, susut nilai terkumpul dan caj susut nilai untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 dilaraskan secara retrospektif.

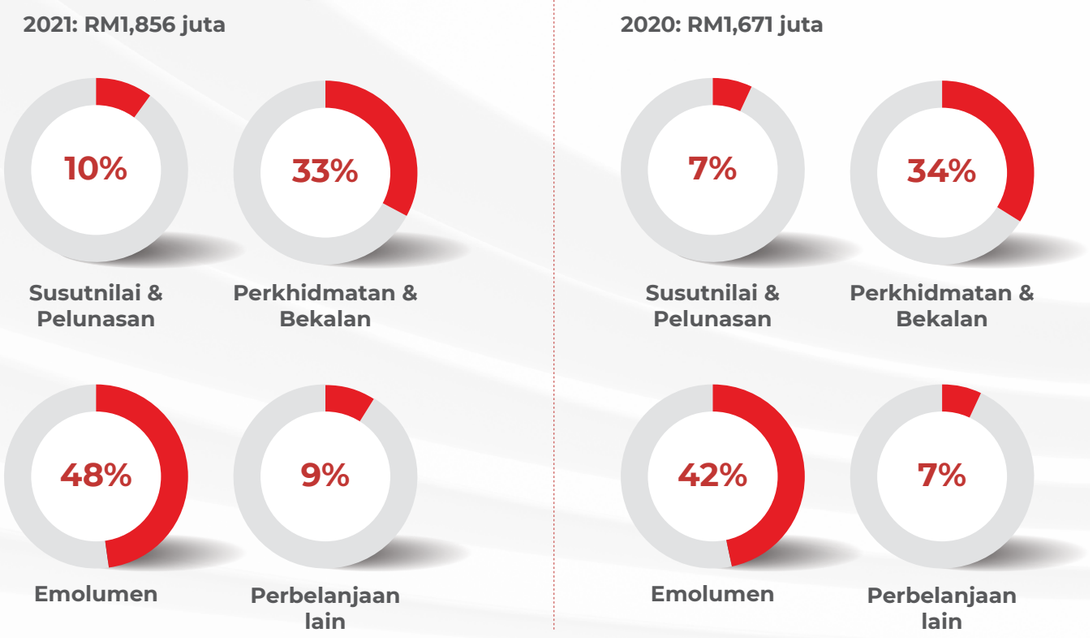
Ringkasan Penyata Prestasi Kewangan Pendapatan dan Perbelanjaan (Kumpulan)

Pendapatan (Kumpulan) 2021 dan 2020



Rajah 32: Perbandingan Pendapatan (Kumpulan) bagi Tahun 2021 dan 2020

Perbelanjaan (Kumpulan) 2021 dan 2020



Rajah 33: Perbandingan Perbelanjaan (Kumpulan) bagi Tahun 2021 dan 2020

Rajah 33 ini menunjukkan peningkatan perbelanjaan sebanyak 11.0% disebabkan oleh belanja susutnilai aset konsesi perkhidmatan Hospital Pakar Kanak-Kanak, penyelenggaraan aset dan pengiktirafan belanja faedah konsesi perkhidmatan kepada syarikat konsesi bermula pada tahun 2021.

Ringkasan Kedudukan Aset dan Liabiliti

Aset Semasa (Kumpulan) 2021 dan 2020



2021: 1,238 juta

1. Tunai & Kesetaraan Tunai | **84%**
2. Penghutang | **10%**
3. Inventori | **2%**
4. Aset Kewangan | **4%**

2021: 1,178 juta

1. Tunai & Kesetaraan Tunai | **89%**
2. Penghutang | **9%**
3. Inventori | **2%**
4. Aset Kewangan | **0%**

Rajah 34 menunjukkan peningkatan aset semasa sebanyak 19.7% disebabkan oleh geran belum terima, iaitu geran tambahan mengurus sebanyak RM26 juta diterima pada tahun berikutnya.

Rajah 34: Perbandingan Aset Semasa (Kumpulan) bagi Tahun 2021 dan 2020

Aset Bukan Semasa (Kumpulan) 2021 dan 2020



2021: RM7,377 juta

1. Hartanah, Loji & Peralatan | **97%**
2. Aset Kewangan | 3%
3. Lain-lain | **0%**

2020: RM7,486 juta

1. Hartanah, Loji & Peralatan | **97%**
2. Aset Kewangan | **2%**
3. Lain-lain | **1%**

Rajah 35: Perbandingan Aset Bukan Semasa (Kumpulan) bagi Tahun 2021 dan 2020

Rajah 35 menunjukkan pengurangan aset bukan semasa sebanyak 1.5% adalah disebabkan oleh susut nilai Bangunan Hospital Pakar Kanak-Kanak (PFI) yang diambil kira sepanjang tahun 2021 berbanding tahun 2020 dan susut nilai hanya diambil kira untuk bulan Disember 2020 sahaja.

Liabiliti Semasa (Kumpulan) 2021 dan 2020



2021: RM105 juta

1. Pemiutang | **79%**
2. Peruntukan Manfaat | **14%**
3. Liabiliti Konsesi Perkhidmatan | **7%**

2020: RM131 juta

1. Pemiutang | **69%**
2. Peruntukan Manfaat | **12%**
3. Liabiliti Konsesi Perkhidmatan | **18%**

Rajah 36: Perbandingan Liabiliti Semasa (Kumpulan) bagi Tahun 2021 dan 2020

Rajah 36 menunjukkan penurunan liabiliti semasa sebanyak 19.7% disebabkan oleh bayaran kepada syarikat konsesi telah bermula pada Januari 2021 bagi Hospital Pakar Kanak-Kanak (PFI).

Liabiliti Bukan Semasa (Kumpulan) 2021 dan 2020



2021: RM1,120 juta

1. Liabiliti Konsesi Perkhidmatan | **53%**
2. Pendapatan Tertunda | **25%**
3. Peruntukan Manfaat| **19%**
4. Lain-lain | **3%**



2020: RM1,097 juta

1. Liabiliti Konsesi Perkhidmatan | **55%**
2. Pendapatan Tertunda | **25%**
3. Peruntukan Manfaat| **18%**
4. Lain-lain | **3%**

Rajah 37: Perbandingan Liabiliti Bukan Semasa (Kumpulan) bagi Tahun 2021 dan 2020

Rajah 37 menunjukkan peningkatan liabiliti bukan semasa sebanyak 2.1% disebabkan oleh peruntukan manfaat gantian cuti rehat dan kos perubatan.

Hospital Pengajar UKM

Menyantuni Masyarakat, Memperkasa Kesihatan



Sepintas Lalu

Kampus Universiti Kebangsaan Malaysia Kuala Lumpur di Cheras terus berdiri megah dengan adanya dua buah Hospital Pengajar, iaitu Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM) dan Hospital Pakar Kanak-kanak (HPKK) yang menjadi kebanggaan UKM. Malah, UKM menjadi satu-satunya Universiti Awam (UA) Malaysia yang memiliki dua buah Hospital Pengajar

Sesuai dengan TERAS UKM, UKM memberi perhatian terhadap S.I.H.A.T. *(Sustainable Inclusive Healthcare that is Affordable and Trustworthy)* dalam usaha mengukuhkan keupayaan bakat tempatan dalam sektor perubatan, biomedikal dan teknologi kesihatan. Dengan kewujudan dua buah Hospital Pengajar ini, kualiti perkhidmatan terhadap pesakit dapat ditingkatkan.

Secara umumnya, fungsi Hospital Pengajar berbeza dengan Hospital Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM). Fungsi utama Hospital Pengajar adalah seperti berikut:

Perkhidmatan

- Menyediakan perkhidmatan perawatan komprehensif
- Pusat Rujukan Tertiari
- Khidmat Perundingan Kepakaran

Pendidikan

- Kemudahan latihan kepada Fakulti Perubatan dan Fakulti lain di UKM
- Latihan Klinikal di Pusat-pusat Kecemerlangan
- Latihan Subkepakaran kepada KKM, Universiti dalam dan luar negara.

Penyelidikan

- Menyokong penyelidikan berimpak tinggi
- Bekerjasama dengan organisasi dalam dan luar negara.

> UKM menjadi satu-satunya **Universiti Awam (UA)** Malaysia yang memiliki dua buah Hospital Pengajar. Sesuai dengan **TERAS UKM,** UKM memberi perhatian terhadap **S.I.H.A.T.** *(Sustainable Inclusive Healthcare that is Affordable and Trustworthy).”*

Bidang Sains dan Teknologi

Hospital Pengajar UKM dipandu oleh satu badan yang dikenali sebagai Majlis Hospital Pengajar UKM. Majlis berfungsi membincangkan semua polisi dan dasar berkaitan Hospital-hospital Pengajar UKM, menerima laporan secara berkala berkaitan pengurusan, kewangan dan pembangunan hospital, mencadangkan kepada pengurusan hospital langkah-langkah penambahbaikan dari semasa ke semasa; dan membuat pemantauan terhadap perjalanan hospital selari dengan hala tuju yang digariskan.

Struktur Majlis adalah seperti berikut:

Pengerusi Naib Canselor UKM

Ahli
Tiga orang Ahli LPU tidak termasuk Pengerusi
Pro Naib Canselor (Kampus Kuala Lumpur)
Pengarah Hospital Canselor Tuanku Muhriz
Pengarah Hospital Pakar Kanak-kanak
Dekan Fakulti Perubatan
Dekan Fakulti Sains Kesihatan
Dekan Fakulti Farmasi
Dekan Fakulti Pergigian
Pendaftar
Bendahari

Setiausaha Timbalan Pendaftar
Hospital Canselor Tuanku Muhriz



Baris atas dari kiri: YBhg. Prof. Dato’ Dr. Hanafiah Haruna Rashid (Pro Naib Canselor (Kampus Kuala Lumpur), YBrs. Prof. Madya Dr. Mohd Makmor Bakry (Dekan Fakulti Farmasi), YBhg. Prof. Dr. Raja Affendi Raja Ali (Dekan Fakulti Perubatan), YBhg. Prof. Dr Noor Hayaty Abu Kasim (Dekan Fakulti Pergigian), YBhg. Prof. Dr. Suzana Sahar (Dekan Fakulti Sains Kesihatan), Encik Mursidi Ahamad (Timbalan Pendaftar HCTM).
Baris bawah dari kiri: YBrs. Dr. Hjh Ina Md. Yasin (Pendaftar UKM), YBhg. Prof. Emeritus Datuk Dr. Sukiman Sarmani (Ahli LPU), YBhg. Prof. Dato’ Ts. Dr. Mohd. Ekhwan Haji Toriman (Naib Canselor UKM), YBhg. Dato’ Yeow Wah Chin (Ahli LPU), Puan Norini Mohamad (Bendahari UKM).

Sejarah Ringkas Hospital Canselor Tuanku Muhriz

Hospital Universiti Kebangsaan Malaysia (HUKM) mula dibina pada 2 November 1993. Pembinaan HUKM dimulakan di tapak seluas 23 hektar di Jalan Yaacob Latiff, Bandar Tun Razak, Cheras Kuala Lumpur. Pada 1 Julai 1997, HUKM telah siap dibina dan memulakan operasi dilengkapi dengan pelbagai peralatan moden dan terkini. YAB Tun Dr. Mahathir Mohamad, Perdana Menteri Malaysia ketika itu telah merasmikannya pada 14 Julai 1998.

HUKM dinamakan semula sebagai Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM) pada 14 Oktober 2014 dan telah disempurnakan perasmiannya oleh DYMM Tuanku Muhriz Ibni Almarhum Tuanku Munawir, Canselor UKM. Penjenamaan baharu ini merupakan suatu pengiktirafan dan kebanggaan warga UKM terhadap kelangsungan kecemerlangan Hospital Pengajar yang ditubuhkan pada tahun 1997 untuk melahirkan pakar dalam pelbagai bidang perubatan dan kesihatan.

Pentadbiran HCTM disokong oleh 13 buah Jabatan Klinikal, sembilan (9) buah Jabatan Sokongan Klinikal, enam (6) buah Jabatan Pentadbiran dan lapan (8) Pusat Kecemerlangan Hospital yang mempunyai peranan dan fungsi tersendiri bagi menyokong pentadbiran dan pengurusan HCTM.

Tahun 2022 merupakan tahun yang amat penting.

Menyokong Kepada Penyelidikan Berimpak Tinggi







Pengajaran Bermutu Tinggi







Kepakaran Klinikal

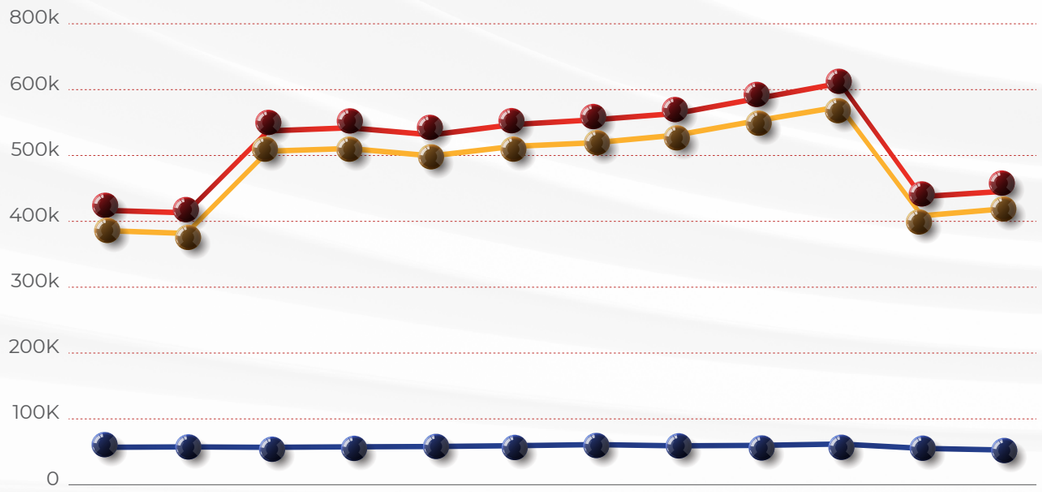
Sesuai dengan kedudukannya sebagai Pusat Rujukan Tertiari, Hospital Pengajar UKM mempunyai pelbagai kepakaran /subkepakaran perubatan, iaitu:

Kepakaran / Subkepakaran 104					
1	*Adolescent Health In Primary Care*	36)	Neonatalogi	70)	Perubatan Pemulihan Surgeri
2	*Advanced Acute Stroke Care and STEMI Network*	37)	Neurologi	71)	Perubatan Rehabilitasi Ortopedik
3	*Advanced Resuscitation*	38)	Neuro-Otologi	72)	Perubatan Reproduktif
4	Anestesia dan Rawatan Intensif	39)	Neurosurgeri	73)	*Point-Of-Care UltraSound (POCUS)*
5	Anestesia Kardiotorasik	40)	Obstetrik & Ginekologi	74)	Psikiatri Am dan Dewasa
6	Anestesia Obstetrik	41)	Oftalmologi	75)	Psikiatri Geriatrik
7	Anestesia Pediatrik	42)	Oftalmologi Pediatrik	76)	Psikiatri Kanak-kanak dan Remaja
8	Bedah Mulut dan Maksilofasial	43)	Okuplastik	77)	Psikiatri Komuniti
9	Dermatologi	44)	Onkologi Klinikal	78)	Radiologi Diagnostik
10	*Dermatology In Primary Care*	45)	Ortopedik Am	79)	Radiologi Intervensi
11	Endokrinologi & Metabolisma	46)	Otorinolaringologi (ENT)	80)	Radiologi Neurointervensi
12	Forensik	47)	Otorinolaringologi (Kanak-kanak)	81)	Rawatan Rapi/Intensif
13	Gastroenterologi & Hepatologi	48)	Paliatif	82)	Respiratori
14	Geriatrik	49)	Patologi (Anatomik)	83)	Retina Medikal
15	Gigitan Ular & Toksikologi (Snake Envenoming & Toxinology)	50)	Patologi (Forensik)	84)	Rheumatologi
16	Ginekologi	51)	Patologi (Hematologi)	85)	Selular Immunoterapi Kanser
17	Ginekologi Pediatrik & Remaja *(Paediatric Adolescents Gynaecology)*	52)	Patologi (Patologi Kimia)	86)	*Smoking Cessation*
18	Glaukoma	53)	Pediatrik Oftalmologi	87)	Surgeri Am
19	*Health Screening & Promotive Health*	54)	Pembedahan Artroplasti	88)	Surgeri Endokrin
20	Hematologi	55)	Pembedahan Kardiotorasik	89)	Surgeri gastro-usus
21	Hidung dan Dasar Otak	56)	Pembedahan Onkologi Ortopedik	90)	Surgeri Hepatobiliari
22	*High Fidelity Clinical Simulation*	57)	Pembedahan Pediatrik	91)	Surgeri Kolorektal
23	Infertiliti	58)	Pembedahan Plastik dan Rekonstruktif	92)	Surgeri Pediatrik
24	Kardiologi	59)	Pembedahan Trauma, Kecederaan, Kaki dan Bukulali/ Rawatan Kaki Diabetik	93)	Surgeri Plastik dan Rekonstruktif
25	Katarak	60)	Pembedahan tulang belakang (Spinal)	94)	Surgeri Rekonstruktif Payudara
26	Kawalan Infeksi	61)	Pembedahan/Rawatan Kecederaan Sukan	95)	Surgeri Tangan
27	Kepala dan Leher	62)	Pemindahan Sum-sum Tulang	96)	Surgeri Transplan
28	Kornea	63)	Pengurusan Kesakitan (Akut dan Kronik)	97)	Surgeri Vaskular
29	Laringologi (Tekak, Peti Suara)	64)	Penyakit Berjangkit	98)	Terapi Sel Regeneratif
30	*Longterm Stroke Care*	65)	Perubatan Am dan Pediatrik Am	99)	Tetapi Sel Regeneratif
31	Makmal & Diagnostik	66)	Perubatan Cara Kerja	100)	Transplantasi Sel Stem
32	*Maternal fetal medicine*	67)	Perubatan Kecemasan	101)	Traumatologi
33	Mikrobiologi Perubatan & Imunologi	68)	Perubatan Keluarga	102)	Uroginekologi
34	*Minimally Invasive Surgery (MIS)*	68)	Perubatan Keluarga	103)	Urologi
35)	Nefrologi	69)	Perubatan Pemulihan	104)	*Vitreo-retina*

Prestasi Hospital Canselor Tuanku Muhriz

Prestasi HCTM menunjukkan peningkatan dalam memberikan perkhidmatan melalui statistik kehadiran pesakit sejak 2010 kecuali pada 2020.

Statistik Kedatangan Pesakit ke HCTM 2010 – 2021



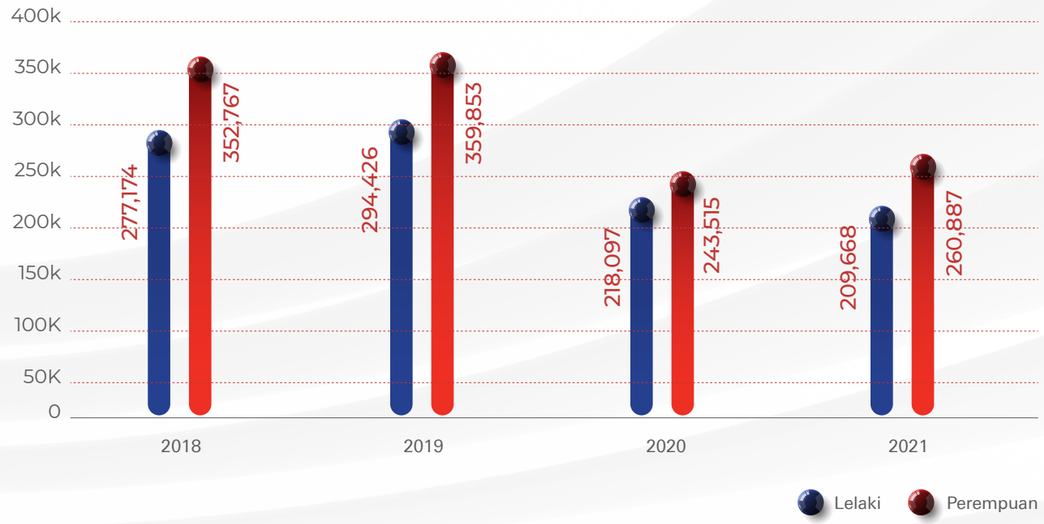
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Pesakit Luar	403,699	398,795	538,987	543,505	530,917	547,117	553,400	566,303	591,250	614,687	428,923	440,681
Pesakit Dalam	34,517	35,171	34,473	35,263	35,837	37,190	39,094	37,002	37,769	40,082	32,689	29,874
Jumlah Keseluruhan	438,216	433,966	573,460	578,768	566,754	584,307	592,494	603,305	629,019	654,769	461,612	470,555

Rajah 38: Kedatangan Pesakit ke Hospital Canselor Tuanku Muhriz pada Tahun 2010 hingga 2021

Pada tahun 2021, sejumlah 470,555 orang pesakit telah mendapatkan perkhidmatan pesakit luar dan dalam di Hospital Canselor Tuanku Muhriz berbanding seramai 461,612 pada tahun 2020 (peningkatan sebanyak 2%). Secara khususnya, pengurangan kategori pesakit dalam adalah pada kadar 9% (29,874) berbanding tahun 2020 (32,689), manakala terdapat peningkatan pesakit luar pada kadar 3% (440,681) berbanding tahun 2020 (428,923). Walaupun terdapat sedikit peningkatan melibatkan pesakit luar, pengurangan pesakit dalam masih berlaku disebabkan penggunaan Wad HCTM yang masih memberikan tumpuan kepada perawatan COVID-19 yang ketara mendadak pada Julai hingga September 2021.

HCTM telah menerima seramai 629,019 orang pesakit pada tahun 2018 (peningkatan 4% daripada tahun 2017), 603,305 orang pesakit pada tahun 2017 (peningkatan 2% daripada tahun 2016) dan sejumlah 592,494 orang pesakit mendapatkan perkhidmatan pada tahun 2016 (peningkatan 1% daripada tahun 2015). Tahun 2020 menunjukkan penurunan jumlah pesakit yang tinggi (30% daripada tahun 2019), namun terdapat peningkatan sebanyak 2% pada tahun 2021. Jumlah tertinggi pesakit luar dan pesakit dalam direkodkan dalam tempoh 11 tahun perkhidmatan (2010-2021) adalah pada tahun 2019, iaitu sebanyak 614,197 orang (pesakit luar) dan 40,082 orang (pesakit dalam).

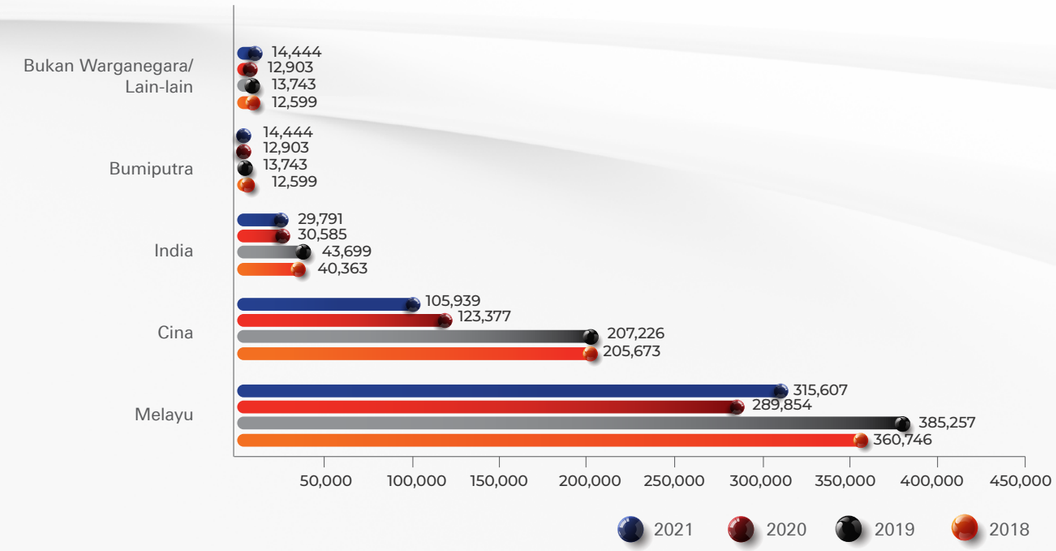
Statistik Pesakit Mengikut Kategori Jantina 2017 – 2021



Rajah 39: Statistik Pesakit Mengikut Kategori Jantina 2017 – 2021

Rajah 39 menunjukkan daripada jumlah keseluruhan pesakit 470,555 yang mendapatkan rawatan pada tahun 2021 di HCTM, jumlah pesakit perempuan adalah lebih tinggi pada kadar 55% berbanding lelaki (45%) dan juga berdasarkan tiga (3) tahun sebelum, iaitu pada kadar 53% (2020), 55% (2019), 56% (2018).

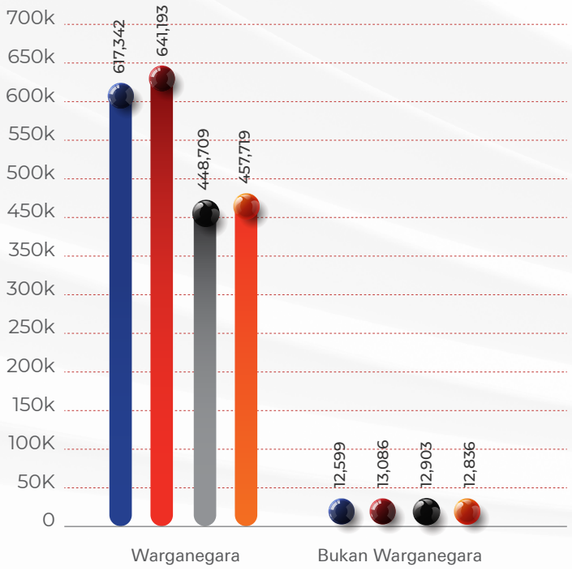
Statistik Pesakit Mengikut Kategori Jantina 2017 – 2021



Rajah 40: Statistik Pesakit Mengikut Kategori Bangsa 2017 – 2021

Rajah 40 menunjukkan bangsa Melayu merupakan pesakit tertinggi dengan purata kehadiran sebanyak (62%) pada 2021, diikuti oleh bangsa Cina sebanyak (28%), seterusnya diikuti oleh bangsa India, bumiputera dan lain-lain.

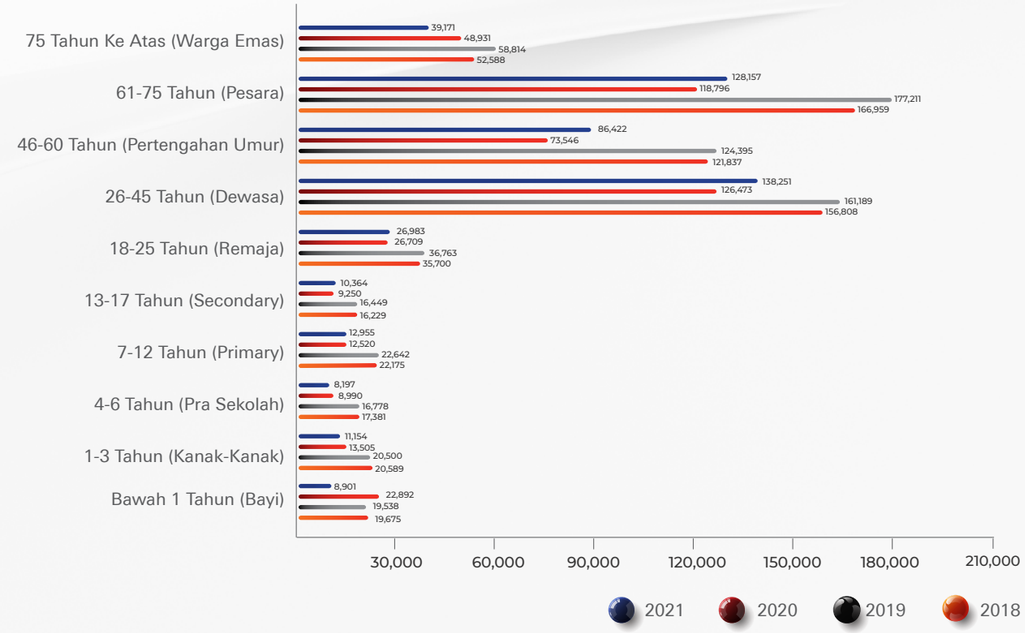
Statistik Pesakit Mengikut Kategori Warganegara dan Bukan Warganegara 2017 – 2021



Seramai 98% pesakit yang hadir mendapatkan rawatan di HCTM merupakan pesakit berstatus warganegara, manakala 2% mewakili pesakit bukan warganegara seperti yang ditunjukkan pada Rajah 41.

Rajah 41: Statistik Pesakit Mengikut Kategori Warganegara dan Bukan Warganegara 2017 – 2021

Statistik Pesakit Mengikut Kategori Umur 2017 – 2021



Rajah 42: Statistik Pesakit Mengikut Kategori Umur 2017 – 2021

Manakala, Rajah 42 pula menunjukkan bahawa pesakit yang berusia antara 26–45 tahun merupakan golongan tertinggi hadir mendapatkan rawatan di HCTM (29%) diikuti dengan pesakit yang berusia di antara 61–75 tahun (27%) dan 46–60 tahun (18%). Bagi kategori usia >75 tahun sebanyak (8%) dan 18–25 tahun adalah sebanyak 6%. Pesakit di antara bawah 1 tahun hingga 17 tahun adalah masing-masing pada kadar antara 2%–6%.

Program Kualiti Hospital Canselor Tuanku Muhriz

Bagi memastikan penambahbaikan berterusan, pelbagai program Kualiti dirancang melalui Jabatan Kualiti HCTM. Berikut merupakan antara aktiviti yang dilaksanakan adalah seperti berikut:

- Program Pensijilan MS ISO 9001 Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) HCTM
- Program Akreditasi MSQH
- Program Akreditasi MS 15189 Makmal
- Program Pengiktirafan Hospital Rakan Bayi
- Program Amalan 5S
- Program Keselamatan Pesakit
- Program Kumpulan Inovatif dan Kreatif
- Program Mortaliti dan Morbiditi
- Program Antimicrobial Stewardship (AMS)
- Program Hospital Mesra Ibadah







Program Amalan 5S, HCTM

Pengiktirafan 4 Bintang bagi kategori Team Excellence, 5S & Anugerah 5 Organisasi Terbaik Sektor Awam Kategori *Organization Excellence (QE)*

Annual Productivity & Innovation Showcase (ArtS) anjuran MPC pada 15 dan 18 November 2021 (secara atas talian).

Persediaan Kepada Pengiktirafan *Malaysian Society For Quality In Health* (MSQH)



Keterlibatan Hospital Canselor Tuanku Muhriz dalam Pengurusan COVID-19

Kesinambungan daripada penularan pandemik COVID-19 pada tahun 2020, HCTM masih meneruskan usaha dalam membendung dan mengurangkan penularan wabak ini. Pada 22 Disember 2020, HCTM telah mengaktifkan semula Pelan Bencana COVID-19 HCTM dan masih berfungsi sehingga kini sebagai langkah kesiapsiagaan menghadapi peningkatan semula wabak COVID-19. Jawatankuasa yang telah ditubuhkan sebelum ini turut diperkukuhkan seperti berikut:

a. Jawatankuasa Pemandu;
b. Jawatankuasa Gerak Balas COVID-19 (Operasi);
c. Pasukan Surveilan COVID-19; dan
d. Bilik Gerakan COVID-19.

Bagi mengukuhkan pengurusan COVID-19 untuk membantu Negara menangani COVID-19, HCTM melaksanakan:

a. Pembukaan Wad-wad COVID-19 sebagai persediaan bagi menghadapi peningkatan jumlah pesakit COVID-19 termasuk menukar fungsi wad sedia ada menjadi Wad COVID-19.
b. Penguncupan pelbagai perkhidmatan klinikal termasuk perkhidmatan pembedahan, endoskopi dan klinik dengan pengurangan kadar operasi;
c. Penumpuan hanya kes kecemasan yang membahayakan nyawa diteruskan di Dewan Bedah dan Pusat Endoskopi mengikut garis panduan yang ketat;
d. Pelaksanaan saringan yang ketat bagi pesakit yang memerlukan pembedahan;
e. Penyediaan Pusat Saringan (swab centre) Pandu Lalu di HCTM bagi pesakit yang akan mengikuti pembedahan pesakit yang telah dirancang untuk pembedahan Surgeri Elektif (GA), Endoscopy dan Local Anesthesic (LA) secara tempahan oleh doktor;
f. Penyediaan COVID Transit Bay sebagai satu inisiatif dalam mengurus penempatan pesakit sebelum mereka dihantar masuk ke Wad COVID HCTM;
g. Pemasangan tirai plastik di wad-wad bagi mengurangkan risiko penularan COVID-19 dalam kalangan pesakit;



h. Pengujian RTK semua pesakit yang akan dimasukkan ke wad;
i. Penyediaan Wad Transit bagi pesakit yang telah menjalani ujian RTK;
j. Peningkatan komunikasi dalaman melalui Pasukan Komunikasi Krisis dengan mengedarkan Kenyataan Dalaman setiap hari berhubung status terkini COVID-19 di HCTM kepada semua warga;
k. Arahan pematuhan Prosedur Operasi Standard (SOP) dan pemakluman berkaitan pengoperasian/ pengurusan pesakit COVID-19 turut dikeluarkan melalui edaran Pekeliling Pejabat Pengarah dari semasa ke semasa;
l. Pemberian Elaun Khas COVID-19 kepada kakitangan yang terlibat secara langsung dalam pengurusan pesakit COVID-19;
m. Pengaktifan Pasukan Surveilan untuk memantau kepatuhan SOP dalam kalangan kakitangan. Pasukan ini akan mengeluarkan surat amaran terhadap kakitangan yang didapati tidak mematuhi SOP di seluruh kawasan HCTM;
n. Pengurusan pelbagai bantuan daripada Agensi Kerajaan, Badan Bukan Kerajaan, pihak Swasta, Parti Politik dan individu. Antara sumbangan yang diterima adalah berbentuk kewangan, peralatan, barangan makanan dan keperluan harian. HCTM juga telah menerima sumbangan empat (4) unit kontena bagi menampung peningkatan jumlah mayat di Unit Forensik.







Program Imunisasi Vaksin COVID-19 HCTM

Sebagai universiti watan, UKM juga turut menyumbang kepada kesejahteraan masyarakat melalui khidmat yang diberikan oleh Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM). Dalam usaha untuk mencapai imuniti kelompok (herd immunity), HCTM tidak ketinggalan untuk menyediakan Pusat Pemberian Vaksin (PPV) melalui Special PPV di HCTM sendiri, PPV Pandu Lalu menggunakan ruang di Hospital Pakar Kanak-kanak (HPKK) dan PPV Bergerak (Mobile PPV). Melalui usaha ini, UKM dapat membantu pemberian sebanyak 95,180 vaksin meliputi Dos 1, Dos 2 dan Dos 3 (Penggalak).

Program PPV ini bermula 1 Mac hingga 23 November 2021 melibatkan seramai 612 orang yang terdiri daripada pelbagai kategori jawatan termasuk sukarelawan. Perbelanjaan PPV HCTM sepanjang operasi adalah sebanyak RM232,848.44 (tidak termasuk elaun petugas).

Program PPV Bergerak mensasarkan penerima dalam kalangan penduduk luar bandar termasuk mereka yang terlantar di rumah. Ia memberikan kemudahan kepada mereka yang mempunyai masalah capaian akses vaksin, masalah kemudahan kenderaan dan lain-lain lagi. Jelasnya, usaha ini mengambarkan keprihatinan UKM dalam membantu masyarakat umum.

Bagi tujuan penyelarasan pemberian vaksin, Task Force Vaksin COVID-19 HCTM telah dibentuk yang dipengerusikan oleh Pro Naib Canselor, Kampus Kuala Lumpur, manakala Ketua Unit Kawalan Infeksi, Dr. Sharifah Azura Salleh telah dilantik sebagai Penyelaras.



PPV Khas HCTM

- Mulai 18 Mei 2021
- Untuk penerima yang dirujukkan oleh Klinik Pakar dan Wad di HCTM dan juga rujukan PPV luar di sekitar Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur





PPV Bergerak - Parit Sulong

- Mulai 14 Jun 2021
- Jumlah Penerima: 5300 orang (5000 Sinovac, 300 Pfizer)

Jaringan dan Khidmat Masyarakat

HCTM merupakan Hospital Pengajar yang telah dipilih untuk mengetuai Program KPT PRIHATIN, KOMUNITI SEJAHTERA (KRIS) di kawasan Lembah Klang dan Zon Selatan. Program klinik bergerak ini merupakan satu program melibatkan penyediaan rawatan asas dan pemeriksaan percuma kepada warga tempatan khususnya golongan rentan bandar bagi memperkasakan penjagaan kesihatan dan kesejahteraan rakyat. Peruntukan sebanyak RM5,580,000.00 telah disalurkan bagi menjayakan pelaksanaan program ini untuk tempoh 2021 sehingga 2022.

HCTM telah melaksanakan sebanyak 12 program KRIS sepanjang tempoh mulai Jun hingga Disember 2022.

> Peruntukan sebanyak **RM5,580,000.00** telah disalurkan bagi menjayakan pelaksanaan program ini untuk **tempoh 2021 sehingga 2022.“**

Program Outreach

- Unjuran perbelanjaan sebanyak RM5,580,000.00 telah disediakan bagi pelaksanaan 34 projek yang dijadualkan dilaksanakan sehingga Oktober 2022. Peruntukan juga termasuk pembelian aset (penyediaan Klinik Bergerak).
- Jawatankuasa Teknikal dan Pelaksanaan Program *Outreach* - KPT Prihatin, Komuniti Sejahtera (KRIS), HCTM dipengerusikan oleh Pengarah HCTM.
- KPT membenarkan Program Pusat Pemberian Vaksin (PPV) Bergerak HCTM dijadikan sebagai Program *Outreach*-KRIS.
- Pelawaan kepada PPUM, HPUPM, HUiTM untuk turut serta.
- Pelawaan juga kepada PTj di UKM

Sehingga Disember 2021, JK Outreach-KRIS merancang:

a) Program Saringan Kesihatan KPT
b) Program Sunathon
c) Program Pendidikan Kesihatan Fakulti Perubatan, UKM
d) HCTM Hygiene Program
e) Klinik Optometri Bergerak
f) Klinik Pergigian Bergerak
g) Program Pemakanan dan Kesihatan



Bantuan Banjir Kakitangan Kampus Kuala Lumpur

Manga yang terlibat seramai 155 orang kakitangan Kampus Kuala Lumpur. HCTM turut terlibat menghulurkan bantuan





Program Outreach-KPT Prihatin Komuniti Sejahtera (KRIS)

Sunathon HCTM

Berlangsung pada 11 Disember 2021 di Hospital Canselor Tuanku Muhriz. Disertai oleh 97 orang kanak-kanak terdiri daripada anak-anak warga UKM, HCTM dan HPKK, anak-anak yatim dari Rumah Tengku Budriah dan Rumah Ronald McDonald serta anak-anak penduduk sekitar Hulu Langat.

Disempurnakan oleh Pengerusi Lembaga Pengarah UKM, YBhg. Prof Emeritus Dato' Dr. Mohamad Abdul Razak.





Sunathon PDRM-HCTM 2021

Berlangsung pada 19 Disember 2021 di Bukit Aman

Disertai oleh 62 orang kanak-kanak terdiri daripada anak-anak warga PDRM. Disempurnakan oleh Ketua Polis Negara, Tan Sri Acryl Sani Abdullah Sani,

Sunathon Parit Sulong 2021

Berlangsung pada 24 Disember 2021 di MRSM Batu Pahat

Disertai oleh 42 orang kanak-kanak. Disempurnakan oleh YB. Datuk Seri Dr Noraini dan disertai oleh anak-anak penduduk sekitar Part Sulong



Sejarah Ringkas Hospital Pakar Kanak-Kanak (HPKK)





Hospital Pakar Kanak-kanak (HPKK) telah dibangunkan bersebelahan dengan Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM) di Bandar Tun Razak, Cheras Kuala Lumpur bagi menaikkan taraf perkhidmatan kesihatan sedia ada. Pelaksanaan projek ini yang berkeluasan 2,171,531 kaki persegi adalah bagi merealisasikan aspirasi Kerajaan untuk menjadikan Malaysia pusat kecemerlangan kesihatan khususnya dalam bidang kepakaran kanak-kanak dan ia menjadi Hospital Pakar Kanak-kanak pertama di Malaysia. Objektif penubuhan HPKK adalah untuk menjadi pusat rujukan dalam bidang kepakaran kanak-kanak yang tersohor.

Hospital ini mempunyai 243 katil dan 54 *step-down apartments* (bagi menyediakan penempatan kepada pesakit yang sedang pulih bersama keluarga mereka). Terdapat juga Pusat Pesakit Antarabangsa *(International Patients Centre)* bagi menjana kewangan melalui medical tourism. Terdapat juga bangunan tempat letak kereta bertingkat bagi menempatkan 1,300 kenderaan pada satu-satu masa.

Hospital ini mempunyai sistem maklumat hospital bersepadu dan berkonsepkan 'paperless'. HPKK UKM mempunyai ciri-ciri mesra pesakit, mesra keluarga dan mesra kakitangan. Terdapat juga 10 makmal penyelidikan sebagai usaha menjadikan hospital ini intensif penyelidikan dalam bidang perubatan pediatrik. Pada 31 Disember 2020, UKM secara rasminya telah menerima bangunan HPKK setelah UKM mengeluarkan *Certificate of Acceptance (CoAC)* kepada syarikat konsesi pada 30 Disember 2020. HPKK dijangka akan mula beroperasi pada Mac 2021.

Sebagai hospital pakar kanak-kanak pertama di Malaysia, terdapat lima (5) bidang kekuatan utama perkhidmatan yang akan ditawarkan oleh HPKK, iaitu:

1. Pusat Perkembangan Kanak-kanak
2. Rawatan Implan Koklea
3. Rawatan Surgeri Skoliosis
4. Rawatan Surgeri Laparoskopi Pediatrik
5. Rawatan Surgeri *Neuro-Oncology Intraoperative Hybrid MRI*

HPKK telah mula beroperasi secara berfasa dengan menerima pesakit luar pertama pada 27 April 2021. Pengoperasian berfasa ini dimulakan dengan penerimaan pesakit luar yang kebanyakannya terdiri daripada pesakit yang pernah menerima rawatan di HCTM. Pada permulaan pengoperasian, seramai 612 orang pesakit telah hadir bagi mendapatkan rawatan di Klinik Pakar, 181 orang pesakit telah hadir bagi mendapatkan rawatan di Rehabilitasi dan seramai 78 orang pesakit telah hadir mendapatkan rawatan di Perkembangan Kanak-kanak. Ini menjadikan jumlah keseluruhan pesakit luar HPKK bagi bulan pertama pengoperasian sehingga 28 Mei 2021 adalah seramai 871 orang pesakit. Seterusnya, HPKK turut merangka perancangan pembukaan wad pada bulan Jun 2021. Walau bagaimanapun, hasrat awal HPKK ini terpaksa ditangguhkan buat sementara waktu susulan pengambilmilikan sementara sebagai Hospital COVID-19.

HPKK Ke Hospital COVID-19: Sejarah Tercipta



"Peperangan masih belum tamat dan semakin sengit. Kita perlu bersatu dan kesepaduan akan membezakan sama ada kita akan menangani COVID-19 dengan baik."

Tan Sri Dr. Noor Hisham Abdullah
Ketua Pengarah Kesihatan Malaysia

Dalam keterujaan dan persiapan HPKK UKM untuk menerima pesakit kanak-kanak pertama secara berfasa pada akhir bulan April 2021, satu sejarah telah tercipta dan melakar transformasinya yang tersendiri sekali gus mengubah norma perkhidmatan rawatan HPKK UKM. Segalanya berubah apabila Ketua Pengarah Kesihatan, Tan Sri Dr. Noor Hisham Abdullah telah mengumumkan pengambil alihan sementara HPKK sebagai Hospital Pesakit COVID-19 melalui sidang media pada 22 Mei 2021 di bawah Ordinan Darurat (Kuasa-kuasa Perlu) 2021 susulan peningkatan kes COVID-19 yang mendadak di Malaysia pada ketika itu. Melalui pemilikan sementara HPKK UKM oleh Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM) HPKK akan berperanan menjadi Hospital Pesakit COVID-19 bagi pesakit kategori 4 dan 5 yang mempunyai gejala serius dan memerlukan pemantauan serta rawatan rapi di ICU. Pada 4 Jun 2021, YAB Perdana Menteri, Tan Sri Muhyiddin bin Yasin telah menandatangani Ordinan Darurat (Kuasa-kuasa Perlu) 2021 yang membenarkan HPKK beroperasi sepenuhnya sebagai hospital merawat pesakit COVID-19. Pada 4 Jun 2021, HPKK secara rasmi telah beroperasi sebagai Hospital COVID-19.

Pada 11 Jun 2021, YAB Tan Sri Muhyiddin bin Yasin dengan diiringi Menteri Pengajian Tinggi, YB Datuk Seri Dr. Noraini Ahmad telah melakukan lawatan ke HPKK bagi meninjau persiapan serta persediaan untuk menerima dan merawat pesakit COVID-19. Tarikh 17 Jun 2021 merupakan tarikh keramat yang akan kekal tersemat dalam sejarah apabila pesakit pertama dari MAEPS Serdang telah dirujuk ke HPKK. Beberapa buah wad telah dibuka oleh HPKK UKM bagi menampung kemasukan pesakit kategori 4 dan 5, iaitu:

1) Unit Rawatan Rapi (ICU) yang dibahagikan kepada ICU 1, ICU 2 dan ICU 4; dan
2) Wad Pediatrik Hemato-Onko (WPH) untuk menempatkan pesakit *Stepdown*

Susulan peningkatan kes postif COVID-19 yang mendadak di Lembah Klang pada sekitar bulan Julai 2021, HPKK dengan kerjasama daripada *Greater Klang Valley Special Task Force* telah merancang langkah strategik bagi mengoptimumkan tindakan pengesanan kes, perkhidmatan perawatan, sokongan logistik perubatan dan am, perkhidmatan sokongan kepada komuniti, petugas kesihatan dan barisan hadapan. Dalam hal ini, HPKK telah membuka Jabatan Kecemasan (ED) yang dibahagikan kepada wad E (di kawasan kecemasan) dan wad L (di kawasan lobi utama) untuk menempatkan pesakit yang memerlukan rawatan dan pemantauan di samping membantu hospital lain di Lembah Klang.

HPKK melabuhkan tirai sebagai Hospital COVID-19 dengan pemindahan pesakit terakhir pada 8 Oktober 2021 ke Hospital Kuala Lumpur. Pada 15 Oktober 2021, notis penamatan pengambilalihan HPKK sebagai Hospital COVID-19 telah dipersetujui pada Mesyuarat Jawatankuasa Induk Pengambilalihan Sementara HPKK UKM Bil.3/2021 bertarikh 27 Oktober 2021.

HPKK merancang untuk kembali kepada fungsi asal sebagai hospital pakar kanak-kanak pada minggu ketiga November 2021. Berikut adalah kronologi transformasi HPKK:

27 April
- Pengoperasian HPKK secara berperingkat
- Penerimaan pesakit pertama

21 Mei
- HPKK menerima lawatan Timbalan Ketua Pengarah Kesihatan (Perubatan), Dato Dr. Norhizan dan delegasi KKM dan KPT
- KM menyatakan hasrat mengambilalih sementara HPKK

4 Jun (2 minggu)
- Tan Sri Muhyiddin Yassin menandatangani surat Pengambilmilikan sementara HPKK oleh KKM melalui Seksyen 3 & 4 Ordinan Darurat Kuasa-kuasa Perlu 2021

11 Jun (1 minggu)
- Tan Sri Muhyiddin Yassin melawat HPKK diringi Menteri KPT dan KMM bagi meninjau persiapan HPKK sebagai Hospital COVID

17 Jun (1 minggu)
- HPKK mula beroperasi sebagai hospital COVID
- Menerima pesakit COVID pertama rujukan dari MAEPS

28 Julai (6 minggu)
- Pembukaan Wad ED secara rasmi
- Menerima pesakit COVID pertama ke ED rujukan dari HTAR Klang

15 Oktober (11 minggu)
- Tamat pengoperasian sebagai Hospital Covid-19

Statistik kumulatif pesakit COVID-19 mengikut kes sehingga 8 Oktober 2021 adalah seperti berikut:

01	02	03	04	05	06
842 JUMLAH KES	6 Dalam Rawatan (ICU 1)	1 Dalam Rawatan (ICU 2)	744 Kes Sembuh	20 Kes Dipindahkan	71 Kes Kematian

Berikut merupakan perincian rujukan daripada fasiliti kesihatan yang diterima oleh HPKK UKM daripada pelbagai hospital di sekitar Lembah Klang:

Bil	Fasiliti Kesihatan	Jumlah Pesakit
1	MAEPS	488
2	Hospital Tuanku Ampuan Rahimah (HTAR)	220
3	Hospital Kuala Lumpur (HKL)	69
4	Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM)	16
5	Hospital Putrajaya	14
6	Hospital Kajang	13
7	Hospital Shah Alam	4
8	Hospital Serdang	2
9	Lain-lain	16
	Jumlah	**842**

Kesiapsiagaan Pengambilalihan HPKK UKM sebagai Hospital COVID-19



Lawatan Tan Sri Muhyiddin bin Yassin, Perdana Menteri Malaysia



Lawatan Tan Sri Dato' Dr. Noor Hisham bin Abdullah, Ketua Pengarah Kesihatan



Lawatan Prof. Dato' Ts. Dr. Mohd Ekhwan Hj. Toriman, Naib Canselor UKM



Lawatan Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood dan Datuk Dr. Choong Chee Keong



Barisan Hadapan HPKK



Rawatan ke atas Pesakit COVID-19



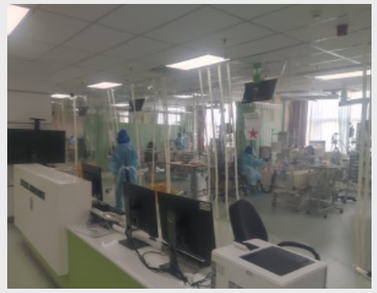
Pesakit Pertama di HPKK



Lawatan dari Greater Klang Valley Task Force (GKVTF)



Sebelum



Selepas

Transformasi Wad



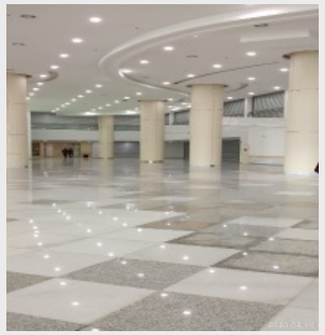
Sebelum



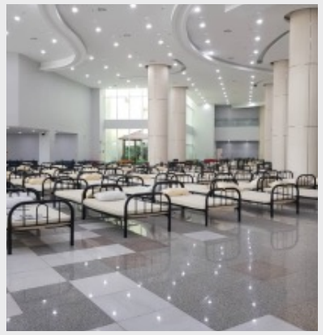
Selepas

Transformasi Jabatan Kecemasan

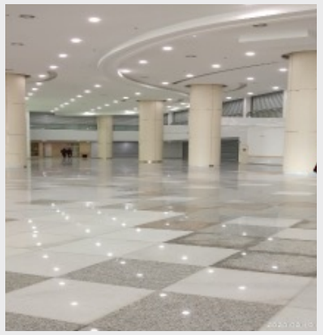
Transformasi Lobi Utama HPKK UKM



Sebelum



Selepas pembukaan wad L



Selepas penutupan wad L

Aktiviti Perkhidmatan Kaunseling Dalam Tempoh Hospital COVID-19

Talian Sokongan Psikososial COVID-19 telah mula beroperasi pada 17 Jun 2021 bagi memberi sokongan psikologi dan emosi kepada kakitangan yang berkhidmat di HPKK sepanjang HPKK menjadi Hospital COVID-19. Talian hotline ini dibuka pada jam 8.00 pagi sehingga 5 petang (setiap hari bekerja). Talian ini dikendalikan oleh Pasukan Kesihatan Mental dan Sokongan Psikososial COVID-19 (MHPSS) HPKK yang terdiri dari Pegawai Psikologi Klinikal dan Pegawai Kaunseling. Sepanjang perkhidmatan ini dibuka, pihak pasukan MHPSS HPKK telah menerima 11 panggilan dan satu kes hadir secara bersemuka. Pasukan MHPSS menggunakan pendekatan PFA (Psychological First Aid) bagi menyantuni panggilan yang diterima.





Pemindahan Pesakit Terakhir ke Hospital Kuala Lumpur



Barisan Hadapan HPKK UKM

Peralihan Semula Hospital Pakar Kanak-kanak UKM pada Fungsi Asal

Setelah menamatkan pengoperasian sebagai Hospital COVID-19 secara rasminya pada 15 Oktober 2021, HPKK telah mensasarkan untuk kembali kepada fungsi asal, iaitu Hospital Pakar Kanak-kanak. Pada peringkat awal, HPKK telah merancang untuk memulakan pengoperasian semula pada minggu ketiga bulan November 2021. Namun, perancangan untuk membuka semula HPKK UKM terpaksa ditangguhkan kerana berlakunya isu kulat di sekitar kawasan HPKK. Kerja membaik pulih telah giat dilakukan bagi memastikan pengoperasian HPKK dapat berjalan seperti sedia kala semula.

Tamat Fungsi HPKK sebagai **Hospital Covid-19:**
15 Oktober 2021 (Jumaat)

Jangkaan pengoperasian **semula HPKK:**
Minggu ke-3 November 2021

Penangguhan penerimaan **pesakit:**
Masalah kulat

> Susulan peningkatan kes **postif COVID-19** yang mendadak di Lembah Klang pada sekitar bulan J**ulai 2021, HPKK** dengan kerjasama daripada ***Greater Klang Valley Special Task Force*** telah merancang langkah strategik bagi mengoptimumkan tindakan **pengesanan kes, perkhidmatan perawatan, sokongan logistik perubatan dan am, perkhidmatan sokongan kepada komuniti, petugas kesihatan** dan **barisan hadapan."**

Peristiwa Penting Bagi Hospital Pakar Kanak-Kanak UKM Tahun 2021



Kunjungan Ahli Jawatankuasa Rumah Kebajikan Ronald McDonald
5 Mac 2021



Pembukaan Klinik Pakar
27 April 2021



Lawatan oleh YB Datuk Seri Dr. Noraini Ahmad, Menteri Pengajian Tinggi dan YB Dato' Sri Dr. Adham Baba, Menteri Kesihatan untuk melihat pengoperasian Pusat Pemberian Vaksin (PPV) Pandu Lalu bertempat di Tempat Letak Kenderaan Bertingkat HPKK
3 Jun 2021



Lawatan oleh YAB Tan Sri Muhyiddin bin Yassin, Perdana Menteri Malaysia untuk melihat sendiri persiapan HPKK sebelum memulakan operasi sebagai Hospital COVID-19
11 Jun 2021



Lawatan oleh YB Dato' Sri Dr. Adham Baba, Menteri Kesihatan melihat persiapan HPKK selepas gelombang ketiga
29 Julai 2021



Pesakit COVID-19 terakhir meninggalkan HPKK
8 Oktober 2021



Penyata Kewangan



SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [*Akta 62*] untuk mengaudit Penyata Kewangan Universiti Kebangsaan Malaysia. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2021 Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai serta Penyata Penyesuaian Bajet dan Amaun Sebenar bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 1 hingga 63.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2021 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [*Akta 30*] dan Perlembagaan Universiti Kebangsaan Malaysia.

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah, Universiti Kebangsaan Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [*Akta 30*] dan Perlembagaan Universiti Kebangsaan Malaysia. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;

b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan;

c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah;

d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Kebangsaan Malaysia atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Universiti Kebangsaan Malaysia atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan.

e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan

f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga Pengarah telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [*Akta 30*] dan Perlembagaan Universiti Kebangsaan Malaysia, saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 6 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah, Universiti Kebangsaan Malaysia berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [*Akta 30*] dan Perlembagaan Universiti Kebangsaan Malaysia dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.

(DR. NOR HAIZA BINTI ABD AZIZ@JUNED)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA

PUTRAJAYA
8 OGOS 2022

PENYATA PENGERUSI DAN SEORANG AHLI LEMBAGA PENGARAH (AKAUN KUMPULAN)

Kami **PROF. EMERITUS DATO' DR. MOHAMAD ABD. RAZAK** dan **PROF. DATO' TS. DR. MOHD. EKHWAN HJ. TORIMAN** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Universiti Kebangsaan Malaysia dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai, Penyata Penyesuaian Bajet dan Amaun Sebenar berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan Universiti Kebangsaan Malaysia pada 31 Disember 2021 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah Universiti,

PROF. EMERITUS DATO' DR. MOHAMAD ABD. RAZAK
Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti

Tarikh : 17 FEB 2022

UKM Bangi

PROF. DATO' TS. DR. MOHD. EKHWAN HJ. TORIMAN
Naib Canselor

Tarikh : 17 FEB 2022

UKM Bangi

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA

Saya, **MOHD AZLI BIN MOHD KASIRUN (K.P. 720726-01-5267)**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Universiti Kebangsaan Malaysia, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai, Penyata Perbandingan Bajet dan Amaun Sebenar berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
Di Kajang Selangor)
Pada 17 FEB 2022) **MOHD AZLI BIN MOHD KASIRUN C.A.(M)**

Di hadapan saya,

PESURUHJAYA SUMPAH
B530
Norhaizan Binti Omar
(N921)
1.1.2021 - 31.12.2023
MALAYSIA

Tetuan Roslina & Norhaizan
Peguambela & Peguamcara
No. 5M, Jalan Hentian 3,
Hentian Bas Kajang,
Off Jalan Reko,
43000 Kajang, Selangor.
Tel : 603-8741 9275 Fax : 603-8737 3904
H/P : 012-6260728
Email : haizanomar@gmail.com

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
PADA 31 DISEMBER 2021

	Nota	Kumpulan 2021 RM	Kumpulan 2020 RM *Dinyatakan semula*	Universiti 2021 RM	Universiti 2020 RM *Dinyatakan semula*
ASET BUKAN SEMASA					
Hartanah loji dan peralatan	4	7,161,829,792	7,287,589,218	7,120,226,147	7,242,442,696
Aset tak ketara	5	3,852,284	3,946,526	3,852,284	3,946,526
Pelaburan dalam entiti dikawal	6	-	-	8,000,000	8,000,000
Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit	7	204,170,614	186,894,912	204,170,614	186,894,912
Aset kewangan lain	8	970,574	700,000	500,000	500,000
Penghutang transaksi tukaran	9	6,234,081	6,826,198	6,234,081	6,826,198
		7,377,057,345	7,485,956,854	7,342,983,126	7,448,610,332
ASET SEMASA					
Inventori	10	26,777,031	21,464,677	22,149,984	17,005,074
Penghutang transaksi tukaran	9	90,392,140	98,827,994	77,358,444	78,295,091
Terhutang oleh entiti dikawal dari transaksi tukaran	11	-	-	14,683,618	15,206,378
Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit	7	55,243,195	-	55,243,195	-
Penghutang transaksi bukan tukaran	12	30,094,698	3,739,873	26,000,000	-
Simpanan tetap di bank		939,273,437	961,721,917	934,284,342	956,087,786
Tunai di tangan dan di bank		95,954,952	92,263,403	82,248,460	74,485,058
		1,237,735,453	1,178,017,864	1,211,968,043	1,141,079,387
Aset operasi dihentikan	13	160,861	-	-	-
Jumlah aset semasa		1,237,896,314	1,178,017,864	1,211,968,043	1,141,079,387
LIABILITI SEMASA					
Pemiutang transaksi tukaran	14	73,632,681	77,441,800	53,983,663	50,535,485
Pemiutang transaksi bukan tukaran	15	8,339,081	3,612,759	8,339,081	3,612,759
Liabiliti konsesi perkhidmatan	16	7,198,662	24,281,830	7,198,662	24,281,830
Peruntukan	17	14,535,927	15,980,839	14,535,927	15,980,839
Pemiutang pajakan	18	207,632	96,540	-	-
Pinjaman	19	138,815	9,845,163	-	-
Peruntukan cukai		154,246	-	-	-
		104,207,044	131,258,931	84,057,333	94,410,913
Liabiliti operasi dihentikan	13	1,198,052	-	-	-
Jumlah liabiliti semasa		105,405,096	131,258,931	84,057,333	94,410,913
LIABILITI BUKAN SEMASA					
Liabiliti konsesi perkhidmatan	16	592,699,508	599,898,170	592,699,508	599,898,170
Peruntukan	17	217,257,361	197,408,343	217,257,361	197,408,343
Pemiutang pajakan	18	594,625	233,859	-	-
Pinjaman	19	23,157,698	24,517,764	-	-
Pendapatan tertunda	20	279,571,232	269,722,238	279,571,232	269,722,238
Akaun amanah penyelidikan	21	4,653,884	3,871,600	-	-
Cukai tertunda	22	2,445,500	1,780,300	-	-
		1,120,379,808	1,097,432,274	1,089,528,101	1,067,028,751
ASET BERSIH		7,389,168,755	7,435,283,513	7,381,365,735	7,428,250,055

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
PADA 31 DISEMBER 2021

	Kumpulan 2021 RM	Kumpulan 2020 RM	Universiti 2021 RM	Universiti 2020 RM
EKUITI/ASET BERSIH				
Kumpulan Wang :-				
Kumpulan Wang Mengurus	237,362,094	284,888,902	225,474,074	273,770,444
Kumpulan Wang lain : -				
Pembangunan	6,272,988,617	6,354,902,968	6,272,988,617	6,354,902,968
Entiti Perniagaan	121,667,030	87,741,838	121,667,030	87,741,838
Tabung Amanah dan Akaun Khas	79,978,282	72,402,752	79,978,282	72,402,752
Hasil	278,328,359	253,706,083	282,413,359	257,791,083
Pelaburan	163,446,080	145,663,956	163,446,080	145,663,956
Pinjaman	23,735,500	23,735,500	23,735,500	23,735,500
Penyelidikan	211,662,793	212,241,514	211,662,793	212,241,514
	7,389,168,755	7,435,283,513	7,381,365,735	7,428,250,055

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA PRESTASI KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

	Nota	Kumpulan 2021 RM	Kumpulan 2020 RM *Dinyatakan semula*	Universiti 2021 RM	Universiti 2020 RM *Dinyatakan semula*
HASIL					
Transaksi bukan pertukaran					
Geran mengurus		1,056,142,550	945,645,629	1,056,142,550	945,645,629
Geran pembangunan dilunaskan	20	199,477,990	50,060,754	199,477,990	50,060,754
Geran penyelidikan dilunaskan	20	69,065,167	33,693,467	69,065,167	33,693,467
Yuran pelajar (disubsidi)		74,575,673	76,027,822	74,575,673	76,027,822
Perkhidmatan perubatan (disubsidi)		92,933,061	80,383,884	92,933,061	80,383,884
Sumbangan dan derma		29,564,205	33,864,533	29,564,205	33,864,533
Pendapatan bukan pertukaran lain	23	40,819,137	40,631,554	40,819,137	40,477,597
		1,562,577,783	1,260,307,643	1,562,577,783	1,260,153,686
Transaksi pertukaran					
Yuran pelajar		62,550,674	54,479,412	62,550,674	54,479,412
Perkhidmatan perubatan		78,712,666	69,294,614	-	-
Pendapatan penyelidikan dan perkhidmatan lain		4,173,274	14,057,380	-	-
Pendapatan kewangan	24	19,593,005	44,266,716	19,221,198	44,580,111
Pendapatan lain	25	83,406,080	50,957,587	69,600,032	61,984,421
		248,435,699	233,055,709	151,371,904	161,043,944
JUMLAH HASIL		1,811,013,482	1,493,363,352	1,713,949,687	1,421,197,630
PERBELANJAAN					
Emolumen pekerja	26	883,440,658	864,962,783	863,726,471	848,152,471
Perkhidmatan dan bekalan	27	607,176,831	560,540,054	537,001,493	496,678,489
Pemberian dan kenaan tetap		19,736,921	15,768,181	16,384,796	11,612,967
Susut nilai dan pelunasan	28	186,433,554	109,972,232	182,906,067	106,471,210
Perbelanjaan lain	29	77,529,790	118,601,440	79,921,470	129,328,604
Kos kewangan	30	81,509,288	1,535,779	80,893,709	-
JUMLAH PERBELANJAAN		1,855,827,042	1,671,380,469	1,760,834,006	1,592,243,741
DEFISIT SEBELUM CUKAI		(44,813,560)	(178,017,117)	(46,884,319)	(171,046,111)
Cukai	31	(1,301,196)	(691,948)	-	-
Kurangan tahun semasa dari operasi berterusan		(46,114,756)	(178,709,065)	(46,884,319)	(171,046,111)
Defisit dari operasi dihentikan		-	-	-	-
DEFISIT TAHUN SEMASA		(46,114,756)	(178,709,065)	(46,884,319)	(171,046,111)

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN ASET BERSIH/ EKUITI
BAGI TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2021

Kumpulan	Nota	Kumpulan Wang Amanah dan Akaun Khas RM	Hasil RM	Pelaburan RM	Pinjaman RM	Penyelidikan RM	Jumlah RM
Pada 1 Januari 2020		67,247,232	283,005,897	136,584,785	23,735,500	239,131,260	7,648,380,659
Pelarasan tahun lepas	36	-	-	-	-	-	(34,388,081)
Seperti yang dinyatakan semula		67,247,232	283,005,897	136,584,785	23,735,500	239,131,260	7,613,992,578
Defisit tahun semasa		(8,773,480)	10,359,120	9,079,171	-	(26,889,746)	(178,709,065)
Pindahan		13,929,000	(39,658,934)	-	-	-	-
Pada 31 Disember 2020		72,402,752	253,706,083	145,663,956	23,735,500	212,241,514	7,435,283,513
Pada 1 Januari 2021		72,402,752	253,706,082	145,663,956	23,735,500	212,241,514	7,468,201,492
Pelarasan tahun lepas	36	-	-	-	-	-	(32,917,981)
Seperti yang dinyatakan semula		72,402,752	253,706,082	145,663,956	23,735,500	212,241,514	7,435,283,511
Defisit tahun semasa		(8,540,364)	99,337,254	(4,717,876)	-	(628,721)	(46,114,756)
Pindahan		16,115,894	(74,714,977)	22,500,000	-	50,000	-
Pada 31 Disember 2021		79,978,282	278,328,359	163,446,080	23,735,500	211,662,793	7,389,168,755

Kumpulan	Nota	Mengurus RM	Pembangunan RM	Perniagaan RM	Jumlah RM
Pada 1 Januari 2020		402,263,928	6,379,350,527	117,061,530	7,648,380,659
Pelarasan tahun lepas	36	(34,388,081)	-	-	(34,388,081)
Seperti yang dinyatakan semula		367,875,847	6,379,350,527	117,061,530	7,613,992,578
Defisit tahun semasa		(142,986,945)	(24,447,559)	4,950,374	(178,709,065)
Pindahan		60,000,000	-	(34,270,066)	-
Pada 31 Disember 2020		284,888,902	6,354,902,968	87,741,838	7,435,283,513
Pada 1 Januari 2021		317,806,883	6,354,902,968	87,741,837	7,468,201,492
Pelarasan tahun lepas	36	(32,917,981)	-	-	(32,917,981)
Seperti yang dinyatakan semula		284,888,902	6,354,902,968	87,741,837	7,435,283,511
Defisit tahun semasa		(90,209,891)	(81,914,351)	40,559,193	(46,114,756)
Pindahan		42,683,083	-	(6,634,000)	-
Pada 31 Disember 2021		237,362,094	6,272,988,617	121,667,030	7,389,168,755

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN ASET BERSIH/ EKUITI
BAGI TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2021

Universiti	Nota	Mengurus RM	Pembangunan RM	Perniagaan RM	Kumpulan Wang Amanah dan Akaun Khas RM	Hasil RM	Pelaburan RM	Pinjaman RM	Penyelidikan RM	Jumlah RM
Pada 1 Januari 2020		383,982,516	6,379,350,527	117,061,530	67,247,232	286,590,897	136,584,785	23,735,500	239,131,260	7,633,684,247
Pelarasan tahun lepas	36	(34,388,081)	-	-	-	-	-	-	-	(34,388,081)
Seperti yang dinyatakan semula		349,594,435	6,379,350,527	117,061,530	67,247,232	286,590,897	136,584,785	23,735,500	239,131,260	7,599,296,166
Defisit tahun semasa		(135,823,991)	(24,447,559)	4,950,374	(8,773,480)	10,859,120	9,079,171	-	(26,889,746)	(171,046,111)
Pindahan		60,000,000	-	(34,270,066)	13,929,000	(39,658,934)	-	-	-	-
Pada 31 Disember 2020		273,770,444	6,354,902,968	87,741,838	72,402,752	257,791,083	145,663,956	23,735,500	212,241,514	7,428,250,055
Pada 1 Januari 2021		306,688,425	6,354,902,968	87,741,838	72,402,752	257,791,082	145,663,956	23,735,500	212,241,514	7,461,168,035
Pelarasan tahun lepas	36	(32,917,981)	-	-	-	-	-	-	-	(32,917,981)
Seperti yang dinyatakan semula		273,770,444	6,354,902,968	87,741,838	72,402,752	257,791,082	145,663,956	23,735,500	212,241,514	7,428,250,054
Defisit tahun semasa		(90,979,453)	(81,914,351)	40,559,192	(8,540,364)	99,337,254	(4,717,876)	-	(628,721)	(46,884,319)
Pindahan		42,683,083	-	(6,634,000)	16,115,894	(74,714,977)	22,500,000	-	50,000	-
Pada 31 Disember 2021		225,474,074	6,272,988,617	121,667,030	79,978,282	282,413,359	163,446,080	23,735,500	211,662,793	7,381,365,735

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2021

	Kumpulan 2021 RM	Kumpulan 2020 RM	Universiti 2021 RM	Universiti 2020 RM
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI				
Defisit sebelum cukai	(44,813,560)	(179,806,207)	(46,884,319)	(172,835,201)
Pelarasan untuk:-				
Geran mengurus	(1,056,142,550)	(945,645,629)	(1,056,142,550)	(945,645,629)
Geran pembangunan dilunaskan	(199,477,990)	(50,060,754)	(199,477,990)	(50,060,754)
Geran penyelidikan dilunaskan	(69,065,167)	(33,693,467)	(69,065,167)	(33,693,467)
Pendapatan dividen	(720,000)	-	(500,000)	(500,000)
Pendapatan faedah simpanan tetap	(20,057,813)	(30,280,356)	(19,906,006)	(30,093,751)
Pendapatan faedah pinjaman kakitangan	(353,303)	(116,469)	(353,303)	(116,469)
Kenaikan nilai saksama pelaburan melalui lebihan atau defisit	-	(11,833,509)	-	(11,833,509)
Keuntungan jualan pelaburan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit	3,753,880	(2,036,382)	3,753,880	(2,036,382)
Keuntungan jualan pelaburan lain	(2,215,769)	-	(2,215,769)	-
Pembalikan penjejasan nilai	(21,000)	(501,894)	-	-
Caj peruntukan gantian cuti rehat	11,148,205	44,915,915	11,148,205	44,915,915
Caj peruntukan manfaat perubatan pasca persaraan	27,938,721	17,807,083	27,938,721	17,807,083
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	185,653,262	108,949,451	182,125,775	105,448,429
Susut nilai aset tak ketara	780,292	1,022,781	780,292	1,022,781
Kerugian pelupusan hartanah, loji dan peralatan	206,253	28,144	206,253	28,144
Kurangan nilai saksama pelaburan	3,753,880	1,276,265	3,753,880	1,276,265
Rosot nilai penghutang tukaran	1,744,501	36,278,513	1,183,315	35,702,500
Hapuskira hartanah, loji & peralatan	-	-	-	-
Hapuskira penghutang	2,204,847	23,448,983	2,204,847	293,633
Faedah sewa beli	35,389	21,370	-	-
Faedah pinjaman lain	71,050	445,175	-	-
Faedah kredit pusingan	-	219,843	-	-
Faedah liabiliti konsesi perkhidmatan	80,893,709		80,893,709	
Faedah surat kredit dan bil berbayar	509,140	849,391	-	-
	(1,074,174,023)	(1,018,711,753)	(1,080,556,227)	(1,040,320,412)
Perubahan modal kerja:-				
Inventori	(5,312,354)	322,632	(5,144,910)	361,684
Penghutang transaksi tukaran	5,314,327	30,771,975	(3,750,904)	59,815,765
Terhutang oleh subsidiari dari transaksi tukaran	-	-	522,760	(6,315,678)
Pemiutang transaksi tukaran	(2,611,067)	21,490,632	3,448,178	11,505,150
Pemiutang transaksi bukan tukaran	4,726,322	326,078	4,726,322	326,078
Tunai (digunakan untuk)/dijana dari aktiviti operasi	(1,072,056,795)	(965,800,436)	(1,080,754,781)	(974,627,413)

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2021

ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI (Sambungan)	Kumpulan 2021 RM	Kumpulan 2020 RM	Universiti 2021 RM	Universiti 2020 RM
Bayaran cukai tahun semasa	(1,146,953)	(120,235)	-	-
Terimaan/(bayaran) cukai	310,375	(3,114,884)	-	-
Bayaran gantian cuti rehat dan manfaat perubatan	(20,682,820)	(19,876,310)	(20,682,820)	(19,876,310)
Terimaan geran pembangunan dari kerajaan	205,978,000	119,502,535	205,978,000	119,502,535
Terimaan geran penyelidikan	72,941,815	87,828,512	72,941,815	87,828,512
Terimaan akaun amanah penyelidikan	1,359,100	659,880	-	-
Bayaran dari akaun amanah penyelidikan kepada pihak ketiga	(576,816)	(213,509)	-	-
Penerimaan geran mengurus	1,030,142,550	945,645,629	1,030,142,550	945,645,629
Penerimaan dividen	720,000	-	500,000	500,000
Penerimaan faedah dari simpanan tetap	20,057,813	30,280,356	19,906,006	30,093,751
Penerimaan faedah dari pinjaman kakitangan	353,303	116,469	353,303	116,469
Pembayaran faedah sewabeli	(35,389)	(21,370)	-	-
Pembayaran faedah pinjaman lain	(71,050)	(445,175)	-	-
Pembayaran faedah kredit pusingan	-	(219,843)	-	-
Pembayaran faedah surat kredit	(509,140)	(849,391)	-	-
Terimaan bayaran semula pinjaman kakitangan	910,112	1,850,772	2,273,954	2,382,622
Pemberian pinjaman kakitangan	(2,273,954)	(2,382,622)	(910,112)	(1,850,772)
Bayaran Faedah liabiliti konsesi perkhidmatan	(80,893,709)		(80,893,709)	
Tunai bersih dijana dari aktiviti operasi	154,526,442	192,840,378	148,854,206	189,715,023
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN				
Penambahan hartanah, loji dan peralatan	(61,573,266)	(70,680,901)	(60,266,652)	(68,386,367)
Pelupusan hartanah, loji dan peralatan	1,473,177	5,396,197	151,171	5,435,732
Penambahan aset tak ketara	(686,051)	(205,650)	(686,051)	(205,650)
Pelupusan aset tak ketara	1	-	1	-
Pelaburan dalam entiti dikawal	-	-	-	(1,000,000)
Belian pelaburan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit	(80,000,000)	(25,000,000)	(80,000,000)	(25,000,000)
Jualan pelaburan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit	(26,657)	2,257,784	(26,657)	2,257,784
Belian tunai pelaburan lain	-	-	-	-
Jualan pelaburan lain	2,405,809	-	2,215,770	-
Tunai bersih diguna untuk aktiviti pelaburan	(138,406,987)	(88,232,570)	(138,612,418)	(86,898,501)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN				
Bayaran konsesi perkhidmatan	(24,281,830)	-	(24,281,830)	-
Bayaran pajakan	471,858	(68,542)	-	-
Pinjaman diterima	187,400	-	-	-
Pinjaman dibayar	(11,253,814)	22,993	-	-
Tunai bersih diguna untuk aktiviti pembiayaan	(34,876,386)	(45,549)	(24,281,830)	-

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2021

	Kumpulan 2021 RM	Kumpulan 2020 RM	Universiti 2021 RM	Universiti 2020 RM
(Pengurangan)/Penambahan bersih tunai dan setara tunai	(18,756,931)	104,562,259	(14,040,042)	102,816,522
Tunai dan setara tunai pada awal tahun	1,053,985,320	949,423,061	1,030,572,844	927,756,322
Tunai dan setara tunai pada akhir tahun	1,035,228,389	1,053,985,320	1,016,532,802	1,030,572,844
TUNAI DAN SETARA TUNAI				
Simpanan tetap di bank	939,273,437	961,721,917	934,284,342	956,087,786
Tunai di tangan dan di bank	95,954,952	92,263,403	82,248,460	74,485,058
	1,035,228,389	1,053,985,320	1,016,532,802	1,030,572,844

Komitmen penggunaan tunai :-

	Kumpulan 2021 RM	Kumpulan 2020 RM	Universiti 2021 RM	Universiti 2020 RM
Pembelian aset, loji dan hartanah	8,643,368	22,166,448	8,643,368	22,166,448
Deposit di bank sebagai cagaran	-	-	-	-
	8,643,368	22,166,448	8,643,368	22,166,448

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA PENYESUAIAN BAJET DAN AMAUN SEBENAR
BAGI TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2021

Universiti	JUMLAH BAJET		Amaun sebenar pada asas setanding	Perbezaan bajet akhir dan amaun sebenar
	Bajet Asal RM	Bajet Akhir RM	RM	RM
HASIL				
Pemberian kerajaan:-				
Geran kerajaan	990,691,773	872,879,750	898,879,500	(25,999,750)
Geran kerajaan (tambahan)	72,500,000	146,263,050	159,263,050	(13,000,000)
Yuran pengajian:-				-
Prasiswazah	40,500,000	26,000,000	23,823,536	2,176,464
Pasca Siswazah	49,500,000	41,000,000	42,019,322	(1,019,322)
Yuran penginapan	19,000,000	6,000,000	6,655,321	(655,321)
Hasil operasi pesakit	40,900,000	40,900,000	43,247,374	(2,347,374)
Jualan barang dan perkhidmatan	7,000,000	1,000,000	1,240,196	(240,196)
Sewaan	13,200,000	6,200,000	6,683,455	(483,455)
Pelaburan	33,200,000	25,200,000	16,991,877	8,208,123
Sumbangan dan lain-lain	8,700,000	3,700,000	9,826,997	(6,126,997)
JUMLAH HASIL	1,275,191,773	1,169,142,800	1,208,630,628	(39,487,828)
PERBELANJAAN				
Emolumen:-				
Gaji dan upahan	559,582,456	547,229,776	507,377,372	39,852,404
Elaun tetap	185,258,908	190,178,248	181,386,819	8,791,429
Sumbangan berkanun untuk kakitangan	90,841,237	90,083,026	89,717,294	365,732
Elaun lebih masa	11,479,872	8,611,595	9,690,809	(1,079,214)
Faedah-faedah kewangan yang lain	9,029,500	13,402,605	17,466,893	(4,064,288)
Perkhidmatan dan bekalan:-				
Perbelanjaan perjalanan dan sara hidup	1,730,000	1,715,822	629,944	1,085,878
Pengangkutan barang-barang	391,000	333,117	183,082	150,035
Perhubungan dan utiliti	99,617,000	71,739,913	63,477,618	8,262,295
Sewaan	14,055,000	12,999,800	6,012,985	6,986,815
Bekalan dan bahan-bahan lain	121,849,000	129,788,748	122,598,287	7,190,461
Penyelenggaraan dan pembaikan kecil yang dibeli	91,170,000	87,811,676	86,634,135	1,177,541
Perkhidmatan ikhtisas dan perkhidmatan lain yang dibeli dan hospitaliti	31,628,000	30,794,322	42,791,450	(11,997,128)
Perkhidmatan ikhtisas dan perkhidmatan lain yang dibeli dan hospitaliti - EKK	46,000,000	61,490,000	67,784,558	(6,294,558)
Harta Modal	1,000,000	12,197,745	15,781,920	(3,584,175)
Pemberian dan kenaan tetap:-				
Biasiswa, dermasiswa dan bantuan pelajaran	2,610,000	1,234,000	1,075,848	158,152
Pemberian dalam Negeri	500,000	500,000	374,352	125,648
Perbelanjaan lain	6,449,800	5,059,725	4,653,529	406,196
JUMLAH PERBELANJAAN	1,273,191,773	1,265,170,118	1,217,636,895	47,533,223
(KURANGAN)	2,000,000	(96,027,318)	(9,006,267)	(87,021,051)

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA PENYESUAIAN BAJET DAN AMAUN SEBENAR
BAGI TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2021

Nota kepada Penyata Penyesuaian Bajet dan Amaun Sebenar:-

1. Bajet diluluskan berdasarkan asas tunai mengikut klasifikasi fungsi yang terdiri daripada objek dan program. Bajet yang diluluskan adalah meliputi tempoh fiskal daripada 1 Januari sehingga 31 Disember 2021, dan termasuk Hospital Canselor Tuanku Mukhriz (HCTM), Hospital Pakar Kanak-Kanak (HPKK) serta semua Pusat Tanggungjawab (PTJ).

2. Bajet asal telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti (LPU) pada 15 Disember 2020 merangkumi Geran Kerajaan yang diluluskan selepas pembentangan bajet di Parlimen serta sasaran Sumber Dalaman yang disasarkan dijana bagi tahun 2021. Manakala bajet tambahan merangkumi Geran Tambahan yang diterima dari Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) sepanjang tahun 2021.

3. Universiti menggunakan asas perakaunan yang berbeza dalam penyediaan bajet dan penyata kewangan. Bajet disediakan mengikut asas tunai manakala penyata kewangan disediakan pada asas akruan. Namun begitu, persembahan butiran atau item bajet di dalam Penyata Prestasi Kewangan adalah sama seperti yang ditunjukkan dalam Penyata Perbandingan Bajet dan Amaun Sebenar bagi memudahkan perbandingan amaun bajet dan perbelanjaan sebenar dibuat.

4. Berdasarkan kepada bajet akhir jumlah defisit dijangka sebanyak RM96,027,318. Jumlah defisit sebenar berjumlah RM9,006,267 iaitu perbezaan sebanyak RM87,021,051 terutamanya disebabkan perkara-perkara berikut:-

   - Amaun geran Kerajaan sebenar yang diterima melebihi apa yang terkandung di dalam bajet sebanyak RM25,999,750 dan juga geran tambahan berjumlah RM13,000,000.
   - Wabak *COVID-19* dan kekangan Perintah Kawalan Pergerakan dalam tahun 2020 mengakibatkan pelbagai aktiviti tidak dapat dilaksanakan sebagaimana dijangka. Di samping itu, Universiti juga mengambil langkah-langkah penjimatan dan perbelanjaan berhemah selaras dengan Perbendaharaan Malaysia (PB 3.1) Garis Panduan Langkah-Langkah Mengoptimumkan Perbelanjaan Malaysia berkuatkuasa pada 18 Ogos 2019 oleh Kerajaan Persekutuan dan Pekeliling Bendahari Bil. 3/2020. Perkara-perkara ini menyebabkan jumlah perbelanjaan sebenar telah kurang sebanyak RM47,533,223 berbanding dengan jumlah bajet.

5. Maklumat bajet seperti yang tertera di atas dibuat mengikut asas tunai dan mengikut sebagaimana yang disedia untuk kelulusan kepada pihak berwajib. Pembentangan bajet tidak mengikut pengkelasan seperti di Penyata Aliran Tunai dan asas yang digunakan juga adalah berbeza. Sekiranya dikelaskan seperti pengkelasan Penyata Aliran Tunai, jumlah untuk aktiviti operasi dan pelaburan serta perbezaan dengan seperti yang tertera di Penyata Aliran Tunai adalah seperti berikut:-

	Jumlah mengikut Penyata bajet	Jumlah mengikut Penyata Aliran Tunai	Jumlah perbezaan	Perbezaan setanding *	Perbezaan asas
Aliran tunai dari aktiviti:-	RM	RM	RM	RM	RM
Operasi	7,250,669	148,854,206	(141,603,537)	7,485,735	(149,089,272)
Pelaburan	(16,256,936)	(138,612,418)	122,355,482	559,660	121,795,822
Perubahan tunai	(9,006,267)	10,241,788	(19,248,055)	8,045,395	(27,293,450)

* Untuk penerangan tentang perbezaan setanding, rujuk maklumat di perenggan-perenggan sebelumnya.

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

1. MAKLUMAT AM

Universiti Kebangsaan Malaysia ditubuhkan pada 18 Mei 1970 di bawah Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971.

Aktiviti utama Universiti adalah sebagai sebuah institusi pengajian tinggi yang menjalankan program-program pengajaran, penyelidikan dan khidmat masyarakat. Universiti juga menjalankan aktiviti bercorak komersil yang dilaksanakan oleh unit perniagaan.

Aktiviti penting entiti-entiti dikawal dinyatakan pada Nota 6.

Penyata Kewangan ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti pada **17 Februari 2022**.

2. ASAS PENYEDIAAN PENYATA KEWANGAN

2.1 Keterangan Pematuhan

Penyata kewangan ini telah disediakan dengan mematuhi Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS – *Malaysian Public Sector Accounting Standards*). Pemakaian MPSAS dibuat pertama kali untuk tahun kewangan 2020 dengan mengambil kira pengecualian yang mana dibenarkan.

MPSAS 33 membenarkan pengecualian peralihan di mana entiti diberi tempoh sehingga 3 tahun untuk mengiktiraf aset dan/atau liabiliti tertentu. Dalam peralihan kepada MPSAS, Kumpulan dan Universiti mengambil kesempatan daripada pengecualian peralihan ini terhadap aset infrastruktur. Pada tahun sebelumnya, aset infrastruktur tidak dipermodalkan sebagai komponen hartanah loji dan peralatan menurut MPSAS 17 Hartanah, Loji dan Peralatan.

Untuk tahun semasa, Universiti mengenalpasti dan mengiktiraf aset infrastruktur yang berkenaan. Pengiktirafan terhadap kos, susut nilai terkumpul dan caj susut nilai untuk tahun kewangan yang berakhir pada 31 Disember 2020 dilaraskan secara retrospektif. Kesan pengiktirafan aset infrastruktur diterakan di Nota 4, Nota 4a dan Nota 36.

2.2 Asas Pengukuran

Penyata kewangan ini telah disediakan dengan menggunakan asas kos sejarah melainkan dinyatakan sebaliknya di dalam Nota 3.

2.3 Matawang Persembahan dan Fungsian

Penyata kewangan ini dinyatakan pada Ringgit Malaysia (“RM”), iaitu matawang fungsian untuk Kumpulan dan Universiti.

2.4 Anggaran dan Pertimbangan Perakaunan Signifikan

Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MPSAS memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada penggunaan polisi perakaunan dan amaun aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan. Walaupun anggaran dan pertimbangan adalah berdasarkan pengetahuan terbaik namun demikian keputusan sebenar mungkin berbeza.

Anggaran dan andaian mendasari dibuat semakan secara berterusan. Semakan ke atas anggaran perakaunan diiktiraf dalam tempoh di mana anggaran tersebut disemak dan dalam mana-mana tempoh yang berkenaan.

Tiada bahagian signifikan dalam ketidakpastian anggaran dan pertimbangan kritikal dalam mengguna pakai dasar perakaunan yang mempunyai kesan ketara ke atas amaun yang diiktiraf dalam penyata kewangan selain daripada yang dinyatakan dalam Nota 3.18.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

3. POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING

Tiada perubahan kepada polisi-polisi perakaunan penting berbanding dengan polisi-polisi yang digunakan dalam tahun sebelum kecuali untuk perkara-perkara berikut:-

- **Pengiktirafan aset infrastruktur – Nota 2.1 dan Nota 3.18(iii)**

- **Pengiktirafan pendapatan ganti rugi cuti belajar dan pecah kontrak perkhidmatan.**
  Dalam tahun terdahulu, pendapatan ganti rugi belajar dan pecah kontrak perkhidmatan diiktiraf apabila Universiti mengiktiraf amaun penghutang berkenaan. Berdasarkan kepada kecondongan untuk permohonan diskaun, rundingan untuk penyelesaian yang mengambil tempoh masa yang panjang serta berbagai faktor lain, amaun penerimaan ganti rugi yang sebenar dan tarikh penerimaan tidak dapat ditentukan dengan pasti. Apabila penjejasan nilai diiktiraf, amaun ini diiktiraf sebagai belanja dan sebarang pembalikan diiktiraf sebagai pendapatan lain.

  Untuk tahun semasa, pengiktirafan penghutang dikreditkan kepada pendapatan tertunda. Pengiktirafan pendapatan dibuat mengikut amaun yang diterima dari penghutang. Sebarang penjejasan nilai yang dibuat terhadap penghutang didebitkan kepada pendapatan tertunda dan sebarang pembalikan penjejasan dikreditkan kepada penghutang apabila hapus kira diiktiraf.

  Pihak Pengurusan Universiti berpendapat lebih wajar untuk mengiktiraf pendapatan mengikut amaun sebenar yang diterima.

Pelarasan secara retrospektif dibuat kepada baki awal perkara-perkara tersebut di atas. Kesan kepada perubahan didedahkan di dalam Nota 36.

3.1 Asas Penyatuan

Penyata kewangan yang disatukan meliputi penyata kewangan Universiti dan entiti-entiti dikawal yang telah disediakan sehingga akhir tahun kewangan. Entiti dikawal adalah entiti yang mana Universiti mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang dan kuasa untuk melaksanakan kawalan terhadap polisi-polisi kewangan dan operasi untuk memperolehi manfaat daripada aktiviti-aktiviti entiti berkenaan.

3.1 Asas Penyatuan

Untuk tujuan penyatuan, penyata kewangan entiti dikawal diselaraskan di mana perlu bagi memastikan keseragaman polisi perakaunan di peringkat Kumpulan.

Transaksi di antara entiti Kumpulan, baki dan pendapatan (atau perbelanjaan) terhasil dari transaksi di dalam Kumpulan yang belum direalisasi dihapuskan semasa penyatuan. Penyata kewangan disatukan hanya menggambarkan transaksi dengan pihak ketiga sahaja.

3.1.1 Entiti dikawal

Kumpulan

Entiti-entiti dikawal disatukan dari tarikh pelaksanaan pengambilalihan berkuat kuasa sehingga tarikh luput kawalan berkuat kuasa. Aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan entiti dikawal yang diperoleh atau dilupuskan dalam tahun semasa dimasukkan ke penyata kewangan dari tarikh Kumpulan mendapat kawalan sehingga tarikh Kumpulan berhenti mengawal entiti berkenaan.

Untuk perubahan kepentingan entiti dikawal yang tidak melibatkan kehilangan kawalan, perubahan ini ditaksir sebagai transaksi ekuiti.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.1.1 Entiti dikawal (sambungan)

Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai kawalan, kawalan bersama atau pengaruh berkesan, sebarang kepentingan yang dikekalkan oleh Kumpulan akan ditaksir semula kepada nilai saksama dengan perubahan dalam jumlah nilai bawa diiktiraf ke lebihan atau defisit. Nilai saksama ini adalah nilai saksama daripada pengiktirafan permulaan sebagai aset kewangan. Sebarang jumlah yang diiktiraf sebelumnya ke penyata prestasi kewangan berhubung entiti berkenaan diambil kira seolah-olah Kumpulan telah melupuskan aset atau tanggungan berkaitan secara langsung. Oleh itu, ia diambil kira sebagai entiti yang dilabur berasaskan perakaunan ekuiti atau instrumen kewangan lain bergantung kepada tahap pengaruh yang dikekalkan.

Universiti

Pelaburan di dalam entiti dikawal dinyatakan pada kos selepas caj penjejasan nilai di dalam penyata kedudukan kewangan Universiti.

Dividen dan agihan lain dari entiti dikawal diiktiraf sebagai pendapatan di dalam penyata prestasi kewangan Universiti. Agihan ini diiktiraf sebagai pendapatan bagi lebihan bersih selepas tarikh kawalan dan tidak memberi kesan kepada kos pelaburan di dalam entiti berkenaan.

Pada setiap tarikh akhir tahun pelaporan, Universiti menyemak kewujudan petanda terdapatnya penjejasan nilai ke atas entiti dikawal. Bila wujud petanda berkenaan, amaun pemulihan yang kurang dari nilai bawa pelaburan diiktiraf sebagai penjejasan nilai.

3.2. Instrumen Kewangan

3.2.1 Aset Kewangan

(a) Pengiktirafan dan Taksiran Awal

Aset kewangan diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila Kumpulan dan Universiti menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen berkenaan.

Aset-aset kewangan dikelaskan seperti berikut:

- Aset Kewangan Pada Nilai Saksama melalui Lebihan atau Defisit.
- Pinjaman dan Penghutang;
- Aset Pelaburan Dipegang Sehingga Matang; dan
- Aset Kewangan Sedia Dijual.

Pengkelasan aset kewangan adalah bergantung kepada tujuan aset kewangan berkenaan diperolehi. Pembelian atau jualan aset kewangan yang memerlukan serahan aset dalam rangka masa yang ditetapkan oleh pasaran adalah diiktiraf di waktu komitmen pembelian dibuat.

Instrumen kewangan diiktiraf pada awalnya, pada harga transaksi (termasuk kos transaksi kecuali untuk kiraan awal bagi aset atau liabiliti kewangan yang saksama dicampur, dalam keadaan sesuatu instrumen kewangan tidak dikira pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit). Pengiktirafan secara ini tidak termasuk transaksi pembiayaan.

Sekiranya urusan berkenaan melibatkan transaksi pembiayaan, aset atau liabiliti kewangan dikira pada nilai semasa bayaran hadapan didiskaunkan pada kadar faedah pasaran untuk instrumen hutang yang serupa.

(b) Penilaian Berikutan

Penilaian berikutan untuk aset-aset kewangan bergantung kepada klasifikasi masing-masing.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.2. Instrumen Kewangan (sambungan)

3.2.1 Aset Kewangan (sambungan)

(b) Penilaian berikutan (sambungan)

i. Aset Kewangan Pada Nilai Saksama melalui Lebihan atau Defisit

Aset Kewangan Pada Nilai Saksama melalui Lebihan atau Defisit termasuk aset kewangan dipegang untuk diniagakan dan aset kewangan yang ditetapkan di waktu pengiktirafan asalnya pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit. Aset kewangan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk diniagakan sekiranya diperolehi bagi tujuan jualan atau belian semula di masa terdekat. Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit dinyatakan ke Penyata Kedudukan Kewangan pada nilai saksama yang mana perubahan diiktiraf ke lebihan atau defisit.

ii. Pinjaman dan Penghutang

Instrumen Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan adalah aset kewangan yang mempunyai jadual bayaran yang telah ditetapkan atau ditentukan di mana aset kewangan ini tidak disenaraikan dalam pasaran aktif. Penilaian berikutnya bagi aset kewangan ini adalah pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif, selepas penjejasan nilai.

Instrumen pinjaman yang dikelaskan sebagai aset atau liabiliti semasa dinyatakan pada jumlah tunai tanpa didiskaunkan atau jumlah balasan yang akan diterima atau dibayar kecuali jika urusan berkenaan sebenarnya adalah transaksi pembiayaan.

iii. Aset Pelaburan Dipegang Sehingga Matang

Aset kewangan yang mempunyai ketetapan matang dan bayaran tetap (atau boleh ditentukan ketetapannya) dikelaskan sebagai dipegang sehingga matang apabila Kumpulan berhasrat positif dan berkemampuan untuk memegang aset berkenaan sehingga matang. Selepas taksiran awal, aset berklasifikasi begini akan ditaksir pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif selepas penjejasan nilai. Kos terlunas ditentukan dengan mengambil kira sebarang premium atau diskaun pada tarikh perolehan termasuk fi dan kos yang bersepadu sebagai faedah efektif. Kerugian penjejasan nilai diiktiraf ke lebihan atau defisit.

iv. Aset Kewangan Sedia Dijual

Aset Kewangan Sedia Dijual merupakan aset bukan derivatif yang ditentukan sebagai sedia untuk dijual atau tidak diklasifikasi sebagai pinjaman dan penghutang, aset pelaburan dipegang sehingga matang atau aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit.

Selepas taksiran awal, aset kewangan sedia dijual akan ditaksir pada nilai saksama. Keuntungan atau kerugian diiktiraf terus ke aset bersih melalui Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti sehinggalah aset berkenaan dinyahiktiraf. Penyahiktirafan ini dibuat melalui lebihan atau defisit.

(c) Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila hak kontraktual kepada aliran tunai daripada aset kewangan itu luput atau aset kewangan dipindahkan kepada pihak lain tanpa mengekalkan kawalan atau risiko dan ganjaran atas aset tersebut pada kuantum yang signifikan. Pada penyahiktirafan aset kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa dan jumlah ganjaran yang diterima (termasuk sebarang aset baru yang diperoleh tolak sebarang liabiliti baru diambil alih) diiktiraf ke lebihan atau defisit.

Liabiliti kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila, obligasi yang dinyatakan dalam kontrak tamat atau dibatalkan atau luput. Pada penyahiktirafan liabiliti kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa liabiliti kewangan yang dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan ganjaran yang dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindahkan atau diambil alih liabilitinya, diiktiraf ke lebihan atau defisit.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.2. Instrumen Kewangan (sambungan)

3.2.1 Aset Kewangan (sambungan)

(d) Penjejasan nilai untuk Aset Kewangan

Penilaian dibuat pada setiap tarikh pelaporan untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa aset-aset kewangan mengalami penjejasan nilai. Aset kewangan dianggap mengalami penjejasan nilai apabila terdapat bukti objektif tentang penjejasan nilai disebabkan kejadian selepas tarikh taksiran awal yang memberi kesan kepada anggaran aliran tunai hadapan.

Untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa kerugian penjejasan nilai atas aset-aset kewangan telah ditanggung, pertimbangan dibuat ke atas faktor-faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan penghutang yang signifikan dan kemungkiran bayaran atau tundaan yang signifikan dalam pembayaran.

i. Aset Kewangan dinyatakan Pada Kos Terlunas

Untuk aset kewangan dinyatakan pada kos terlunas, semakan awal dibuat untuk menentukan samada terdapat, secara individual, bukti objektif tentang penjejasan nilai untuk aset kewangan yang signifikan secara individual, atau secara kolektif untuk aset yang tidak signifikan bila berdiri secara individual.

Sekiranya sebarang bukti sedemikian wujud, jumlah kerugian penurunan nilai ditaksir sebagai perbezaan antara jumlah bawa aset dan nilai semasa bagi aliran tunai masa depan yang dianggarkan didiskaun pada kadar faedah efektif asal aset kewangan tersebut. Kerugian penjejasan nilai tersebut diiktiraf ke lebihan atau defisit.

Nilai bawa aset kewangan tersebut dikurangkan menerusi akaun peruntukan. Apabila penghutang perdagangan menjadi tidak boleh dikutip, ianya dihapus kira menerusi akaun peruntukan tersebut. Kerugian penjejasan nilai diiktiraf ke lebihan atau defisit.

Jika dalam tempoh seterusnya, jumlah kerugian penjejasan nilai berkurang dan pengurangan ini boleh dikaitkan dengan secara objektif kepada satu peristiwa terjadi selepas penjejasan nilai tersebut diiktiraf, kerugian penjejasan nilai diiktiraf terdahulu diterbalikkan ke tahap di mana nilai bawa aset tersebut tidak melebihi kos dilunaskan pada tarikh tersebut. Jumlah yang diterbalikkan diiktiraf ke lebihan atau defisit.

ii. Aset Kewangan Sedia Untuk Dijual

Penurunan yang signifikan atau berpanjangan dalam nilai saksama di bawah kos, kesukaran kewangan penerbit atau penanggung obligasi yang signifikan, dan ketiadaan pasaran dagangan yang aktif adalah pertimbangan-pertimbangan untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa sekuriti pelaburan diklasifikasi sebagai aset-aset kewangan sedia untuk dijual dijejas nilai.

'Signifikan' bermaksud bandingan kepada kos asal manakala 'berpanjangan' bermaksud bandingan kepada tempoh nilai saksama jatuh dari paras kos asal.

Jika aset kewangan sedia untuk dijual dijejas nilai, satu jumlah yang terdiri daripada perbezaan antara kosnya (bersih dari sebarang pembayaran prinsipal dan pelunasan) dan nilai saksama semasanya, ditolak sebarang kerugian penjejasan nilai diiktiraf sebelum ini di dalam lebihan atau defisit, dipindah daripada rizab di dalam ekuiti ke lebihan atau defisit.

Untuk instrumen hutang yang diklasifikasi sebagai sedia untuk dijual, semakan penjejasan nilai menggunakan asas yang sama dengan aset kewangan dinyatakan pada kos terlunas. Walau bagaimanapun, amaun yang dinyatakan untuk penjejasan nilai ialah kerugian kumulatif ditaksir sebagai perbezaan di antara kos terlunas dan nilai saksama selepas sebarang kerugian ke atas pelaburan yang dahulunya pernah diiktiraf ke lebihan atau defisit.

3.2.2 Liabiliti Kewangan

(a) Pengiktirafan dan Taksiran Awal

Liabiliti kewangan yang terkandung di dalam skop MPSAS 29 diklasifikasikan mengikut kesesuaian sebagai: -

- liabiliti kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit, atau
- pinjaman dan pembiayaan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.2. Instrumen Kewangan (sambungan)

3.2.2 Liabiliti Kewangan (sambungan)

(b) Pengiktirafan dan Taksiran Awal (sambungan)

Klasifikasi ini ditentukan semasa pengiktirafan awal.

Liabiliti kewangan termasuk pemiutang dagangan dan pemiutang lain, overdraf bank, pinjaman dan pembiayaan, dan kontrak jaminan kewangan.

Semua liabiliti kewangan asalnya diiktiraf pada nilai saksama dan untuk pinjaman dan pembiayaan, dicampur kos transaksi langsung berkaitan.

(b) Penilaian Berikutan

Penilaian berikutan untuk liabiliti kewangan bergantung kepada klasifikasi masing-masing.

i. Liabiliti Kewangan Pada Nilai Saksama melalui Lebihan atau Defisit

Liabiliti ini termasuk liabiliti kewangan dipegang untuk diniagakan dan liabiliti kewangan ditentukan di waktu pengiktirafan asalnya pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit.

Liabiliti kewangan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk diniagakan sekiranya diperoleh dengan tujuan untuk dijual dalam tempoh terdekat.

Keuntungan atau kerugian dari liabiliti dipegang untuk diniagakan diiktiraf ke lebihan atau defisit.

ii. Pinjaman dan Pembiayaan

Selepas pengiktirafan awal, pinjaman mengandungi faedah dan pembiayaan ditaksir pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif. Keuntungan dan kerugian diiktiraf ke lebihan atau defisit apabila liabiliti dinyahiktiraf dan juga melalui proses pelunasan berkaedah faedah efektif.

Kos pelunasan dibuat dengan mengambil kira sebarang diskaun atau premium semasa pengambilan dan fi atau kos yang berhubung dengan kadar faedah efektif.

(c) Penyahiktirafan

Liabiliti kewangan dinyahiktiraf apabila obligasi telah dipisah keluar, dibatal atau tamat.

Apabila liabiliti kewangan sedia ada ditukar dengan yang lain oleh pemiutang yang sama pada terma yang ketara perbezaannya, atau terma liabiliti sedia ada dimodifikasi secara ketara, pertukaran atau modifikasi berkenaan dikaedahkan sebagai penyahiktirafan liabiliti asal dan pengiktirafan liabiliti yang baru, dan perbezaan di antara nilai bawa diiktiraf ke lebihan atau defisit.

(d) Hapus silang (*Offsetting*) Instrumen Kewangan

Aset dan liabiliti kewangan dihapus silang dan nilai bersih dilaporkan di dalam penyata kedudukan kewangan sekiranya terdapat hak perundangan yang boleh dikuatkuasakan untuk menghapus silang amaun yang diiktiraf dan terdapat hasrat untuk menyelesaikan secara asas bersih, atau untuk merealisasikan aset dan liabiliti secara serentak.

3.3. Tunai dan Tunai Setara

Tunai dan tunai setara adalah tunai di tangan, baki dalam bank, deposit permintaan jangka pendek dan pelaburan jangka pendek cair yang boleh ditukarkan kepada jumlah tunai yang diketahui dan adalah tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.4. Inventori

Inventori dinyatakan pada kos lebih rendah dan nilai direalisasi bersih selepas ditolak kos penyiapan dan pengedaran. Walaubagaimanapun, untuk kelas inventori yang diedarkan atau digunakan tanpa sebarang bayaran atau dengan bayaran yang nominal, kelas inventori tersebut dinyatakan pada yang lebih rendah antara kos dan kos penggantian semula.

Kos barangan ditentukan berdasarkan asas purata wajaran. Kos termasuk harga pembelian sebenar dan kos sampingan yang ditanggung dalam membawa inventori ke lokasi kini.

3.5. Hartanah, loji dan peralatan

(a) Pengiktirafan dan taksiran

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada harga kos setelah ditolak susut nilai dan penjejasan nilai terkumpul.

Untuk aset-aset lain, kos mengandungi segala kos perbelanjaan yang berkait secara terus semasa perolehan aset tersebut. Perisian komputer yang bersepadu dengan fungsi peralatan berkenaan dikaedahkan sebagai sebahagian aset yang berkenaan. Apabila terdapat bahagian penting sesuatu hartanah, loji dan peralatan mempunyai anggaran usia penggunaan yang berbeza, bahagian berkenaan akan dikaedahkan sebagai aset berasingan.

Sekiranya aset diperolehi melalui transaksi bukan pertukaran, tanpa sebarang kos atau balasan nominal, dan di mana nilai saksama boleh ditentukan, aset tersebut pada mulanya diiktiraf pada nilai saksama dan sebagai pendapatan di dalam penyata prestasi kewangan.

Kos berikutnya akan dimasukkan dalam nilai bawa aset tersebut atau diambil kira sebagai aset yang berasingan, sekiranya bersesuaian, hanya apabila faedah ekonomi masa hadapan berkaitan dengan aset itu, berkemungkinan boleh diperolehi dan kos tersebut boleh ditaksir dengan munasabah.

Apabila hartanah, loji dan peralatan dijual, untung atau rugi hasil dari penjualan tersebut ditentukan dengan membandingkan harga jualan dengan nilai dibawa aset berkenaan dan akan dikredit atau didebitkan ke lebihan atau defisit, di mana berkenaan.

Kos penukaran komponen sesuatu aset diiktiraf ke dalam nilai bawa aset berkenaan sekiranya terdapat manfaat ekonomi yang terkandung di dalam aset boleh dinikmati pada masa hadapan dan kos berkenaan boleh diukur dengan wajarnya. Nilai bawa untuk komponen yang ditukar dinyahiktiraf ke lebihan atau defisit.

Kerja dalam proses merujuk kepada kos perbelanjaan yang belum lagi disempurnakan pada akhir tempoh kewangan yang berkait secara langsung dengan aktiviti pembangunan termasuk pengambilan tanah. Setelah projek siap dan mendapat Sijil Perakuan Siap Kerja, pengkelasan ke kategori aset yang berkenaan akan dilakukan.

(b) Susut Nilai

Komponen penting bagi sesuatu aset dipertimbangkan dan sekiranya mempunyai usia penggunaan berbeza, komponen berkenaan disusutnilaikan secara berasingan.

Tanah milik bebas dan projek dalam kemajuan tidak disusutnilaikan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.5. Hartanah, loji dan peralatan

(b) Susut Nilai

Semua hartanah, loji dan peralatan lain disusutnilaikan mengikut kaedah garis lurus berdasarkan anggaran usia tahun penggunaan berikut:-

Aset	Tahun
Tanah pajakan	Sepanjang jangka pajak
Bangunan dan pembaikan	5
Jentera	5
Kenderaan	5
Peralatan dan kelengkapan	5
Aset insfrastruktur	
• Jaringan jalan raya	10
• Jaringan kumbahan dan perparitan	
• Jaringan kumbahan	20
• Jaringan perparitan	20
• Jaringan takungan dan perparitan	
• Sistem takungan air	10
• Sistem perpaipan utama	20
• Jaringan elektrikal	20

Nilai bawa aset akan dikaji semula apabila terdapat petanda yang menunjukkan nilai aset terjejas. Hartanah, loji dan peralatan akan dinyatakan ke nilai pulih semula kurang dari nilai bawa. Nilai pulih semula adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai bersih boleh direalisasikan dan nilai penggunaannya.

3.6. Aset Tak Ketara

Aset tak ketara mengandungi harta intelek Universiti dan pembaharuan kepada aset dan dinyatakan pada harga kos setelah ditolak susut nilai dan penjejasan nilai terkumpul.

Susut nilai dibuat berdasarkan kepada anggaran jangka tempoh perlindungan aset tak ketara berkenaan seperti berikut :-

Jenis harta	Tempoh tahun	Jenis harta	Tempoh tahun
Paten	20	Varieti Tumbuhan Baru	20
Cap Dagang	10	Rekabentuk Susunatur Litar Bersepadu	15
Rekabentuk Perindustrian	25	Pembaharuan Utiliti	20
Hak Cipta	10	Perisian	5

3.7. Manfaat Pekerja

Manfaat pekerja berkenaan upah, gaji, bonus dan gantian cuti rehat dikira atas dasar tanpa diskaun dan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh pekerja.

Bayaran manfaat pekerja yang dibayar selepas persaraan diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan Tahun Semasa sebagai perbelanjaan manfaat pekerja dan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan diiktiraf secara akruan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai peruntukan manfaat kakitangan.

Jenis peruntukan manfaat kakitangan yang diiktiraf secara akruan adalah bayaran gantian cuti rehat dan manfaat perubatan pasca persaraan. Pengiraan peruntukan dibuat berdasarkan kaedah penilaian aktuari.

Keuntungan atau kerugian atas penilaian aktuari diiktiraf dalam Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti dalam tempoh kewangan di mana ia berlaku sepenuhnya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.8. Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan dan Universiti mempunyai obligasi semasa (secara konstruktif dan perundangan), kesan daripada peristiwa lalu dan berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber yang melibatkan manfaat ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut dan amaun obligasi itu boleh dianggarkan dengan pasti.

Peruntukan disemak pada setiap tarikh pelaporan dan diselaraskan untuk membayangkan anggaran semasa terbaik. Jika tiada lagi kemungkinan bahawa aliran keluar sumber ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi berkenaan, peruntukan tersebut akan dibalikkan.

Liabiliti Kontingen

Kumpulan dan Universiti tidak mengiktiraf liabiliti kontingen (melainkan aliran sumber ekonomi dijangka akan berlaku), tetapi memberi penerangan tentang kontingensi di dalam nota kepada penyata kewangan.

3.9. Sifat dan Tujuan Kumpulan Wang dan Rizab

a. Kumpulan Wang Mengurus

Kumpulan wang mengurus merujuk kepada aktiviti operasi pengurusan Kumpulan dan Universiti.

b. Kumpulan Wang Pembangunan

Kumpulan wang pembangunan merujuk kepada lebihan penilaian semula aset tanah Universiti dan hasil serta perbelanjaan yang berkaitan dengan geran pembangunan bagi projek yang telah tamat.

3.9. Sifat dan Tujuan Kumpulan Wang dan Rizab

c. Kumpulan Wang Entiti Perniagaan

Kumpulan wang entiti perniagaan merujuk kepada aktiviti komersial Universiti.

d. Kumpulan Wang Tabung Amanah Dan Akaun Khas

Kumpulan wang tabung amanah dan akaun khas merujuk kepada aktiviti yang dikhususkan untuk akaun amanah dan akaun khas lain.

e. Kumpulan Wang Hasil

Kumpulan wang hasil merujuk kepada jumlah hasil yang dijanakan oleh Universiti serta perbelanjaan langsung dan perbelanjaan lain yang berkaitan bagi aktiviti penjanaan hasil tersebut.

f. Kumpulan Wang Pelaburan

Kumpulan wang pelaburan merujuk kepada aktiviti berkaitan dengan dana pelaburan yang diluluskan oleh Universiti.

g. Kumpulan Wang Pinjaman

Kumpulan wang pinjaman merujuk kepada aktiviti pinjaman bagi pinjaman komputer dan pinjaman kenderaan Universiti.

h. Kumpulan Wang Penyelidikan

Kumpulan wang penyelidikan merujuk kepada hasil dan perbelanjaan yang berkaitan aktiviti projek penyelidikan yang telah tamat.

3.10. Pengiktirafan Pendapatan

Pendapatan transaksi bukan tukaran

a. Geran Kerajaan tanpa syarat perlaksanaan spesifik diiktiraf sebagai pendapatan apabila geran berkenaan dapat dipastikan penerimaannya.

b. Geran Kerajaan dengan syarat perlaksanaan spesifik diiktiraf sebagai pendapatan apabila terlaksana syarat-syarat berkenaan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.10. Pengiktirafan Pendapatan (sambungan)

c. Pendapatan yuran (bersubsidi) yang kurang dari nilai saksama pembelajaran diberikan oleh Universiti diiktiraf berdasarkan akruan mengikut peratusan tempoh pembelajaran atau apabila Universiti tidak perlu membuat pemulangan yuran kepada pelajar.

d. Pendapatan sewaan (bersubsidi) yang kurang dari nilai saksama fasiliti disewakan oleh Universiti diiktiraf mengikut asas akruan mengikut tempoh perjanjian penyewaan.

e. Hasil perkhidmatan (bersubsidi) rawatan perubatan hospital, klinik dan hasil penjualan ubat-ubatan yang kurang dari nilai saksama diberikan oleh Pusat Kesihatan Universiti diiktiraf apabila perkhidmatan telah diberikan kepada pelanggan.

f. Sumbangan dari pihak luar yang terdiri daripada orang perseorangan atau korporat akan diiktiraf apabila hak untuk menerimanya dapat dipastikan.

Pendapatan transaksi tukaran

g. Pendapatan yuran (tidak bersubsidi) diiktiraf berdasarkan akruan mengikut peratusan tempoh pembelajaran atau apabila Universiti tidak perlu membuat pemulangan yuran kepada pelajar.

h. Pendapatan faedah dari simpanan dan deposit tetap diiktiraf mengikut asas akruan.

i. Pendapatan dari kutipan sewaan diiktiraf mengikut asas akruan mengikut tempoh perjanjian penyewaan yang berkaitan.

j. Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak untuk menerima pembayaran ditetapkan.

k. Hasil keuntungan daripada pinjaman kenderaan dikira berasaskan baki pokok pinjaman setiap bulan. Keuntungan daripada pinjaman komputer diiktiraf terus semasa pinjaman dikeluarkan.

l. Hasil perkhidmatan (tidak bersubsidi) operasi hospital, klinik dan hasil penjualan ubat-ubatan diiktiraf apabila perkhidmatan telah diberikan kepada pelanggan.

m. Pendapatan bagi pengurusan dan perkhidmatan perundingan serta khidmat perubatan diiktiraf berasaskan akruan apabila perkhidmatan telah diberikan kepada pelanggan. Pendapatan projek rundingan diiktiraf berasaskan akruan mengikut peratus kerja siap.

n. Hasil jualan aset diiktiraf apabila risiko dan ganjaran signifikan telah beralih kepada pembeli.

3.11. Penjejasan untuk Aset Bukan Kewangan

Semakan dibuat pada akhir tahun pelaporan dan apabila terdapat petanda bahawa nilai bawa aset bukan kewangan mungkin di bawah amaun yang boleh diperoleh. Penjejasan nilai diiktiraf untuk amaun nilai bawa aset melebihi dari amaun yang boleh diperoleh. Amaun yang boleh diperoleh ialah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama selepas kos untuk jualan dan nilai guna. Penjejasan nilai diiktiraf ke lebihan atau defisit.

Nilai guna untuk aset bukan janaan tunai.

Aset bukan janaan tunai adalah aset yang diperoleh dengan objektif bukan untuk mendapatkan pulangan komersil. Nilai guna aset berkategori begini ditentukan menggunakan kaedah kos gantian disusut nilai atau kaedah kos baik pulih mengikut kesesuaian seperti sifat penjejasan nilai dan kesedian maklumat.

Nilai guna untuk aset janaan tunai dan unit janaan tunai.

Aset janaan tunai adalah aset yang diperoleh dengan objektif untuk mendapatkan pulangan komersil. Nilai guna untuk aset janaan tunai dan unit janaan tunai ialah nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.11. Penjejasan untuk Aset Bukan Kewangan

Pembalikan penjejasan nilai.

Pertambahan seterusnya ke atas amaun yang boleh diperoleh oleh sesuatu aset dikira sebagai pembalikkan kerugian atas sebab pengurangan kekal terdahulu dan diambilkira setakat nilai aset yang dibawa tersebut yang sepatutnya dikira (jumlah selepas perlunasan dan susutnilai) jika kerugian atas sebab pengurangan kekal tidak diambilkira. Nilai yang diterbalikkan ini diambilkira ke lebihan atau defisit bagi tahun semasa.

3.12. Kontrak Konsesi Perkhidmatan

Kontrak konsesi perkhidmatan merupakan kontrak di antara UKM, melalui Hospital Pakar Kanak-Kanak ("HPKK") sebagai grantor dan pihak operator yang mana:

- Pihak operator memberi perkhidmatan kepada HPKK untuk tempoh yang ditetapkan dan
- Perkhidmatan oleh pihak operator dibayar sepanjang tempoh berkenaan.

Aset konsesi perkhidmatan diiktiraf apabila Kumpulan dan Universiti mula mengawal perkhidmatan yang perlu disediakan oleh pihak operator mengikut terma kontrak konsesi.

Aset yang diiktiraf (meliputi bangunan, jentera dan kelengkapan) dinyatakan pada nilai saksama dan dinyatakan sebagai aset berasingan di dalam hartanah, loji dan peralatan – rujuk polisi perakaunan untuk hartanah, loji dan peralatan di nota 3.5. Selepas pengiktirafan awal, aset konsesi perkhidmatan dinyatakan mengikut model kos.

Untuk pengiktirafan awal, Kumpulan dan Universiti mengiktiraf liabiliti konsesi perkhidmatan (sebagai liabiliti kewangan) bersamaan dengan kos aset ke paras yang mana aset konsesi perkhidmatan diiktiraf.

3.13. Kos Pinjaman

Semua kos pinjaman diiktiraf sebagai perbelanjaan ke dalam lebihan atau defisit dalam tempoh perbelanjaan berkenaan digunakan.

3.14. Pajakan

i. Sebagai pemajak

Pajakan kewangan, yang dipindahkan kepada Kumpulan dan Universiti secara ketara segala risiko dan ganjaran sampingan berkaitan kepada pemilikan item yang dipajak, dipermodal pada permulaan pajakan tersebut pada nilai saksama aset yang dipajak tersebut, atau sekiranya lebih rendah, pada nilai semasa bagi pembayaran pajakan minimum. Sebarang kos-kos langsung awal juga ditambah kepada jumlah yang dipermodalkan. Pembayaran pajakan dibahagikan antara caj-caj kewangan dan pengurangan liabiliti pajakan tersebut untuk mencapai satu kadar faedah yang tetap atas baki liabiliti selebihnya. Caj-caj kewangan dicaj ke lebihan atau defisit. Sewa luar jangka, jika ada, dicaj sebagai perbelanjaan dalam tempoh dalam mana ianya ditanggung.

Aset yang dipajak disusut nilai sepanjang hayat berguna yang dianggar bagi aset tersebut. Walau bagaimanapun, jika tiada kepastian yang munasabah tentang perolehan pemilikan pada akhir tempoh pajakan, aset tersebut disusut nilai bagi tempoh yang lebih pendek antara jangka hayat berguna yang dianggar dan juga tempoh pajakan tersebut. Pembayaran pajakan operasi diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi atas dasar garis lurus bagi tempoh pajakan tersebut.

Manfaat agregat bagi insentif yang disediakan oleh pemberi pajak diiktiraf sebagai pengurangan perbelanjaan sewa bagi tempoh pajakan atas dasar garis lurus.

ii. Sebagai pemberi pajak

Pajakan di mana Kumpulan secara ketara mengekalkan segala risiko dan ganjaran pemilikan bagi aset tersebut diklasifikasi sebagai pajakan operasi. Kos langsung awal yang ditanggung dalam perundingan satu pajakan operasi ditambah kepada nilai bawa bagi aset yang dipajak dan diiktiraf bagi tempoh pajakan tersebut atas dasar yang sama dengan pendapatan sewa. Dasar perakaunan bagi pendapatan sewa dibentang dalam Nota 3.10.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.15. Transaksi Matawang Asing

Transaksi matawang asing dinyatakan asalnya menggunakan kadar tukaran terpakai pada tarikh transaksi berkenaan. Pemiutang atau penghutang dagangan berdominasikan matawang asing pada tarikh berakhir tahun kewangan dilaporkan dengan menggunakan kadar tukaran pada hari tersebut. Perbezaan tukaran hasil dari penyelesaian dengan pemiutang, atau dari pelaporan semula pemiutang pada kadar yang berbeza dari apa yang dilaporkan sebelumnya, diiktiraf sebagai pendapatan atau perbelanjaan dalam tempoh perbezaan berkenaan timbul.

3.16. Cukai Pendapatan

Universiti

Universiti dikecualikan daripada cukai pendapatan di bawah perenggan 13 Jadual 6, Akta Cukai Pendapatan 1967 kecuali bagi pendapatan dividen.

Kumpulan

Cukai dalam penyata kewangan entiti dikawal terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa ialah jangkaan cukai yang perlu dibayar terhadap pendapatan boleh cukai pada tahun semasa, menggunakan kadar cukai yang diterima pakai atau sebahagian besarnya diterima pakai pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan, dan apa-apa pelarasan ke atas cukai perlu dibayar bagi tahun-tahun sebelumnya.

Cukai tertunda diperuntukkan ke atas perbezaan sementara yang merupakan perbezaan di antara amaun bawaan dalam penyata kewangan dan asas cukai yang sama bagi aset dan liabiliti pada akhir tempoh pelaporan.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh dicukai yang dijangka meningkatkan keuntungan boleh dicukai pada masa depan. Aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh ditolak yang dijangka akan mengurangkan keuntungan boleh cukai pada masa depan dan kerugian cukai tidak digunakan yang dibawa ke hadapan dan kredit cukai yang boleh digunakan.

Liabiliti dan aset cukai tertunda menggambarkan kesan cukai yang akan mengikuti daripada cara Kumpulan menjangkakan untuk mendapatkan semula atau menyelesaikan amaun bawaan aset dan liabiliti dan ditaksir pada kadar cukai dan undang-undang yang dijangka akan digunakan untuk tempoh apabila aset tersebut direalisasi atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai yang telah digubal atau sebahagian besarnya digubal menjelang tarikh pelaporan.

3.17. Maklumat Bajet

Universiti

Bajet tahunan merujuk kepada perbelanjaan dan pendapatan dirancang untuk menentukan keperluan Universiti (tidak termasuk entiti dikawal) yang didedahkan di dalam Penyata Penyesuaian Bajet dan Amaun Sebenar mengikut asas tunai sebagaimana bajet tahunan Universiti yang disedia dan dibentangkan.

3.18. Penggunaan Pertimbangan, Anggaran dan Andaian

(a) Pertimbangan

Dalam proses mengguna pakai polisi perakaunan, pihak pengurusan telah membuat pertimbangan yang berikut, yang mempunyai kesan paling ketara ke atas amaun yang diiktiraf dalam penyata kewangan:-

i. Penjejasan nilai Atas Pelaburan dalam Entiti dikawal dan aset sedia untuk dijual

Semakan dibuat ke atas pelaburan dalam entiti dikawal dan aset sedia untuk dijual pada setiap tarikh pelaporan untuk menilai sama ada wujudnya bukti yang objektif bahawa penjejasan nilai telah dialami. Sekiranya terdapat petunjuk-petunjuk atau bukti yang objektif, pelaburan berkenaan tertakluk kepada semakan penjejasan nilai. Dalam menjalankan semakan penjejasan nilai, pertimbangan adalah diperlukan. Penentuan sama ada pelaburan mengalami penjejasan nilai adalah berdasarkan petunjuk tertentu seperti antara lain, penurunan berpanjangan dalam nilai saksama secara signifikan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.18. Penggunaan Pertimbangan, Anggaran dan Andaian

(b) Pertimbangan

ii. Penjejasan nilai Atas Aset Kewangan Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan

Semakan dibuat ke atas Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan secara individu pada setiap tarikh pelaporan untuk menilai sama ada penjejasan nilai perlu direkodkan ke lebihan atau defisit. Anggaran-anggaran yang perlu dipertimbangkan adalah kualiti kredit, tahap tunggakan, penggunaan kredit, keupayaan dan kesanggupan bayaran semula oleh pihak berhutang, nisbah pinjaman kepada cagaran, nilai cagaran dan sebagainya.

iii. Pengiktirafan aset-aset infrastruktur

Untuk mengenal pasti, menentukan dan mengiktiraf aset infrastruktur yang sebelum ini tidak dipermodalkan (diiktiraf sebagai belanja), pertimbangan dibuat dengan mengambil kira sifat-sifat aset infrastruktur seperti, aset-aset berkenaan adalah:-

- sebahagian dari sesuatu sistem atau jaringan,
- bertujuan khusus dan tiada kegunaan alternatif,
- tidak bergerak,
- terdapat kekangan untuk dijual.

Untuk aset-aset infrastruktur yang sebelum ini tidak dipermodalkan, hanya aset untuk kategori yang dianggap signifikan dikenal pasti dan diiktiraf sebagai aset infrastruktur.

(b) Anggaran dan Andaian

Andaian utama mengenai masa hadapan dan sumber utama terhadap ketidakpastian anggaran pada tarikh laporan yang mempunyai risiko ketara yang akan menyebabkan pelarasan material kepada jumlah dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang, diterangkan seperti di bawah. Penyata Kewangan telah disediakan berdasarkan andaian dan menganggarkan pada parameter yang tersedia. Anggaran dan andaian yang digunakan dibuat semakan sepanjang masa. Keadaan dan andaian yang ada tentang perkembangan masa hadapan, bagaimanapun, mungkin berubah. Perubahan kepada anggaran tersebut diiktiraf dalam tempoh kewangan kajian semula dibuat dan juga mana-mana tempoh kewangan hadapan yang terlibat.

i. Penjejasan nilai atas Pelaburan di dalam Entiti dikawal dan aset sedia untuk dijual

Untuk menentukan penjejasan nilai ke atas pelaburan di dalam entiti dikawal, anggaran dibuat ke atas jumlah dan masa aliran tunai masa hadapan untuk menentukan nilai saksama menggunakan kaedah pendiskaunan aliran tunai. Dalam menganggarkan aliran tunai ini, pertimbangan dibuat tentang keadaan pasaran, risiko kredit dan kecairan dan sebagainya.

ii. Penjejasan nilai atas Aset Kewangan Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan

Untuk menentukan penjejasan nilai ke atas Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan, anggaran dibuat ke atas jumlah dan masa aliran tunai masa hadapan. Dalam menganggarkan aliran tunai ini, pertimbangan dibuat mengenai peminjam atau keadaan kewangan pelanggan dan nilai boleh direalisasi bersih cagaran.

iii. Kos ambilan untuk aset infrastruktur

Sebahagian besar aset infrastruktur yang diiktiraf buat pertama kalinya sebagai hartanah, loji dan peralatan telah diperoleh sejak tahun-tahun silam yang mana tidak lagi praktikal untuk memperoleh amaun kos sejarah untuk kesemua aset-aset berkenaan. Pengiktirafan awal untuk aset-aset terbabit dibuat menggunakan kos ambilan (*deemed cost*). Anggaran untuk amaun-amaun kos aset yang berkenaan dibuat mengikut kos standard berdasarkan harga pasaran semasa dan berpandukan kepada kaedah lazim badan Kerajaan serta mengikut panduan Jabatan Kerja Raya dan Jabatan Pengairan dan Saliran.

iv. Manfaat pekerja

Manfaat pekerja untuk gantian cuti rehat dan manfaat perubatan pasca persaraan dibuat menggunakan kaedah aktuari berdasarkan andaian-andaian seperti yang diterakan di Nota 17.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

Kumpulan 2021	No ta	Tanah milik bebas	Tanah pajakan	Bangunan dan pembaikan	Kemudahan dan pembaikan	Peralatan dan kelengkapan	Kenderaan	Jentera	Aset infrastruktur	Aset konsesi perkhidmatan	Kerja dalam kemajuan	Jumlah
		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
									Nota 4a	Nota 4b		
Kos												
Baki 1 Januari 2021		4,912,446,910	1,070,222,696	1,733,092,983	71,795,402	1,221,016,808	30,299,353	16,023,633	-	624,180,000	59,420,541	9,738,498,326
- Seperti dinyatakan terdahulu	36	-	-	-	-	-	-	-	71,142,300	-	-	71,142,300
- Pelarasan tahun lepas		4,912,446,910	1,070,222,696	1,733,092,983	71,795,402	1,221,016,808	30,299,353	16,023,633	71,142,300	624,180,000	59,420,541	9,809,640,626
- Seperti dinyatakan semula		4,912,446,910	1,070,222,696	1,733,092,983	71,795,402	1,221,016,808	30,299,353	16,023,633	71,142,300	624,180,000	59,420,541	9,809,640,626
Penambahan		-	-	1,643	-	43,374,156	1,211,334	2,317,373	-	-	14,668,760	61,573,266
Pelupusan		-	-	(1,875,707)	-	(60,257,269)	(956,279)	-	-	-	-	(63,089,255)
Hapuskira		-	-	-	-	-	-	(3,006)	-	-	-	(3,006)
Pindahan dari kerja dalam kemajuan		-	-	55,455,189	-	12,869,769	-	-	-	-	(68,324,958)	-
Baki 31 Disember 2021		4,912,446,910	1,070,222,696	1,786,674,108	71,795,402	1,204,133,695	30,554,408	16,338,000	84,012,069	624,180,000	5,764,343	9,808,121,631
Susut nilai terkumpul												
Baki 1 Januari 2021		-	54,166,954	1,175,449,719	62,895,474	1,113,469,189	27,859,086	12,022,900	-	6,805,637	-	2,452,668,959
- Seperti dinyatakan terdahulu	36	-	-	-	-	-	-	-	69,382,449	-	-	69,382,449
- Pelarasan tahun lepas		-	54,166,954	1,175,449,719	62,895,474	1,113,469,189	27,859,086	12,022,900	69,382,449	6,805,637	-	2,522,051,408
- Seperti dinyatakan semula		-	54,166,954	1,175,449,719	62,895,474	1,113,469,189	27,859,086	12,022,900	69,382,449	6,805,637	-	2,522,051,408
Susut nilai	28	-	10,810,679	47,960,927	4,119,103	37,899,510	797,206	1,435,711	962,478	81,667,648	-	185,653,262
Pelupusan		-	-	(745,247)	-	(59,708,308)	(956,270)	-	-	-	-	(61,409,825)
Hapuskira		-	-	-	-	-	-	(3,006)	-	-	-	(3,006)
Baki 31 Disember 2021		-	64,977,633	1,222,665,399	67,014,577	1,091,660,391	27,700,022	13,455,605	70,344,927	88,473,285	-	2,646,291,839
Rosot nilai												
Caj tahun semasa / Penjejasan nilai terkumpul pada 31 Disember 2021		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nilai bawa bersih												
Pada 31 Disember 2021		4,912,446,910	1,005,245,063	564,008,709	4,780,825	112,473,304	2,854,386	2,882,395	13,667,142	535,706,715	5,764,343	7,161,829,792

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (Sambungan)

Kumpulan 2020 (dinyatakan semula)	Nota	Tanah milik bebas RM	Tanah pajakan RM	Bangunan dan pembaikan RM	Kemudahan dan pembaikan RM	Jentera RM	Kenderaan RM	Peralatan dan kelengkapan RM	Aset infrastruktur RM	Aset konsesi perkhidmatan RM	Kerja dalam kemajuan RM	Jumlah RM
Kos									Nota 4a	Nota 4b		
Baki 1 Januari 2020												
-Seperti dinyatakan terdahulu		4,912,446,910	1,070,222,696	1,674,156,993	100,153,302	14,587,012	28,790,870	1,216,995,550	-	-	94,555,708	9,111,909,041
-Pelarasan tahun lepas	36	-	-	-	-	-	-	-	71,142,300	-	-	71,142,300
- Seperti dinyatakan semula		4,912,446,910	1,070,222,696	1,674,156,993	100,153,302	14,587,012	28,790,870	1,216,995,550	71,142,300	-	94,555,708	9,183,051,341
Penambahan		-	-	1,751,838	-	1,436,621	1,616,853	35,726,604	-	624,180,000	30,148,985	694,860,901
Pelupusan		-	-	-	(28,357,899)	-	(108,370)	(39,752,049)	-	-	-	(68,218,318)
Hapuskira		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pindahan dari kerja dalam kemajuan		-	-	57,184,152	-	-	-	8,046,702	-	-	(65,284,152)	(53,298)
Baki 31 Disember 2020		4,912,446,910	1,070,222,696	1,733,092,983	71,795,403	16,023,633	30,299,353	1,221,016,807	71,142,300	624,180,000	59,420,541	9,809,640,626
Susut nilai terkumpul												
Baki 1 Januari 2020												
-Seperti dinyatakan terdahulu		-	43,361,885	1,136,214,394	83,991,288	10,982,359	27,478,226	1,107,117,394	-	-	-	2,409,145,546
-Pelarasan tahun lepas	36	-	-	-	-	-	-	-	69,063,459	-	-	69,063,459
- Seperti dinyatakan semula		-	43,361,885	1,136,214,394	83,991,288	10,982,359	27,478,226	1,107,117,394	69,063,459	-	-	2,478,209,005
Susut nilai	28	-	10,810,679	44,725,173	4,126,533	1,040,541	489,228	40,632,670	318,990	6,805,637	-	108,949,451
Pelupusan		-	(5,610)	(5,489,848)	(25,222,347)	-	(108,368)	(34,280,875)	-	-	-	(65,107,048)
Baki 31 Disember 2020		-	54,166,954	1,175,449,719	62,895,474	12,022,900	27,859,086	1,113,469,189	69,382,449	6,805,637	-	2,522,051,408
Nilai bawa bersih												
Pada 31 Disember 2020		4,912,446,910	1,016,055,742	557,643,264	8,899,929	4,000,733	2,440,267	107,547,618	1,759,851	617,374,363	59,420,541	7,287,589,218

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (Sambungan)

Universiti 2021	Nota	Tanah milik bebas RM	Tanah pajakan RM	Bangunan dan pembaikan RM	Kemudahan dan pembaikan RM	Jentera RM	Kenderaan RM	Peralatan dan kelengkapan RM	Aset insfrastruktur RM	Aset konsesi perkhidmatan RM	Kerja dalam kemajuan RM	Jumlah RM
Kos									Nota 4a	Nota 4b		
Baki 1 Januari 2021												
- Seperti dinyatakan terdahulu		4,912,446,910	1,070,222,696	1,710,383,096	71,758,252	15,103,981	29,902,117	1,185,630,222	-	624,180,000	59,420,541	9,679,047,815
- Pelarasan tahun lepas	36	-	-	-	-	-	-	-	71,142,300	-	-	71,142,300
- Seperti dinyatakan semula		4,912,446,910	1,070,222,696	1,710,383,096	71,758,252	15,103,981	29,902,117	1,185,630,222	71,142,300	624,180,000	59,420,541	9,750,190,115
Penambahan		-	-	-	-	2,041,779	1,041,361	42,514,750	-	-	14,668,760	60,266,650
Pelupusan		-	-	-	-	-	(951,557)	(58,632,011)	-	-	-	(59,583,568)
Hapuskira		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pindahan		-	-	55,455,189	-	-	-	-	12,869,769	-	(68,324,958)	-
Baki 31 Disember 2021		4,912,446,910	1,070,222,696	1,765,838,285	71,758,252	17,145,760	29,991,921	1,169,512,961	84,012,069	624,180,000	5,764,343	9,750,873,197
Susut nilai terkumpul												
Baki 1 Januari 2021												
- Seperti dinyatakan terdahulu		-	54,166,954	1,170,670,288	62,868,231	11,209,834	27,599,037	1,105,044,989	-	6,805,637	-	2,438,364,970
- Pelarasan tahun lepas	36	-	-	-	-	-	-	-	69,382,449	-	-	69,382,449
- Seperti dinyatakan semula		-	54,166,954	1,170,670,288	62,868,231	11,209,834	27,599,037	1,105,044,989	69,382,449	6,805,637	-	2,507,747,419
Susut nilai	28	-	10,810,679	46,964,040	4,119,103	1,378,672	753,381	35,469,774	962,478	81,667,648	-	182,125,775
Pelupusan		-	-	-	-	-	(951,550)	(58,274,594)	-	-	-	(59,226,144)
Hapuskira		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baki 31 Disember 2021		-	64,977,633	1,217,634,328	66,987,334	12,588,506	27,400,868	1,082,240,169	70,344,927	88,473,285	-	2,630,647,050
Rosot nilai												
Caj tahun semasa / Penjejasan nilai terkumpul pada 31 Disember 2021		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nilai bawa bersih												
Pada 31 Disember 2021		4,912,446,910	1,005,245,063	548,203,957	4,770,918	4,557,254	2,591,053	87,272,792	13,667,142	535,706,715	5,764,343	7,120,226,147

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (Sambungan)

Universiti 2020 (dinyatakan semula)	Nota	Tanah milik bebas RM	Tanah pajakan RM	Bangunan dan pembaikan RM	Kemudahan dan pembaikan RM	Jentera RM	Kenderaan RM	Peralatan dan kelengkapan RM	Aset infrastruktur RM	Aset konsesi perkhidmatan RM	Kerja dalam kemajuan RM	Jumlah RM
Kos									Nota 4a	Nota 4b		
Baki 1 Januari 2020												
			1,070,222,696	1,652,647,525	100,116,152	13,695,981	28,492,487	1,182,680,965			94,329,832	9,054,632,548
-Seperti dinyatakan terdahulu		4,912,446,910							-	-		
- Pelarasan tahun lepas	36	-	-	-	-	-	-	-	71,142,300		-	71,142,300
- Seperti dinyatakan semula		4,912,446,910	1,070,222,696	1,652,647,525	100,116,152	13,695,981	28,492,487	1,182,680,965	71,142,300.00	-	94,329,832	9,125,774,848
Penambahan		-	-	777,295	-	1,408,000	1,518,000	34,534,087	-	624,180,000	30,148,985	692,566,367
Pelupusan		-	-	-	(28,357,899)	-	(108,370)	(39,684,831)	-	-	-	(68,151,100)
Pindahan dari kerja dalam kemajuan		-	-	56,958,276	-	-	-	8,100,000	-	-	(65,058,276)	-
Baki 31 Disember 2020		4,912,446,910	1,070,222,696	1,710,383,096	71,758,253	15,103,981	29,902,117	1,185,630,221	71,142,300	624,180,000	59,420,541	9,750,190,115
Susut nilai terkumpul												
Baki 1 Januari 2020												
-Seperti dinyatakan terdahulu		-	43,361,885	1,133,147,735	83,971,475	10,214,217	27,247,839	1,100,292,675	-	-	-	2,398,235,826
- Pelarasan tahun lepas	36	-	-	-	-	-	-	-	69,063,459	-	-	69,063,459
- Seperti dinyatakan semula		-	43,361,885	1,133,147,735	83,971,475	10,214,217	27,247,839	1,100,292,675	69,063,459	-	-	2,467,299,285
Susut nilai	28	-	10,810,679	43,012,401	4,119,103	995,617	459,566	38,926,436	318,990	6,805,637	-	105,448,429
Pelupusan		-	(5,610)	(5,489,848)	(25,222,347)	-	(108,368)	(34,174,122)	-	-	-	(65,000,295)
Baki 31 Disember 2020		-	54,166,954	1,170,670,288	62,868,231	11,209,834	27,599,037	1,105,044,989	69,382,449	6,805,637	-	2,507,747,419
Nilai bawa bersih												
Pada 31 Disember 2020		4,912,446,910	1,016,055,742	539,712,808	8,890,022	3,894,147	2,303,080	80,585,232	1,759,851	617,374,363	59,420,541	7,242,442,696

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (Sambungan)
4a. Aset Insfrastruktur – dinyatakan semula.

Kumpulan & Universiti 2021	Nota	Jaringan saliran dan takungan air RM	Jaringan jalan RM	Jaringan perparitan dan Kumbahan RM	Jaringan elektrikal RM	Kerja dalam kemajuan RM	Jumlah RM
Kos							
Baki 1 Januari 2021							
- Seperti dinyatakan terdahulu		-	-	-	-	-	-
- Pelarasan tahun lepas	36	18,015,500	11,928,000	28,648,800	12,550,000	-	71,142,300
- Seperti dinyatakan semula		18,015,500	11,928,000	28,648,800	12,550,000	-	71,142,300
Penambahan		-	-	-	-	-	-
Hapuskira		-	-	-	-	-	-
Pindahan dari kerja dalam kemajuan		7,075,305	-	-	5,794,464	-	12,869,769
Baki 31 Disember 2021		25,090,805	11,928,000	28,648,800	18,344,464	-	84,012,069
Susut nilai terkumpul							
Baki 1 Januari 2021							
- Seperti dinyatakan terdahulu		-	-	-	-	-	-
- Pelarasan tahun lepas	36	16,832,743	11,927,995	28,071,713	12,549,998	-	69,382,449
- Seperti dinyatakan semula		16,832,743	11,927,995	28,071,713	12,549,998	-	69,382,449
Susut nilai		590,315	-	82,440	289,723	-	962,478
Pelupusan		-	-	-	-	-	-
Baki 31 Disember 2021		17,423,058	11,927,995	28,154,153	12,839,721	-	70,344,927
Nilai bawa bersih							
Baki 31 Disember 2021		7,667,747	5	494,647	5,504,743	-	13,667,142

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (Sambungan)

4a. Aset Insfrastruktur – dinyatakan semula

Kumpulan & Universiti 2020	Nota	Jaringan saliran dan takungan air RM	Jaringan jalan RM	Jaringan perparitan dan Kumbahan RM	Jaringan elektrikal RM	Kerja dalam kemajuan RM	Jumlah RM
Kos							
Baki 1 Januari 2020		-	-	-	-	-	-
- Seperti dinyatakan terdahulu		-	-	-	-	-	-
- Pelarasan tahun lepas	36	18,015,500	11,928,000	28,648,800	12,550,000	-	71,142,300
- Seperti dinyatakan semula		18,015,500	11,928,000	28,648,800	12,550,000	-	71,142,300
Penambahan		-	-	-	-	-	-
Hapuskira		-	-	-	-	-	-
Pindahan dari kerja dalam kemajuan		-	-	-	-	-	-
Baki 31 Disember 2020		18,015,500	11,928,000	28,648,800	12,550,000	-	71,142,300
Susut nilai terkumpul							
Baki 1 Januari 2020		-	-	-	-	-	-
- Seperti dinyatakan terdahulu		-	-	-	-	-	-
- Pelarasan tahun lepas	36	16,596,193	11,927,995	27,989,273	12,549,998	-	69,063,459
- Seperti dinyatakan semula		16,596,193	11,927,995	27,989,273	12,549,998	-	69,063,459
Susut nilai		236,550	-	82,440	-	-	318,990
Pelupusan		-	-	-	-	-	-
Baki 31 Disember 2020		16,832,743	11,927,995	28,071,713	12,549,998	-	69,382,449
Nilai bawa bersih							
Baki 31 Disember 2020		1,182,757	5	577,087	2	-	1,759,851

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (sambungan)

4b. Aset Konsesi Perkhidmatan

Kumpulan & Universiti	Bangunan RM	Peralatan dan kelengkapan RM	Kenderaan RM	Jumlah RM
Kos				
Baki 1 Januari 2020	-	-	-	-
Penambahan	275,693,000	78,887,206	269,599,794	624,180,000
Baki 31 Disember 2020 / 1 Januari 2021	275,693,000	78,887,206	269,599,794	624,180,000
Penambahan	-	-	-	-
Baki 31 Disember 2021	275,693,000	78,887,206	269,599,794	624,180,000
Susut nilai terkumpul				
Baki 1 Januari 2020	-	-	-	-
Susut nilai	1,148,721	2,780,133	2,876,783	6,805,637
Baki 31 Disember 2020 / 1 Januari 2021	1,148,721	2,780,133	2,876,783	6,805,637
Susut nilai	13,784,650	15,777,441	52,105,557	81,667,648
Baki 31 Disember 2021	14,933,371	18,557,574	54,982,340	88,473,285
Nilai bawa bersih				
Pada 31 Disember 2021	260,759,629	60,329,632	214,617,454	535,706,715
Pada 31 Disember 2020	274,544,279	76,107,073	266,723,011	617,374,363

Aset Konsesi Perkhidmatan merupakan projek pembangunan yang disediakan di bawah Inisiatif Pembiayaan Swasta (*Private Finance Initiative* - PFI). Di bawah projek ini, satu syarikat konsesi swasta telah dilantik untuk mereka bentuk dan membina sebuah Hospital Pakar Kanak-Kanak. Projek ini dilaksanakan secara aturan konsesi di bawah konsep 'Bina-Pajak-Selenggara-Pindah'. Kos projek yang diluluskan berjumlah RM606juta. Tempoh konsesi adalah selama 30 tahun termasuk tempoh pembinaan.

4c. Penggunaan Tanah

Tanah-tanah Universiti adalah terhad kepada tujuan pendidikan dan penyelidikan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

5. ASET TAK KETARA

Kumpulan & Universiti	Nota	Paten RM	Cap dagang RM	Reka bentuk industri RM	Hakcipta RM	Varieti tumbuhan baru RM	Reka bentuk alur litar bersepadu RM	Perbaharuan Utiliti RM	Aplikasi sistem maklumat RM	Jumlah RM
Kos										
Baki 1 Januari 2020		3,796,632	305,812	31,928	167,728	33,580	1,908	147,895	12,199,699	16,685,182
Tambahan		175,010	10,300	2,040	18,300	-	-	-	-	205,650
Baki 31 Disember 2020 / 1 Januari 2021		3,971,642	316,112	33,968	186,028	33,580	1,908	147,895	12,199,699	16,890,832
Tambahan tahun semasa		302,812	9,368	-	27,955	-	-	49,136	296,780	686,051
Pelupusan		-	-	-	-	-	-	-	(15,000)	(15,000)
Baki 31 Disember 2021		4,274,454	325,480	33,968	213,983	33,580	1,908	197,031	12,481,479	17,561,883
Pelunasan terkumpul										
Baki 1 Januari 2020		1,606,769	268,776	11,197	92,379	16,077	709	38,989	9,886,629	11,921,525
Pelunasan	28	189,430	5,982	1,283	15,820	1,678	133	7,394	801,061	1,022,781
Baki 31 Disember 2020 / 1 Januari 2021		1,796,199	274,758	12,480	108,199	17,755	842	46,383	10,687,690	12,944,306
Pelunasan tahun semasa	28	198,706	5,794	1,358	17,328	1,678	133	7,598	547,697	780,292
Pelupusan		-	-	-	-	-	-	-	(14,999)	(14,999)
Baki 31 Disember 2021		1,994,905	280,552	13,838	125,527	19,433	975	53,981	11,220,388	13,709,599
Nilai bawa bersih										
Pada 31 Disember 2021		2,279,549	44,928	20,130	88,456	14,147	933	143,050	1,261,091	3,852,284
Pada 31 Disember 2020		2,175,443	41,354	21,488	77,829	15,825	1,066	101,512	1,512,009	3,946,526

6. PELABURAN DALAM ENTITI DIKAWAL

	Universiti	
	2021 RM	2020 RM
Kos		
Baki awal tahun	8,000,000	7,000,000
Tambahan tahun semasa	-	1,000,000
Baki akhir tahun	8,000,000	8,000,000
Penjejasan nilai		
Baki awal tahun	-	-
Caj tahun semasa	-	-
Baki akhir tahun	-	-
Nilai bawa bersih	8,000,000	8,000,000

Kesemua entiti-entiti dikawal ditubuhkan di Malaysia, tidak tersiar harga dan maklumat lanjut adalah seperti berikut:

No.	Nama entiti	Jumlah pegangan saham RM	Pegangan ekuiti 2021	Pegangan ekuiti 2020	Aktiviti utama
1	UKM Holdings Sdn. Bhd.	7,000,000	100%	100%	Perkhidmatan pengurusan, pelaburan dan operasi restoran serta rumah rehat.
2	UKM Technology Sdn. Bhd.	1,000,000	100%	100%	Perkhidmatan perundingan pemindahan teknologi.

Maklumat berkenaan entiti-entiti dikawal di bawah UKM Holdings Sdn. Bhd. adalah seperti berikut :-

No.	Nama entiti	Jumlah pegangan saham RM	Pegangan ekuiti 2021	Pegangan ekuiti 2020	Aktiviti utama
1	UKM Kesihatan Sdn. Bhd.	2,000,000	100%	100%	Perkhidmatan kesihatan dan perubatan serta hospital
2	UKM Pakarunding Sdn. Bhd.	2,500,000	100%	100%	Perkhidmatan perundingan
3	Unipeq Sdn. Bhd.	250,000	100%	100%	Perkhidmatan perundingan makanan
4	Puri Pujangga Sdn. Bhd.	1,000,000	100%	100%	Rumah tamu universiti, restoran dan kafe serta pengurusan acara
5	UKM Real Estate Sdn. Bhd.	500,000	100%	100%	Perkhidmatan pengubahsuaian dan penyelenggaraan
6	UKM Cetak Sdn. Bhd.	500,000	100%	100%	Percetakan

Dalam tahun semasa, akibat dari penutupan operasi serta keputusan pihak pengurusan dan Lembaga Pengarah Universiti untuk membuat pembubaran sukarela terhadap Puri Pujangga Sdn. Bhd. ("PPSB") (rujuk Nota 13), UKM Holdings Sdn. Bhd. (UKMH), selaku syarikat induk kepada PPSB telah mengiktiraf penjejasan nilai secara penuh berjumlah RM1,000,000 terhadap pelaburan di dalam PPSB. Susulan dari itu, Universiti mengiktiraf penjejasan nilai yang berjumlah sama ke atas pelaburan di dalam UKMH.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI LEBIHAN ATAU DEFISIT

	Kumpulan & Universiti	
	2021 RM	2020 RM
Pelaburan dengan Pengurus Pelaburan	191,213,383	113,031,059
Saham ter siarharga	68,200,426	73,863,853
	259,413,809	186,894,912
Bahagian bukan semasa	204,170,614	186,894,912
Bahagian semasa	55,243,195	-
	259,413,809	186,894,912

Pelaburan dengan Pengurus Pelaburan terdiri daripada:

i) Maybank Islamic Assets Management
ii) KAF Investment Fund Berhad
iii) PNB Berhad
iv) RHB Asset Management Sdn. Bhd.
v) Amanah Raya Berhad

Saham ter siarharga merupakan saham dari Perlis Plantation Berhad.

8. ASET KEWANGAN LAIN

	Kumpulan		Universiti	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dinyatakan pada kos:-				
Saham tak siar harga	970,574	700,000	500,000	500,000

Saham tak siar harga terdiri daripada Meteor.

(Ruangan ini sengaja dibiarkan kosong)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

9. PENGHUTANG TRANSAKSI TUKARAN

		Nilai bawa			Pergerakan penjejasan nilai				
2021	Nota	Jumlah kasar RM	Penjejasan nilai RM	Nilai bawa bersih RM	Baki awal RM	Caj tahun semasa (individu) RM	Caj tahun semasa (kolektif) RM	Pembalikan tahun semasa RM	Baki akhir RM
Kumpulan									
Terhutang oleh pelajar	9a	62,831,925	(20,059,013)	42,772,912	21,932,689	-	118,657	(1,992,333)	20,059,013
Penghutang komersil /penaja	9b	35,537,402	(15,341,919)	20,195,483	14,330,425	1,083,505	127,648	(199,659)	15,341,919
Terhutang oleh pelanggan hospital	9c	29,849,399	(20,983,540)	8,865,859	19,480,240	-	1,503,300	-	20,983,540
Pinjaman kakitangan	9d	8,524,648	(196,159)	8,328,489	185,126	11,033	-	-	196,159
Pelbagai penghutang dan deposit	9e	48,860,138	(32,396,660)	16,463,478	33,167,748	330,989	(1,101,804)	(273)	32,396,660
		185,603,512	(88,977,291)	96,626,221	89,096,228	1,425,527	647,801	(2,192,265)	88,977,291
Universiti									
Terhutang oleh pelajar	9a	62,831,925	(20,059,013)	42,772,912	21,932,689	-	118,657	(1,992,333)	20,059,013
Penghutang komersil /penaja	9b	25,446,635	(15,023,756)	10,422,879	14,257,459	817,308	127,648	(178,659)	15,023,756
Terhutang oleh pelanggan hospital	9c	29,849,399	(20,983,540)	8,865,859	19,480,240	-	1,503,300	-	20,983,540
Pinjaman kakitangan	9d	8,524,648	(196,159)	8,328,489	185,126	11,033	-	-	196,159
Pelbagai penghutang dan deposit	9e	45,304,057	(32,101,671)	13,202,386	33,167,748	36,000	(1,101,804)	(273)	32,101,671
		171,956,664	(88,364,139)	83,592,525	89,023,262	864,341	647,801	(2,171,265)	88,364,139

		Aset bukan semasa RM	Aset semasa RM	Baki awal RM	Caj tahun semasa (individu) RM	Caj tahun semasa (kolektif) RM	Pembalikan tahun semasa RM	Baki akhir RM
Kumpulan								
Terhutang oleh pelajar	9a	-	42,772,912	21,932,689	-	118,657	(1,992,333)	20,059,013
Penghutang komersil /penaja	9b	-	20,195,483	14,330,425	1,083,505	127,648	(199,659)	15,341,919
Terhutang oleh pelanggan hospital	9c	-	8,865,859	19,480,240	-	1,503,300	-	20,983,540
Pinjaman kakitangan	9d	6,234,081	2,094,408	185,126	11,033	-	-	196,159
Pelbagai penghutang dan deposit	9e	-	16,463,478	33,167,748	330,989	(1,101,804)	(273)	32,396,660
		6,234,081	90,392,140	89,096,228	1,425,527	647,801	(2,192,265)	88,977,291
Universiti								
Terhutang oleh pelajar	9a	-	42,772,912	21,932,689	-	118,657	(1,992,333)	20,059,013
Penghutang komersil /penaja	9b	-	10,422,879	14,257,459	817,308	127,648	(178,659)	15,023,756
Terhutang oleh pelanggan hospital	9c	-	8,865,859	19,480,240	-	1,503,300	-	20,983,540
Pinjaman kakitangan	9d	6,234,081	2,094,408	185,126	11,033	-	-	196,159
Pelbagai penghutang dan deposit	9e	-	13,202,386	33,167,748	36,000	(1,101,804)	(273)	32,101,671
		6,234,081	77,358,444	89,023,262	864,341	647,801	(2,171,265)	88,364,139

9. PENGHUTANG TRANSAKSI TUKARAN (sambungan)

2020	Nota	Jumlah kasar RM	Penjejasan nilai RM	Nilai bawa bersih RM	Aset bukan semasa RM
Kumpulan					
Terhutang oleh pelajar	9a	64,455,671	(21,932,689)	42,522,982	-
Penghutang komersil /penaja	9b	42,175,775	(15,224,830)	26,950,945	-
Terhutang oleh pelanggan hospital	9c	29,362,062	(19,480,240)	9,881,822	-
Pinjaman kakitangan	9d	9,266,583	(185,126)	9,081,457	6,826,198
Pelbagai penghutang dan deposit	9e	51,195,872	(33,978,886)	17,216,986	-
		196,455,963	(90,801,771)	105,654,192	6,826,198
Universiti					
Terhutang oleh pelajar	9a	64,455,671	(21,932,689)	42,522,982	-
Penghutang komersil /penaja	9b	24,588,187	(14,257,459)	10,330,728	-
Terhutang oleh pelanggan hospital	9c	29,362,062	(19,480,240)	9,881,822	-
Pinjaman kakitangan	9d	9,266,583	(185,126)	9,081,457	6,826,198
Pelbagai penghutang dan deposit	9e	46,472,048	(33,167,748)	13,304,300	-
		174,144,551	(89,023,262)	85,121,289	6,826,198

Pergerakan penjejasan nilai	Baki awal RM	Caj tahun semasa (individu) RM	Caj tahun semasa (kolektif) RM	Pembalikan tahun semasa RM	Baki akhir RM
Kumpulan					
Terhutang oleh pelajar	4,907,787	-	17,024,902	-	21,932,689
Penghutang komersil /penaja	3,430,958	11,431	12,286,419	(503,978)	15,224,830
Terhutang oleh pelanggan hospital	13,109,084	-	6,371,156	-	19,480,240
Pinjaman kakitangan	165,103	20,023	-	-	185,126
Pelbagai penghutang dan deposit	11,143,919	869,646	22,579,337	(614,016)	33,978,886
	32,756,851	901,100	58,261,814	(1,117,994)	90,801,771
Universiti					
Terhutang oleh pelajar	4,907,787	-	17,024,902	-	21,932,689
Penghutang komersil /penaja	1,971,040	-	12,286,419	-	14,257,459
Terhutang oleh pelanggan hospital	13,109,084	-	6,371,156	-	19,480,240
Pinjaman kakitangan	165,103	20,023	-	-	185,126
Pelbagai penghutang dan deposit	10,908,794	293,633	22,579,337	(614,016)	33,167,748
	31,061,808	313,656	58,261,814	(614,016)	89,023,262

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

9. PENGHUTANG TRANSAKSI TUKARAN (sambungan)
ANALISA PENGUMURAN

9a. Terhutang oleh Pelajar

Jumlah kasar	Kumpulan dan Universiti 2021 RM	2020 RM
Belum sampai tempoh tertunggak	5,085,736	5,846,524
Tertunggak melebihi tempoh 0-90 hari	31,288,687	25,941,819
Tertunggak melebihi tempoh 90-120 hari	428,169	3,625,382
Tertunggak melebihi tempoh 120 hari	26,029,333	29,041,946
	62,831,925	64,455,671

9b. Penghutang Komersil/Penaja

Jumlah kasar	Kumpulan 2021 RM	Kumpulan 2020 RM	Universiti 2021 RM	Universiti 2020 RM
Belum sampai tempoh tertunggak	11,128,200	10,279,657	1,799,382	3,332,956
Tertunggak tanpa dijejas nilai				
- Tertunggak melebihi tempoh 0-90 hari	2,629,947	7,109,318	2,286,467	1,479,978
- Tertunggak melebihi tempoh 90-120 hari	489,574	3,238,057	442,837	2,523,194
- Tertunggak melebihi tempoh 120 hari	7,034,315	10,977,127	6,992,359	6,939,400
Tertunggak dan dijejas nilai				
- Tertunggak melebihi tempoh 0-90 hari	329,776	258,957	-	-
- Tertunggak melebihi tempoh 90-120 hari	-	-	-	-
- Tertunggak melebihi tempoh 120 hari	13,925,590	10,312,659	13,925,590	10,312,659
	35,537,402	42,175,775	25,446,635	24,588,187

9c. Terhutang oleh Pelanggan Hospital

Jumlah kasar	Kumpulan dan Universiti 2021 RM	2020 RM
Belum sampai tempoh tertunggak	-	3,768,957
Tertunggak tanpa dijejas nilai		
- Tertunggak melebihi tempoh 0-90 hari	311,120	6,110,866
- Tertunggak melebihi tempoh 90 - 120 hari	103,707	-
- Tertunggak melebihi tempoh 120 hari	74,510	2,000
Tertunggak dan dijejas nilai		
- Tertunggak melebihi tempoh 0-90 hari	-	735,848
- Tertunggak melebihi tempoh 90-120 hari	-	18,744,391
- Tertunggak melebihi tempoh 120 hari	29,360,062	-
	29,849,399	29,362,062

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

9. PENGHUTANG TRANSAKSI TUKARAN (Sambungan)

Analisa pengumuran (sambungan)

9d. Pinjaman kakitangan

	Kumpulan dan Universiti	
	2021	2020
Jumlah kasar	RM	RM
Dalam 1 tahun	2,290,567	2,440,385
Dalam 2 - 5 tahun	1,560,793	2,612,017
Lebih dari 5 tahun	4,673,288	4,214,181
	8,524,648	9,266,583

Ruangan selepas ini sengaja dibiarkan kosong

9. PENGHUTANG TRANSAKSI TUKARAN (Sambungan)

9e. Pelbagai Penghutang dan Deposit

	Nilai bawa			Pergerakan penjejasan nilai				
2021	Jumlah kasar RM	Penjejasan nilai RM	Nilai bawa bersih RM	Baki awal RM	Caj tahun semasa (individu) RM	Caj tahun semasa (kolektif) RM	Pembalikan tahun semasa RM	Baki akhir RM
Kumpulan								
Penghutang kakitangan	3,142,701	(1,492,041)	1,650,660	1,607,220	36,000	(150,906)	(273)	1,492,041
Pinjaman pelajar	-	-	-	-	-	-	-	-
Penghutang gantirugi cuti belajar	32,873,108	(30,330,450)	2,542,658	30,081,052	-	249,398	-	30,330,450
Penghutang pecah kontrak perkhidmatan	1,277,061	(279,180)	997,881	1,479,476	-	(1,200,296)	-	279,180
Penghutang lain	2,498,532	(294,989)	2,203,543	-	294,989	-	-	294,989
Pendahuluan	664,930	-	664,930	-	-	-	-	-
Deposit	1,827,213	-	1,827,213	-	-	-	-	-
Pendapatan terakru	6,576,593	-	6,576,593	-	-	-	-	-
	48,860,138	(32,396,660)	16,463,478	33,167,748	330,989	(1,101,804)	(273)	32,396,660
Universiti								
Penghutang kakitangan	3,142,701	(1,492,041)	1,650,660	1,607,220	36,000	(150,906)	(273)	1,492,041
Pinjaman pelajar	-	-	-	-	-	-	-	-
Penghutang gantirugi cuti belajar	32,873,108	(30,330,450)	2,542,658	30,081,052	-	249,398	-	30,330,450
Penghutang pecah kontrak perkhidmatan	1,277,061	(279,180)	997,881	1,479,476	-	(1,200,296)	-	279,180
Penghutang lain	-	-	-	-	-	-	-	-
Pendahuluan	-	-	-	-	-	-	-	-
Deposit	1,434,594	-	1,434,594	-	-	-	-	-
Pendapatan terakru	6,576,593	-	6,576,593	-	-	-	-	-
	45,304,057	(32,101,671)	13,202,386	33,167,748	36,000	(1,101,804)	(273)	32,101,671

9. PENGHUTANG TRANSAKSI TUKARAN (Sambungan)

9e. Pelbagai Penghutang dan Deposit (sambungan)

	Pergerakan penjejasan nilai								Nilai bawa		
	Baki awal	Caj tahun semasa (individu)	Caj tahun semasa (kolektif)	Pembalikan tahun semasa	Baki akhir	Jumlah kasar	Penjejasan nilai	Nilai bawa bersih
2020	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Kumpulan								
Penghutang kakitangan	2,221,236	-	-	(614,016)	1,607,220	2,803,131	(1,607,220)	1,195,911
Pinjaman pelajar	-	-	-	-	-	-	-	-
Penghutang gantirugi cuti belajar	7,501,715	22,579,337	-	-	30,081,052	33,219,952	(30,081,052)	3,138,900
Penghutang pecah kontrak perkhidmatan	1,185,843	293,633	-	-	1,479,476	1,457,881	(1,479,476)	(21,595)
Penghutang lain	235,125	576,013	-	-	811,138	3,939,573	(811,138)	3,128,435
Pendahuluan	-	-	-	-	-	34,941	-	34,941
Deposit	-	-	-	-	-	1,684,369	-	1,684,369
Pendapatan terakru	-	-	-	-	-	8,056,025	-	8,056,025
	11,143,919	23,448,983	-	(614,016)	33,978,886	51,195,872	(33,978,886)	17,216,986
Universiti								
Penghutang kakitangan	2,221,236	-	-	(614,016)	1,607,220	2,803,131	(1,607,220)	1,195,911
Pinjaman pelajar	-	-	-	-	-	-	-	-
Penghutang gantirugi cuti belajar	7,501,715	-	22,579,337	-	30,081,052	33,219,952	(30,081,052)	3,138,900
Penghutang pecah kontrak perkhidmatan	1,185,843	293,633	-	-	1,479,476	1,457,881	(1,479,476)	(21,595)
Penghutang lain	-	-	-	-	-	-	-	-
Pendahuluan	-	-	-	-	-	935,059	-	935,059
Deposit	-	-	-	-	-	8,056,025	-	8,056,025
Pendapatan terakru	-	-	-	-	-	-	-	-
	10,908,794	293,633	22,579,337	(614,016)	33,167,748	46,472,048	(33,167,748)	13,304,300

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

10. INVENTORI

	Kumpulan		Universiti	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Pada kos				
Ubat-ubatan	21,626,095	17,992,072	16,999,048	13,647,546
Bekalan bahan pakai habis hospital	5,150,936	3,357,528	5,150,936	3,357,528
Lain-lain	-	115,077	-	-
	26,777,031	21,464,677	22,149,984	17,005,074

11. TERHUTANG OLEH ENTITI DIKAWAL DARI TRANSAKSI TUKARAN

Universiti

Terhutang oleh entiti dikawal dari transaksi tukaran adalah amaun pendahuluan yang tidak bercagar, tanpa dikenakan faedah dan perlu dibayar balik secara tunai atas permintaan.

12. PENGHUTANG TRANSAKSI BUKAN TUKARAN

	Kumpulan		Universiti	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Pulangan cukai	4,094,698	3,739,873	-	-
Geran mengurus terakru	26,000,000	-	26,000,000	-
	30,094,698	3,739,873	26,000,000	-

13. OPERASI DIHENTIKAN

Kumpulan

Akibat terkesan oleh Perintah Kawalan Pergerakan disebabkan oleh pendemik Covid 19, sebuah entiti dikawal, Puri Pujangga Sdn. Bhd. ("PPSB") (yang dipegang melalui UKM Holdings Sdn. Bhd.), telah diberhentikan operasi dan pihak pengurusan dan Lembaga Pengarah Universiti telah menetapkan pada 7 Julai 2021 untuk penutupan penuh dan pembubaran sukarela entiti berkenaan.

Penjualan aset-aset PPSB telah dibuat termasuk menyelesaikan sebahagian besar liabiliti-liabiliti sebagai penyediaan untuk proses pembubaran yang akan dilaksanakan di dalam tahun 2022.

Pada 31 Disember 2021, ringkasan aset dan liabilti PPSB adalah seperti berikut :-

	Kumpulan	
	2021 RM	2020 RM
Aset operasi dihentikan		
Penghutang	116,350	
Tunai di bank	44,511	
	160,861	
Liabiliti operasi dihentikan		
Pemiutang	1,032,107	
Peruntukan cukai	165,945	
	1,198,052	

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

14. PEMIUTANG TRANSAKSI TUKARAN

	Kumpulan		Universiti	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Pemiutang komersil	23,667,815	28,712,608	19,024,649	18,586,562
Pemiutang lain	19,399,096	17,138,190	5,499,004	3,859,000
Pelbagai deposit dan wang tahanan	29,552,072	27,906,008	29,062,869	27,758,925
	72,618,983	73,756,806	53,586,522	50,204,487
Akruan	1,013,698	3,684,994	397,141	330,998
	73,632,681	77,441,800	53,983,663	50,535,485

15. PEMIUTANG TRANSAKSI BUKAN TUKARAN

	Kumpulan dan Universiti	
	2021 RM	2020 RM
Wakaf dan zakat	8,339,081	3,612,759

16. LIABILITI KONSESI PERKHIDMATAN

Di bawah perjanjian konsesi yang dimeterai pada Ogos 2013, UKM menyerahkan kerja-kerja pelaksanaan mereka bentuk, membina dan melengkapkan Hospital Pakar Kanak-Kanak secara inisiatif pembiayaan swasta. Kerja-kerja pembinaan telah selesai pada 30 Disember 2020. UKM menerima bangunan Hospital dan peralatan perubatan setelah *CoAC (Certificate of Acceptance)* diberikan kepada Syarikat Konsesi. Syarikat konsesi bertanggung jawab untuk menyelenggara kemudahan dan infrastruktur Hospital selama tempoh dua puluh lima tahun setengah (25.5) tahun. Aset-aset konsesi berkenaan diterakan di Nota 4b.

Sebagai balasan kepada kerja-kerja pembinaan dan penyelenggaraan aset konsesi perkhidmatan ini, UKM membayar kepada syarikat konsesi seperti berikut:-

a. Caj persediaan berjumlah RM7,249,628 sebulan selama 1 hingga 15 tahun pertama dan RM4,809,941 sebulan selama 16 hingga 25.5 tahun seterusnya.

b. Fi penyelenggaraan berjumlah RM4,477,124 sebulan selama 25.5 tahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

16. LIABILITI KONSESI PERKHIDMATAN (sambungan)

Berikut adalah liabiliti konsesi yang tersebut di atas:-

	Kumpulan dan Universiti	
	2021 RM	2020 RM
Baki pada awal tahun	624,180,000	-
Liabiliti diiktiraf pada tahun semasa seiring dengan aset	-	624,180,000
Perbelanjaan faedah diiktiraf tahun semasa (Nota 30)	80,893,709	-
Bayaran pada tahun semasa	(105,175,539)	-
Baki pada akhir tahun	599,898,170	624,180,000
Diterakan sebagai:-		
Liabiliti semasa	7,198,662	24,281,830
Liabiliti bukan semasa	592,699,508	599,898,170
	599,898,170	624,180,000

Aset-aset konsesi berkenaan liabiliti konsesi perkhidmatan diterakan di Nota 4b.

17. PERUNTUKAN

Peruntukan terdiri daripada:-

	Kumpulan dan Universiti	
	2021 RM	2020 RM
Gantian cuti rehat	156,828,022	152,060,630
Manfaat perubatan pasca persaraan	74,965,266	61,328,552
	231,793,288	213,389,182
Diterakan sebagai:-		
Liabiliti semasa	14,535,927	15,980,839
Liabiliti bukan semasa	217,257,361	197,408,343
	231,793,288	213,389,182

	Kumpulan dan Universiti			
	Gantian cuti rehat		Manfaat perubatan pasca persaraan	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Baki awal tahun	152,060,630	113,575,336	61,328,552	56,967,159
Caj peruntukan (Nota 26)	11,148,205	44,915,915	27,938,721	17,807,083
Kurangan/(Lebihan)peruntukan (Nota 26)	-	-	-	-
Bayaran tahun semasa	(6,380,813)	(6,430,621)	(14,302,007)	(13,445,690)
	156,828,022	152,060,630	74,965,266	61,328,552
Diterakan sebagai:-				
Liabiliti semasa	492,981	5,418,311	14,042,946	10,562,528
Liabiliti bukan semasa	156,335,041	146,642,319	60,922,320	50,766,024
	156,828,022	152,060,630	74,965,266	61,328,552

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

17. PERUNTUKAN (Sambungan)

Gantian Cuti Rehat (GCR)

Nilai anggaran yang dibuat menggunakan andaian kesemua kakitangan akan sampai ke umur 60 tahun dengan mengambil kira faktor/kebarangkalian kemandirian (survival). Nilai kini manfaat GCR dikira dengan menggunakan diskaun pada kadar 4% setahun.

Andaian gaji terakhir untuk semua kakitangan apabila mencapai umur 60 tahun adalah seperti berikut :

a. Untuk kakitangan berumur kurang dari 30 tahun : gaji akhir = gaji semasa x 3

b. Untuk kakitangan berumur diantara 31 hingga 40 tahun : gaji terakhir = gaji semasa x 1.5

c. Untuk kakitangan berumur diantara 41 hingga 50 tahun : gaji terakhir = gaji semasa x 1.2

d. Umur kakitangan berumur lebih dari 50 tahun : gaji terakhir = gaji sekarang = gaji semasa

Pengiraan adalah berdasarkan kepada jadual kemandirian M83-88.

Manfaat Perubatan Pasca Persaraan

Nilai kini untuk anggaran dibuat menggunakan diskaun pada kadar 4% setahun beserta andaian-andaian berikut :-

i. Pertambahan kesemua kategori perbelanjaan adalah 2% (minima) dan 10% (maksima) berdasarkan kepada 1000 senario.
ii. Nilai kini kos untuk 5 tahun dikira menggunakan kaedah simulasi Monte Carlo berdasarkan kepada anggaran pertambahan kos tahun antara 2 hingga 10% dan faktor diskaun antara 3-7%,
iii. Kaedah ini mengambil 1000 senario yang mungkin berlaku.
iv. Hasil yang diperoleh ialah nilai dimana hanya wujud 10% peluang ianya melebihi nilai yang dipilih. Penetapan nilai liabiliti ini mengambil kira "*worst case scenario*".

18. PEMIUTANG PAJAKAN

	Kumpulan	
	2021 RM	2020 RM
Bayaran minimum masa hadapan sewa beli dan pajakan		
Dalam tempoh 1 tahun	207,632	96,540
Dalam tempoh 2 - 5 tahun	594,625	233,859
	802,257	330,399
Tolak : kos kewangan masa hadapan	-	-
Nilai kini pemiutang sewa beli dan pajakan	802,257	330,399
Analisa nilai kini		
Dalam tempoh 1 tahun	207,632	96,540
Dalam tempoh 2 - 5 tahun	594,625	233,859
	802,257	330,399
Diterakan sebagai:-		
Liabiliti semasa	207,632	96,540
Liabiliti bukan semasa	594,625	233,859
	802,257	330,399

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

19. PINJAMAN

	Kumpulan			
	Fasiliti kredit pusingan RM	Surat kredit RM	Pinjaman lain RM	Jumlah RM
2021				
Dalam tempoh:				
1 tahun	9,550,000	13,583,698	24,000	23,157,698
2 - 5 tahun	-	-	138,815	138,815
	9,550,000	13,583,698	162,815	23,296,513
Diterakan sebagai:				
Liabiliti semasa	-	-	138,815	138,815
Liabiliti bukan semasa	9,550,000	13,583,698	24,000	23,157,698
	9,550,000	13,583,698	162,815	23,296,513
2020				
Dalam tempoh:				
1 tahun	-	5,739,129	4,106,034	9,845,163
2 - 5 tahun	9,550,000	14,627,176	340,588	24,517,764
	9,550,000	20,366,305	4,446,622	34,362,927
Diterakan sebagai:				
Liabiliti semasa	-	5,739,129	4,106,034	9,845,163
Liabiliti bukan semasa	9,550,000	14,627,176	340,588	24,517,764
	9,550,000	20,366,305	4,446,622	34,362,927

Fasiliti kredit pusingan dibuat untuk keperluan modal kerja. Kadar keuntungan efektif yang dikenakan adalah sebanyak 4.95% setahun ke atas kos dana bank yang memberi pinjaman.

Surat kredit dan pinjaman berjangka dicagar dengan peralatan perubatan bagi entiti dikawal, UKM Kesihatan Sdn. Bhd. dan jaminan korporat UKM Holdings Sdn Bhd sebagai syarikat induk pertengahan. Kadar faedah efektif adalah 4.6% (2020:4.6%) setahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

20. PENDAPATAN TERTUNDA

	Kumpulan dan Universiti	
	2021 RM	2020 RM
Geran pembangunan tertunda	141,919,842	135,419,832
Geran penyelidikan tertunda	103,501,222	99,624,574
Ganti rugi cuti belajar tertunda	32,873,107	33,219,952
Ganti rugi pecah kontrak perkhidmatan tertunda	1,277,061	1,457,880
	279,571,232	269,722,238

20a. Pergerakan geran tertunda :-

	Geran pembangunan tertunda		Geran penyelidikan tertunda	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Baki pada awal tahun	135,419,832	65,978,051	99,624,574	45,489,529
Terimaan geran	205,978,000	119,502,535	72,941,815	87,828,512
Pelunasan sebagai pendapatan	(199,477,990)	(50,060,754)	(69,065,167)	(33,693,467)
Baki pada akhir tahun	141,919,842	135,419,832	103,501,222	99,624,574

20. PENDAPATAN TERTUNDA (Sambungan)

	Cuti belajar		Pecah kontrak perkhidmatan	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Baki awal				
- seperti dinyatakan terdahulu	33,219,952	35,371,967	1,457,880	1,628,304
- Pelarasan tahun lepas	-	-	-	-
- seperti dinyatakan semula	33,219,952	35,371,967	1,457,880	1,628,304
Tambahan tahun semasa	(2,198,876)	(2,808,086)	(439,311)	(47,643)
Pendapatan diiktiraf tahun semasa (Nota25)	2,200,963	2,009,115	620,195	215,464
Pengurangan amaun ganti rugi (diskaun)	50,218	(822,299)	(361,703)	(338,245)
Penjejasan penghutang ganti rugi	(249,398)	-	-	-
Hapuskira (Untuk penjejasan penuh)	(149,752)	(530,745)	-	-
Baki pada akhir tahun	32,873,107	33,219,952	1,277,061	1,457,880

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

21. AKAUN AMANAH PENYELIDIKAN

	Kumpulan	
	2021 RM	2020 RM
Baki pada awal tahun	3,871,600	3,425,226
Terimaan akaun amanah penyelidikan	1,359,100	659,880
Bayaran dari akaun amanah penyelidikan kepada pihak ketiga	(576,816)	(213,506)
Yuran pengurusan diiktiraf sebagai pendapatan	-	-
Baki pada akhir tahun	4,653,884	3,871,600

Universiti menerima peruntukan dari Kementerian Pengajian Tinggi untuk menjalankan kajian penyelidikan dan penerbitan yang berpotensi untuk dikomersilkan. Bidang kajian dikenal pasti oleh Universiti dan peruntukan ini disalurkan kepada entiti dikawal, UKM Technology Sdn. Bhd. untuk melaksanakan aktiviti-aktiviti kajian.

22. CUKAI TERTUNDA

	Kumpulan	
	2021 RM	2020 RM
Baki pada awal tahun	1,780,300	-
Caj cukai tertunda (Nota 31)	665,200	1,780,300
Baki pada akhir tahun	2,445,500	1,780,300

Baki cukai tertunda mewakili kesan cukai untuk perbezaaan sementara diantara nilai bawa hartanah, loji dan peralatan dan asas cukai.

23. PENDAPATAN BUKAN PERTUKARAN LAIN

	Kumpulan		Universiti	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Sewa penginapan pelajar	1,052,442	5,082,470	1,052,442	4,928,513
Hasil Perkhidmatan	18,067,950	19,716,244	18,067,950	19,716,244
Jualan Barang	5,447	829,135	5,447	829,135
Denda	1,604,417	-	1,604,417	
Lain- lain	20,088,881	15,003,705	20,088,881	15,003,705
	40,819,137	40,631,554	40,819,137	40,477,597

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

24. PENDAPATAN KEWANGAN

	Kumpulan		Universiti	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Pendapatan dividen	720,000	-	500,000	500,000
Pendapatan faedah dari simpanan tetap	20,057,813	30,280,356	19,906,006	30,093,751
Pendapatan faedah dari pinjaman kakitangan	353,303	116,469	353,303	116,469
Kenaikan nilai saksama pelaburan melalui lebihan atau defisit	(3,753,880)	13,869,891	(3,753,880)	13,869,891
Keuntungan jualan pelaburan lain	2,215,769	-	2,215,769	-
	19,593,005	44,266,716	19,221,198	44,580,111

25. PENDAPATAN LAIN

	Kumpulan		Universiti	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Royalti, jenama dan pelesenan	11,206	24,557	11,206	24,557
Ganti rugi cuti belajar diiktiraf (Nota 20b)	2,200,963	-	2,200,963	-
Ganti rugi pecah kontrak diiktiraf (Nota 20b)	620,195	-	620,195	-
Sewaan premis dan fasiliti lain	14,804,895	16,083,194	14,775,195	15,260,683
Pelbagai pendapatan	65,747,821	33,731,842	51,992,473	46,085,165
Pembalikan penjejasan nilai :-				
penghutang komersil (Nota 9)	21,000	503,978	-	-
pinjaman kakitangan (Nota 9)				
penghutang lain	-	614,016	-	614,016
	83,406,080	50,957,587	69,600,032	61,984,421

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

26. EMOLUMEN PEKERJA

	Kumpulan		Universiti	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Gaji, upah dan bonus	738,930,090	703,231,755	722,107,147	688,410,945
Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	19,947,647	18,198,394	18,115,768	16,555,332
Kumpulan Wang Amanah Pencen	72,434,248	70,212,370	72,434,248	70,212,370
Caj peruntukan gantian cuti rehat kakitangan (Nota 17)	11,148,205	44,915,915	11,148,205	44,915,915
Kurangan/(Lebihan) peruntukan gantian cuti rehat kakitangan (Nota 17)	-	-	-	-
Manfaat perubatan pasca persaraan (Nota 17)	27,938,721	17,807,083	27,938,721	17,807,083
Kurangan/(Lebihan) peruntukan manfaat perubatan pasca persaraan pasca persaraan (Nota 17)	-	-	-	-
Kebajikan kakitangan lain	13,041,747	10,597,266	11,982,382	10,250,826
	883,440,658	864,962,783	863,726,471	848,152,471

27. PERKHIDMATAN DAN BEKALAN

	Kumpulan		Universiti	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Perkhidmatan ikhtisas	562,243,789	560,540,054	492,068,451	496,678,489
Penyelenggaraan konsesi perkhidmatan	44,933,042	-	44,933,042	-
	607,176,831	560,540,054	537,001,493	496,678,489

28. SUSUTNILAI DAN PELUNASAN

	Kumpulan		Universiti	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan (Nota 4)	185,653,262	108,949,451	182,125,775	105,448,429
Pelunasan aset tak ketara (Nota 5)	780,292	1,022,781	780,292	1,022,781
	186,433,554	109,972,232	182,906,067	106,471,210

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

29. PERBELANJAAN LAIN

	Kumpulan		Universiti	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Kerugian pelupusan hartanah, loji dan peralatan	206,253	28,144	206,253	28,144
Kurangan nilai saksama pelaburan	3,753,880	1,276,265	3,753,880	1,276,265
Penjejasan nilai hartanah, loji dan peralatan (Nota 4)	-	-	-	-
Penjejasan nilai terhutang oleh pelajar (Nota 9)	-	17,024,902	-	17,024,902
Penjejasan individu nilai penghutang komersil (Nota 9)	1,083,505	11,431	817,308	-
Penjejasan kolektif nilai penghutang komersil (Nota 9)	(46,522)	12,286,419	(46,522)	12,286,419
Penjejasan kolektif nilai penghutang pelanggan hospital (Nota 9)	1,503,300	6,371,156	1,503,300	6,371,156
Penjejasan individu nilai penghutang pinjaman kakitangan (Nota 9)	11,033	20,023	11,033	20,023
Penjejasan individu nilai penghutang lain (Nota 9)	(655,909)	-	(950,898)	-
Penjejasan kolektif nilai penghutang lain (Nota 9)	(150,906)	-	(150,906)	-
Hapuskira hartanah, loji dan peralatan	-	-	-	-
Hapus kira penghutang lain	2,204,847	574,657	2,204,847	293,633
Perbelanjaan penyelidikan dan pembangunan	-	-	-	-
Pelbagai perbelanjaan lain	69,620,309	81,008,443	72,573,175	92,028,062
	77,529,790	118,601,440	79,921,470	129,328,604

30. KOS KEWANGAN

	Kumpulan		Universiti	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Faedah sewa beli	35,389	21,370	-	-
Faedah pinjaman lain	71,050	445,175	-	-
Faedah kredit pusingan	-	219,843	-	-
Faedah surat kredit dan bil berbayar	509,140	849,391	-	-
Faedah liabiliti konsesi perkhidmatan (Nota 16)	80,893,709	-	80,893,709	-
	81,509,288	1,535,779	80,893,709	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

31. CUKAI

	Kumpulan	
	2021 RM	2020 RM
Peruntukan cukai semasa	370,654	48,000
Kurangan/(Lebihan) peruntukan tahun terdahulu	265,342	(1,136,352)
Perbelanjaan cukai	635,996	(1,088,352)
Caj / (Pembalikan) cukai tertunda (Nota 22)	665,200	1,780,300
	1,301,196	691,948

32. LIABILITI KONTIGENSI

UKM memfailkan saman terhadap Syarikat Edgenta Facilities Management Sdn Bhd sebanyak RM3,996,344 kerana kegagalan syarikat untuk membekalkan linen kepada UKM mengikut spesifikasi kontrak yang telah ditandatangani. Kes ini telah memasuki "Case Management " pada 5 Januari 2021, 19 April 2021, 18 Jun 2021, 18 Ogos 2021 dan 6 Januari 2022. "Case Management" yang seterusnya akan diadakan pada 22 Februari 2022.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

33. INSTRUMEN KEWANGAN

Instrumen kewangan adalah sebarang kontrak yang menimbulkan aset kewangan bagi satu pihak perniagaan dan liabiliti kewangan atau instrumen ekuiti bagi satu pihak perniagaan yang lain.

Nota 33.1 Kategori Instrumen Kewangan

	KUMPULAN				
	Nilai bawa RM	Aset/(Liabiliti) kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit * RM	Aset kewangan sedia untuk dijual RM	Pinjaman dan penghutang RM	Aset/ (Liabiliti) kewangan pada kos terlunas RM
2021					
Aset kewangan					
Aset kewangan pada nilai saksama	259,413,809	259,413,809	-	-	-
Pelaburan lain	970,574	-	970,574	-	-
Penghutang tukaran	90,392,140	-	-	90,392,140	-
Tunai dan simpanan tetap	1,035,389,250	-	-	1,035,389,250	-
	1,386,165,773	259,413,809	970,574	1,125,781,390	-
Liabiliti kewangan					
Liabiliti konsesi perkhidmatan	599,898,170	-	-	-	599,898,170
Pinjaman	32,567,738	-	-	-	32,567,738
Pemiutang pajakan	802,257	-	-	-	802,257
Pemiutang	72,618,983	-	-	-	72,618,983
	705,887,148	-	-	-	705,887,148
2020					
Aset kewangan					
Aset kewangan pada nilai saksama	186,894,912	186,894,912	-	-	-
Pelaburan lain	700,000	-	700,000	-	-
Penghutang tukaran	98,827,994	-	-	98,827,994	-
Tunai dan simpanan tetap	1,053,985,320	-	-	1,053,985,320	-
	1,340,408,226	186,894,912	700,000	1,152,813,314	-
Liabiliti kewangan					
Liabiliti konsesi perkhidmatan	624,180,000	-	-	-	624,180,000
Pinjaman	34,362,927	-	-	-	34,362,927
Pemiutang pajakan	330,399	-	-	-	330,399
Pemiutang	73,756,806	-	-	-	73,756,806
	732,630,132	-	-	-	732,630,132

* Kesemua aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit adalah aset kewangan yang ditetapkan secara demikian semasa pengiktirafan awal.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

33. INSTRUMEN KEWANGAN (Sambungan)

Nota 33.1 Kategori Instrumen Kewangan (sambungan)

	Universiti				
	Nilai bawa RM	Aset/(Liabiliti) kewangan pada nilai melalui lebihan atau defisit * RM	Aset kewangan sedia untuk dijual RM	Pinjaman dan penghutang RM	Aset/ (Liabiliti) kewangan pada kos terlunas RM
2021					
Aset kewangan					
Aset kewangan pada nilai saksama	259,413,809	259,413,809	-	-	-
Pelaburan lain	500,000	-	500,000	-	-
Penghutang tukaran	77,358,444	-	-	77,358,444	-
Tunai dan simpanan tetap	1,016,532,802	-	-	1,016,532,802	-
	1,353,805,055	259,413,809	500,000	1,093,891,246	-
Liabiliti kewangan					
Liabiliti konsesi perkhidmatan	599,898,170	-	-	-	599,898,170
Pemiutang	53,586,522	-	-	-	53,586,522
	653,484,692	-	-	-	653,484,692
2020					
Aset kewangan					
Aset kewangan pada nilai saksama	186,894,912	186,894,912	-	-	-
Pelaburan lain	500,000	-	500,000	-	-
Penghutang tukaran	78,295,091	-	-	78,295,091	-
Tunai dan simpanan tetap	1,030,572,844	-	-	1,030,572,844	-
	1,296,262,847	186,894,912	500,000	1,108,867,935	-
Liabiliti kewangan					
Liabiliti konsesi perkhidmatan	624,180,000	-	-	-	624,180,000
Pemiutang	50,204,487	-	-	-	50,204,487
	674,384,487	-	-	-	674,384,487

* Kesemua aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit adalah aset kewangan yang ditetapkan secara demikian semasa pengiktirafan awal.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

33. INSTRUMEN KEWANGAN (Sambungan)

33.2 Objektif dan dasar pengurusan risiko kewangan

Kumpulan terdedah kepada risiko kewangan yang timbul daripada aktiviti operasi dan penggunaan instrumen kewangan. Polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan adalah untuk memastikan sumber kewangan yang mencukupi bagi aktiviti operasi di samping menguruskan risiko kewangan, termasuk risiko kredit, kecairan dan pasaran.

a) Risiko kredit

Risiko kredit merupakan risiko kerugian yang mungkin timbul daripada instrumen kewangan tertunggak sekiranya pihak balas memungkiri obligasi mereka. Pendedahan maksimum kepada risiko kredit adalah diwakili oleh amaun bawaan setiap kelas aset kewangan.

Penghutang daripada transaksi pertukaran

Pendedahan risiko kredit kepada Kumpulan dan Universiti adalah seperti berikut:-

Pelanggan hospital

Penghutang daripada transaksi pertukaran majoritinya terdiri daripada pelanggan hospital. Kredit yang diberi kepada pelanggan hospital dikawal melalui urusan yang dipersetujui dengan pihak insurans dan ketetapan deposit minima untuk pelanggan.

Penghutang komersil korporat

Aktiviti komersil dibuat mengikut kelulusan Lembaga Pengarah Universiti dan entiti yang dikawal. Baki hutang dipantau secara berterusan oleh pihak pengurusan supaya Kumpulan dan Universiti tidak terdedah kepada risiko hutang lapuk yang signifikan.

Pinjaman kepada Kakitangan

Universiti memberi pinjaman kenderaan dan komputer yang tidak bercagar kepada kakitangan. Risiko kredit adalah minima disebabkan pinjaman-pinjaman ini dibayar melalui potongan gaji bulanan.

Penghutang pelajar

Risiko kredit terhadap baki hutang pelajar dikawal dengan menghadkan kebenaran berhutang kepada pelajar untuk bidang atau perkara yang tertentu sahaja.

Penghutang Pecah Kontrak

Universiti membuat tuntutan undang-undang terhadap kakitangan atau bekas kakitangan yang telah melanggar kontrak untuk amaun ganti rugi yang perlu dibayar. Penyelesaian hutang bergantung kepada kes individu termasuk bayaran bulanan beransuran.

Pendedahan kepada tumpuan risiko kredit

Kumpulan tidak terdedah kepada tumpuan risiko kredit yang ketara bagi penghutang daripada transaksi pertukaran disebabkan baki untuk individu adalah rendah.

b) Risiko kecairan

Risiko kecairan adalah risiko ketidakupayaan Kumpulan dan Universiti untuk memenuhi obligasi yang berkaitan dengan instrumen kewangan. Objektif Kumpulan dan Universiti adalah untuk mengekalkan tahap aliran tunai dan kesetaraan tunai yang mencukupi untuk menampung keperluan perbelanjaan operasi.

Untuk memastikan tahap kecairan yang positif, secara amnya, Universiti berbelanja mengikut bajet yang diluluskan. Tempoh kematangan deposit tetap dibuat berpadan dengan keperluan kecairan.

Pendedahan Kumpulan (diperingkat entiti dikawal) kepada risiko kecairan timbul terutamanya daripada kemungkinan ketidaksepadanan kematangan aset dan liabiliti kewangan. Risiko kecairan ditangani dengan menghadkan aktiviti kepada paras kecairan yang boleh diurus. Aktiviti-aktiviti ini dipantau oleh lembaga pengarah entiti dikawal masing-masing.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

33. INSTRUMEN KEWANGAN (Sambungan)

33.2 Objektif dan dasar pengurusan risiko kewangan (sambungan)

b) Risiko kecairan (sambungan)

Analisa kematangan

Profil kematangan liabiliti kewangan Kumpulan pada akhir tempoh pelaporan berdasarkan kepada tanggungan bayaran balik yang tidak didiskaunkan mengikut kontrak adalah kurang daripada setahun atau atas permintaan.

2021	Nilai bawa RM	Aliran tunai dikontrak RM	Kurang dari 1 tahun RM	2 - 5 tahun RM	Melebihi 5 tahun RM
Kumpulan					
Pemiutang transaksi tukaran	72,618,983	72,618,983	72,618,983	-	-
Liabiliti konsesi perkhidmatan	599,898,170	599,898,170	7,198,662	28,343,160	564,356,348
Pemiutang pajakan	802,257	802,257	207,632	594,625	-
Kemudahan kredit pusingan	9,550,000	9,550,000	9,550,000	-	-
Surat kredit	13,583,698	13,583,698	13,583,698	-	-
Pinjaman lain	9,434,040	9,434,040	24,000	138,815	-
	705,887,148	705,887,148	103,182,975	29,076,600	564,356,348
Universiti					
Pemiutang transaksi tukaran	53,586,522	53,586,522	53,586,522	-	-
Liabiliti konsesi perkhidmatan	599,898,170	599,898,170	7,198,662	28,343,160	564,356,348
	653,484,692	653,484,692	60,785,184	28,343,160	564,356,348
2020					
Kumpulan					
Pemiutang transaksi tukaran	73,756,806	73,756,806	73,756,806	-	-
Pemiutang pajakan	330,399	330,399	96,540	233,859	-
Kemudahan kredit pusingan	9,550,000	9,550,000	9,550,000	-	-
Surat kredit	20,366,305	20,366,305	20,366,305	-	-
Pinjaman lain	4,446,622	4,446,622	4,106,034	340,588	-
	108,450,132	108,450,132	107,875,685	574,447	-
Universiti					
Pemiutang transaksi tukaran	50,204,487	50,204,487	50,204,487	-	-
	50,204,487	50,204,487	50,204,487	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

33. INSTRUMEN KEWANGAN (Sambungan)

33.2 Objektif dan dasar pengurusan risiko kewangan (sambungan)

c) Risiko pasaran

Risiko pasaran merupakan risiko aliran tunai masa hadapan akan berubah disebabkan oleh perubahan harga pasaran. Risiko pasaran mengandungi risiko kadar faedah dan risiko harga pasaran ekuiti. Instrumen kewangan yang mengandungi risiko pasaran termasuk pinjaman, simpanan tetap dan pelaburan dengan pengurus dana berlesen.

Pinjaman dan simpanan tetap secara amnya dibuat pada kadar tetap dan diletakkan pada kadar kompetitif di bawah terma dan syarat yang paling menguntungkan. Untuk pinjaman, Kumpulan terdedah kepada risiko kadar faedah apabila kadar faedah terapung adalah kurang dari kadar tetap manakala untuk simpanan tetap dengan institusi kewangan dan bank berlesen, pendedahan adalah apabila kadar terapung melebihi kadar tetap. Kumpulan tidak mengakaunkan aset dan liabiliti kewangan berkadar tetap pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit. Oleh itu, perubahan kadar faedah terapung pada akhir tahun pelaporan tidak memberi kesan kepada lebihan atau defisit.

Universiti terdedah kepada risiko harga pasaran untuk pelaburan dalam ekuiti tersiar harga dan pelaburan dengan pengurus dana berlesen. Pelaburan dalam ekuti tersiarharga dibuat mengikut mandat yang diberi oleh Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Pelaburan Universiti yang memantau pulangan dan nilai saksama untuk pelaburan. Untuk pelaburan dengan pengurus dana berlesen, mandat diberikan kepada pengurus-pengurus dana tentang bidang pelaburan yang dibenarkan termasuk untuk menjauhi portfolio yang bersifat spekulatif. Laporan prestasi portfolio pelaburan sentiasa dibentang kepada Jawatankuasa Pelaburan dan Lembaga Pengarah untuk pengawasan.

33.3 Nilai saksama instrumen kewangan

Nilai dibawa aset dan liabiliti Kumpulan yang diklasifikasikan sebagai semasa adalah anggaran munasabah bagi nilai saksama kerana sifat jangka pendek dan kesan pendiskaunan yang tidak ketara terhadap instrumen kewangan.

Ianya tidak praktikal untuk menganggarkan nilai saksama pelaburan dalam saham tak tersiar harga kerana kekurangan harga disiarkan yang boleh dibandingkan dalam pasaran aktif dan nilai saksama tidak boleh diukur dengan pasti.

33. INSTRUMEN KEWANGAN (Sambungan)

33.3 Nilai saksama instrumen kewangan (sambungan)

2021	Nilai saksama instrumen kewangan dinyatakan pada nilai saksama				Nilai saksama instrumen kewangan tidak dinyatakan pada nilai saksama				Jumlah nilai saksama	Nilai bawa
	Tahap 1 RM	Tahap 2 RM	Tahap 3 RM	Jumlah RM	Tahap 1 RM	Tahap 2 RM	Tahap 3 RM	Jumlah RM	RM	RM
Kumpulan										
Aset kewangan										
Pelaburan dengan Pengurus										
Pelaburan luar berlesen	-	191,213,383	-	191,213,383	-	-	-	-	191,213,383	191,213,383
Saham ter siarharga	68,200,426	-	-	68,200,426	-	-	-	-	68,200,426	68,200,426
Pelaburan lain	-	-	970,574	970,574	-	-	-	-	970,574	970,574
	68,200,426	191,213,383	970,574	260,384,383	-	-	-	-	260,384,383	260,384,383
Liabiliti kewangan										
Liabiliti konsesi perkhidmatan	-	-	-	-	-	-	599,898,170	599,898,170	599,898,170	599,898,170
Pinjaman	-	-	-	-	-	-	32,567,738	32,567,738	32,567,738	32,567,738
Pemiutang pajakan	-	-	-	-	-	-	802,257	802,257	802,257	802,257
	-	-	-	-	-	-	633,268,165	633,268,165	633,268,165	633,268,165
Universiti										
Aset kewangan										
Pelaburan dengan Pengurus										
Pelaburan luar berlesen	-	191,213,383	-	191,213,383	-	-	-	-	191,213,383	191,213,383
Saham tersiar harga	68,200,426	-	-	68,200,426	-	-	-	-	68,200,426	68,200,426
Pelaburan lain	-	-	22,149,984	22,149,984	-	-	-	-	22,149,984	22,149,984
	68,200,426	191,213,383	22,149,984	281,563,793	-	-	-	-	281,563,793	281,563,793
Liabiliti kewangan										
Liabiliti konsesi perkhidmatan	-	-	-	-	-	-	599,898,170	599,898,170	599,898,170	599,898,170

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

33. INSTRUMEN KEWANGAN (Sambungan)
33.3 Nilai saksama instrumen kewangan (sambungan)

2021	Nilai saksama instrumen kewangan dinyatakan pada nilai saksama				Nilai saksama instrumen kewangan tidak dinyatakan pada nilai saksama				Jumlah nilai saksama	Nilai bawa
	Tahap 1 RM	Tahap 2 RM	Tahap 3 RM	Jumlah RM	Tahap 1 RM	Tahap 2 RM	Tahap 3 RM	Jumlah RM	RM	RM
Kumpulan										
Aset kewangan										
Pelaburan dengan Pengurus										
Pelaburan luar berlesen	-	191,213,383	-	191,213,383	-	-	-	-	191,213,383	191,213,383
Saham ter siarharga	68,200,426	-	-	68,200,426	-	-	-	-	68,200,426	68,200,426
Pelaburan lain	-	-	970,574	970,574	-	-	-	-	970,574	970,574
	68,200,426	191,213,383	970,574	260,384,383	-	-	-	-	260,384,383	260,384,383
Liabiliti kewangan										
Liabiliti konsesi perkhidmatan	-	-	-	-	-	-	599,898,170	599,898,170	599,898,170	599,898,170
Pinjaman	-	-	-	-	-	-	32,567,738	32,567,738	32,567,738	32,567,738
Pemiutang pajakan	-	-	-	-	-	-	802,257	802,257	802,257	802,257
	-	-	-	-	-	-	633,268,165	633,268,165	633,268,165	633,268,165
Universiti										
Aset kewangan										
Pelaburan dengan Pengurus										
Pelaburan luar berlesen	-	191,213,383	-	191,213,383	-	-	-	-	191,213,383	191,213,383
Saham tersiar harga	68,200,426	-	-	68,200,426	-	-	-	-	68,200,426	68,200,426
Pelaburan lain	-	-	22,149,984	22,149,984	-	-	-	-	22,149,984	22,149,984
	68,200,426	191,213,383	22,149,984	281,563,793	-	-	-	-	281,563,793	281,563,793
Liabiliti kewangan										
Liabiliti konsesi perkhidmatan	-	-	-	-	-	-	599,898,170	599,898,170	599,898,170	599,898,170

2020	Nilai saksama instrumen kewangan dinyatakan pada nilai saksama				Nilai saksama instrumen kewangan tidak dinyatakan pada nilai saksama				Jumlah nilai saksama	Nilai bawa
	Tahap 1 RM	Tahap 2 RM	Tahap 3 RM	Jumlah RM	Tahap 1 RM	Tahap 2 RM	Tahap 3 RM	Jumlah RM	RM	RM
Kumpulan										
Aset kewangan										
Pelaburan dengan Pengurus										
Pelaburan luar berlesen	-	113,031,059	-	113,031,059	-	-	-	-	113,031,059	113,031,059
Saham tersiar harga	73,863,853	-	-	73,863,853	-	-	-	-	73,863,853	73,863,853
	73,863,853	113,031,059	-	186,894,912	-	-	-	-	186,894,912	186,894,912
Liabiliti kewangan										
Pinjaman	-	-	-	-	-	-	34,362,927	34,362,927	34,362,927	34,362,927
Pemiutang pajakan	-	-	-	-	-	-	330,399	330,399	330,399	330,399
	-	-	-	-	-	-	34,693,326	34,693,326	34,693,326	34,693,326
Universiti										
Aset kewangan										
Pelaburan dengan Pengurus										
Pelaburan luar berlesen	-	76,418,952	-	76,418,952	-	-	-	-	76,418,952	76,418,952
Saham tersiar harga	75,140,118	-	-	75,140,118	-	-	-	-	75,140,118	75,140,118
	75,140,118	76,418,952	-	151,559,070	-	-	-	-	151,559,070	151,559,070
Liabiliti kewangan										
Liabiliti konsesi perkhidmatan	-	-	-	-	-	-	624,180,000	624,180,000	624,180,000	624,180,000

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

34. PENGURUSAN MODAL

Bagi tujuan pengurusan modal Kumpulan, modal merujuk kepada ekuiti, termasuk lebihan terkumpul dan segala rizab ekuiti. Ekuiti diwakili oleh aset bersih.

Kumpulan menguruskan modal dengan mengikuti peruntukan di dalam Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971.

Kumpulan sentiasa menyemak semula dan menguruskan modal untuk memastikan kecukupan bagi keperluan kendalian dan pelaburan modal. Tiada perubahan dalam pendekatan Kumpulan untuk pengurusan modal dalam tahun kewangan semasa.

35. PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN

Identiti pihak berkaitan

Untuk tujuan penyata kewangan ini, sesuatu pihak adalah dianggap berkaitan kepada Kumpulan dan Universiti sekiranya Kumpulan dan Universiti mempunyai keupayaan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal atau mengawal bersama pihak tersebut atau mempunyai pengaruh signifikan terhadap pihak tersebut dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya, atau di mana Kumpulan dan Universiti dan pihak tersebut tertakluk kepada kawalan bersama. Pihak berkaitan termasuk individu atau entiti lain seperti Kerajaan Pusat dan agensi-agensi Kerajaan.

Pihak berkaitan juga termasuk ahli lembaga pengarah, anggota pentadbir dan kakitangan pengurusan kanan yang ditakrifkan sebagai mereka yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti-aktiviti Kumpulan sama ada secara langsung atau tidak langsung yang menyediakan perkhidmatan pentadbiran dan pengurusan utama kepada Universiti. Anggota pentadbir terdiri dari Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti, Naib Canselor, Timbalan Naib Canselor dan anggota pengurusan kanan Universiti termasuk Pendaftar, Bendahari, Ketua Pustakawan, Penasihat Undang Undang dan Ketua Pegawai Maklumat.

Imbuhan kepada ahli lembaga pengarah, anggota pentadbir dan pengurusan kanan

Imbuhan Pengurusan Kanan

	Universiti	
	2021 RM	2020 RM
Ahli Lembaga Pengarah	842,241	746,528
Anggota Pentadbir dan Pengurusan Kanan	2,155,591	2,100,235
	2,997,832	2,846,763
Bilangan ahli / anggota		
Ahli Lembaga Pengarah	11	11
Anggota Pentadbir dan Pengurusan Kanan	9	9

Transaksi pihak berkaitan

Tiada pendedahan dibuat tentang urus niaga pihak berkaitan yang dilakukan oleh Kumpulan pada tahun semasa yang dibuat dengan terma dan syarat yang tidak lebih atau kurang dari transaksi sekiranya Kumpulan berurusan dengan pihak berkenaan secara bebas dan saksama. Setiap proses perolehan dan penjualan dibuat mengikut tatacara seperti yang ditetapkan sesuai sebagai satu agensi Kerajaan. Ini termasuk perolehan melalui proses sebut harga atau tender bergantung kepada jumlah perolehan.

Kumpulan melakukan urusan transaksi (pertukaran) komersil dengan Kerajaan Pusat dan berbagai agensi Kerajaan lain secara bebas dan atas dasar saksama. Transaksi sedemikian termasuk berbagai perkhidmatan seperti memberi kursus, latihan, sewaan kemudahan, melakukan kerja-kerja penyelidikan (kecuali geran peyelidikan dari Kerajaan yang diklasifikasi sebagai pendapatan dari transaksi bukan pertukaran di Penyata Prestasi Kewangan) dan sebagainya. Oleh yang demikian, transaksi komersil dengan Kerajaan dan agensi Kerajaan lain tidak dipaparkan sebagai transaksi pihak berkaitan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

35. PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN (Sambungan)

Berikut adalah transaksi signifikan di antara Universiti dan entiti-entiti dikawal:-

	Universiti	
	2021 RM	2020 RM
Pendapatan kepada Universiti daripada entiti-entiti dikawal:-		
Dividen dari entiti dikawal	500,000	500,000
Caj perkhidmatan perubatan	12,545,956	11,921,962
Caj pendapatan lain	1,730,976	677,695
Caj perbelanjaan kepada Universiti oleh entiti-entiti dikawal:-		
Pelbagai perbelanjaan	1,557,899	784,573

36. PELARASAN TAHUN LEPAS MPSAS

Pelarasan tahun lepas mengandungi pelarasan untuk perubahan polisi perakaunan yang dibuat secara retrospektif.

Perubahan polisi untuk ganti rugi cuti belajar dan pecah kontrak perkhidmatan – rujuk Nota 2.1 dan Nota 3.

Perubahan disebabkan pemakaian MPSAS

Seperti yang dinyatakan di Nota 2.1, penyata kewangan ini merupakan set penyata kewangan kedua yang disediakan menurut MPSAS. Penyata kewangan untuk tahun 2019 dan sebelumnya dibuat menggunakan MPERS.

Perbelanjaan untuk aset infrastruktur (sebelum pemakaian MPSAS) telah diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam penyata prestasi kewangan untuk tahun-tahun perbelanjaan berkenaan dibuat dan tidak dipermodalkan. Kebanyakan aset-aset ini diperoleh pada tahun-tahun silam yang mana tidak lagi praktikal untuk mendapatkan kos sejarah aset-aset berkenaan. Untuk penyata kedudukan kewangan tahun semasa, baki pembukaan pada 1 Januari 2020 dan 1 Januari 2021 untuk kebanyakan aset insfrastruktur (sebagai komponen hartanah, loji dan peralatan) telah diselaraskan secara retrospektif menggunakan kaedah kos ambilan disusut nilai. Pengiktirafan ini menambahkan (secara restropektif) caj susut nilai untuk tahun berakhir pada 31 Disember 2020. Perubahan ini tidak melibatkan Penyata Aliran Tunai.

Penjelasan bagaimana kesan pengiktirafan restrospektif ke atas perkara-perkara di atas kepada Penyata Kedudukan Kewangan dan Penyata Prestasi Kewangan dibentangkan seperti di muka surat yang berikutan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

36. PERALIHAN KEPADA MPSAS (Sambungan)
36.1 Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2020

	Kumpulan			Universiti		
	Seperti dilaporkan terdahulu RM	Kesan peralihan RM	Seperti dilaporkan semula RM	Seperti dilaporkan terdahulu RM	Kesan peralihan RM	Seperti dilaporkan semula RM
ASET BUKAN SEMASA						
Hartanah loji dan peralatan	7,285,829,367	1,759,851	7,287,589,218	7,240,682,845	1,759,851	7,242,442,696
Aset tak ketara	3,946,526	-	3,946,526	3,946,526	-	3,946,526
Pelaburan dalam entiti dikawal	-	-	-	8,000,000	-	8,000,000
Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit	186,894,912	-	186,894,912	186,894,912	-	186,894,912
Aset kewangan lain	700,000	-	700,000	500,000	-	500,000
Penghutang transaksi tukaran	6,826,198	-	6,826,198	6,826,198	-	6,826,198
	7,484,197,003		7,485,956,854	7,446,850,481		7,448,610,332
ASET SEMASA						
Inventori	21,464,677	-	21,464,677	17,005,074	-	17,005,074
Penghutang transaksi tukaran	98,827,994	-	98,827,994	78,295,091	-	78,295,091
Terhutang oleh subsidiari transaksi tukaran	-		-	15,206,378		15,206,378
Penghutang transaksi bukan tukaran	3,739,873	-	3,739,873	-	-	-
Simpanan tetap di bank	961,721,917	-	961,721,917	956,087,786	-	956,087,786
Tunai di tangan dan di bank	92,263,403	-	92,263,403	74,485,058	-	74,485,058
	1,178,017,864		1,178,017,864	1,141,079,387		1,141,079,387
JUMLAH ASET	8,662,214,867		8,663,974,718	8,587,929,868		8,589,689,719
LIABILITI SEMASA						
Pemiutang transaksi tukaran	77,441,800	-	77,441,800	50,535,485	-	50,535,485
Pemiutang transaksi bukan tukaran	3,612,759	-	3,612,759	3,612,759	-	3,612,759
Liabiliti konsesi perkhidmatan	24,281,830	-	24,281,830	24,281,830	-	24,281,830
Peruntukan	15,980,839	-	15,980,839	15,980,839	-	15,980,839
Pemiutang pajakan	96,540	-	96,540	-	-	-
Pinjaman	9,845,163	-	9,845,163	-	-	-
Peruntukan cukai	-	-	-	-	-	-
	131,258,931		131,258,931	94,410,913		94,410,913
LIABILITI BUKAN SEMASA						
Liabiliti konsesi perkhidmatan	599,898,170	-	599,898,170	599,898,170	-	599,898,170
Peruntukan	197,408,343	-	197,408,343	197,408,343	-	197,408,343
Pemiutang transaksi tukaran	-	-	-	-	-	-
Pemiutang pajakan	233,859	-	233,859	-	-	-
Pinjaman	24,517,764	-	24,517,764	-	-	-
Pendapatan tertunda	235,044,406	34,677,832	269,722,238	235,044,406	34,677,832	269,722,238
Akaun amanah	3,871,600	-	3,871,600	-	-	-
Cukai tertunda	1,780,300	-	1,780,300	-	-	-
	1,062,754,442		1,097,432,274	1,032,350,919		1,067,028,751
JUMLAH LIABILITI	1,194,013,373		1,228,691,205	1,126,761,832		1,161,439,664
ASET BERSIH	7,468,201,494		7,435,283,513	7,461,168,036		7,428,250,055

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

36. PERALIHAN KEPADA MPSAS (Sambungan)
36.1 Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2020 (sambungan)

	Kumpulan			Universiti		
	Seperti dilaporkan terdahulu RM	Kesan peralihan RM	Seperti dilaporkan semula RM	Seperti dilaporkan terdahulu RM	Kesan peralihan RM	Seperti dilaporkan semula RM
EKUITI						
Kumpulan Wang :-						
Kumpulan Wang Mengurus	317,806,883	(32,917,981)	284,888,902	306,688,425	(32,917,981)	273,770,444
Kumpulan Wang lain : -						
Pembangunan	6,354,902,968	-	6,354,902,968	6,354,902,968	-	6,354,902,968
Entiti Perniagaan	87,741,838	-	87,741,838	87,741,838	-	87,741,838
Tabung Amanah dan Akaun Khas	72,402,752	-	72,402,752	72,402,752	-	72,402,752
Hasil	253,706,083	-	253,706,083	257,791,083	-	257,791,083
Pelaburan	145,663,956	-	145,663,956	145,663,956	-	145,663,956
Pinjaman	23,735,500	-	23,735,500	23,735,500	-	23,735,500
Penyelidikan	212,241,514	-	212,241,514	212,241,514	-	212,241,514
	7,468,201,494		7,435,283,513	7,461,168,036		7,428,250,055

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2021

36. PERALIHAN KEPADA MPSAS (Sambungan)

36.2 Penyata Prestasi Kewangan bagi tahum berakhir pada 31 Disember 2020

	Kumpulan			Universiti		
	Seperti dilaporkan terdahulu RM	Kesan peralihan RM	Seperti dilaporkan semula RM	Seperti dilaporkan terdahulu RM	Kesan peralihan RM	Seperti dilaporkan semula RM
HASIL						
Transaksi bukan pertukaran						
Geran mengurus	945,645,629	-	945,645,629	945,645,629	-	945,645,629
Geran pembangunan dilunaskan	50,060,754	-	50,060,754	50,060,754	-	50,060,754
Geran penyelidikan dilunaskan	33,693,467	-	33,693,467	33,693,467	-	33,693,467
Yuran pelajar (disubsidi)	76,027,822	-	76,027,822	76,027,822	-	76,027,822
Perkhidmatan perubatan (disubsidi)	80,383,884	-	80,383,884	80,383,884	-	80,383,884
Sumbangan dan derma	33,864,533	-	33,864,533	33,864,533	-	33,864,533
Pendapatan bukan pertukaran lain	40,631,554	-	40,631,554	40,477,597	-	40,477,597
	1,260,307,643		1,260,307,643	1,260,153,686		1,260,153,686
Transaksi pertukaran						
Yuran pelajar	54,479,412	-	54,479,412	54,479,412	-	54,479,412
Perkhidmatan perubatan	69,294,614	-	69,294,614	-	-	-
Pendapatan penyelidikan dan perkhidmatan lain	14,057,380	-	14,057,380	-	-	-
Pendapatan kewangan	44,266,716	-	44,266,716	44,580,111	-	44,580,111
Pendapatan lain	49,168,497	1,789,090	50,957,587	60,195,331	1,789,090	61,984,421
	-	-	-	-	-	-
	231,266,619		233,055,709	159,254,854		161,043,944
JUMLAH HASIL	1,491,574,262		1,493,363,352	1,419,408,540		1,421,197,630
PERBELANJAAN						
Emolumen pekerja	864,962,783	-	864,962,783	848,152,471	-	848,152,471
Perkhidmatan dan bekalan	560,540,054	-	560,540,054	496,678,489	-	496,678,489
Pemberian dan kenaan tetap	15,768,181	-	15,768,181	11,612,967	-	11,612,967
Susut nilai dan pelunasan	109,653,242	318,990	109,972,232	106,152,220	318,990	106,471,210
Perbelanjaan lain	118,601,440	-	118,601,440	129,328,604	-	129,328,604
Kos kewangan	1,535,779	-	1,535,779	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
JUMLAH PERBELANJAAN	1,671,061,479		1,671,380,469	1,591,924,751		1,592,243,741
LEBIHAN SEBELUM CUKAI	(179,487,217)		(178,017,117)	(172,516,211)		(171,046,111)
Cukai	(691,948)	-	(691,948)	-		-
LEBIHAN TAHUN SEMASA	(180,179,165)		(178,709,065)	(172,516,211)		(171,046,111)

Jawatankuasa Kerja Laporan Tahunan UKM 2021

Dato' Dr. Syed Kamarudin Hj. Sadakkuthulla (Pengerusi)
Encik Abdul Aziz Abu Bakar (Pengerusi Bersama)
Encik Muhammad Faris Zaharudin (Setiausaha)
Prof. Dato' Dr. Fariza Md. Sham
Tn. Hj. Zanudin Mohd. Daud
Prof. Madya Dr. Mohd Suhaimi Mohamad
Encik Mursidi Ahamad
Puan Rohazaini Hasan
Puan Rohana Tan
Encik Mohd Yazid Sabtu
Encik Basir Bahir
Encik Saipulizam Abdul Ghani
Encik Firli Amin Ismail
Cik Najatulmuna Hamdan
Encik Mohd. Zaidi Che Mud
Puan Nurul Safaniza Che Ani
Encik Nur Haiqal Rawlins Una Abdullah
Encik Khalid Hashim

Ahli Kumpulan Penyelidikan dan Inovasi
Puan Rohazaini Hasan (Ketua)
Puan Roslina Rosli
Puan Siti Noraida Sood
Puan Arzana Zakaria
Puan Nor Eloni Nor Azmi
Puan Syafura Abdul Halim
Puan Nur Izyani Ahamad Azahari
Puan Suhaila Shahrul Annuar

Ahli Kumpulan Akademik dan Mahasiswa
Encik Basir Bahir (Ketua)
Encik Muhamad Walid Osman
Prof. Ts. Dr. Norinsan Kamil Othman
Encik Mohd Mahyuddin Darus
Puan Suriani Shuhatdi
Puan Zaimi Makhtar
Puan Latifah Kasmuri
Encik Muhammad Redzuan Zainol Abidin
Encik Mohd Anwar Sulong
Encik Anthony Ulek Anak Jeti
Puan Zie Fazleen Hashim
Puan Farah Farzana Rasol
Cik Nurul Ashikin Zainurdin
Cik Nahzatush Simaa Jantan
Cik Siti Suryani Mat Nasit
Puan Noor Suzilawati Desa
Puan Nor Hidayah Mohd Senin
Cik Siti Nur Athirah Ismail

Ahli Kumpulan Pengantarabangsaan dan Komuniti
Encik Nur Haiqal Rawlins Una Abdullah (Ketua)
Prof. Madya Dr. Abdul Latiff Ahmad
Puan Nuraderrah Hasnul Hafidzan
Puan Zie Fazleen Hashim
Puan Melor Suria Minhat
Puan Hazrin Adila Mohamad Hashim
Puan Farah Farzana Rasol

Ahli Kumpulan Penyerlahan Bakat
Tn. Hj. Zanudin Mohd. Daud (Ketua Bersama)
Prof. Madya Dr. Mohd Suhaimi Mohamad (Ketua Bersama)
Puan Zoraini Ibrahim
Puan Nadia Noor Awal
Puan Siti Nora Mhd Isa
Encik Zaidi Mohd Noor
Puan Norazlin Hassim
Cik Fadhilah Hasan

Ahli Kumpulan Kelestarian Pendanaan
Encik Mohd Yazid Sabtu (Ketua Bersama)
Puan Nurul Safaniza Che Ani (Ketua Bersama)
Dr. Azlina Ahmad
Puan Norizan Ajai @ Jondin
Puan Hamizah Abdul Rahman
Cik Puteri Noralina Kesuma Samssuddin
Cik Dayang Nuraini Rosli

Ahli Laporan Hospital Pengajar
Encik Mursidi Ahamad (Ketua)
Puan Farliza Zakaria
Puan Nazwin Azmira Nafikudin
Puan Nur Ahlina Abdullah
Cik Nur 'Aqilah Abd Latif

Ahli Laporan Perutusan Naib Canselor
Encik Firli Amin Ismail (Ketua)
Encik Zainal Asnawi Asyraf Zainal Abbidin
Encik Rahizal Aswad Abd Rased

Jawatankuasa Editorial dan Rekabentuk
Encik Mohd. Zaidi Che Mud
Encik Khalid Hashim
Encik Muhammad Khairi Abdul Ghani

Jawatankuasa Fotografi
Encik Ikhwan Hashim
Encik Ahmad Shahiddan Saidi
Encik Muhammad Izwan Azman

Urus Setia
Encik Muhammad Hamiduddin Saat
Puan Sarina Ab Rahim
Puan Mas Izzati Abdul Majid